arp CONEXT PROVIDER Annual Report 2016



Annual Report 2016

สารมัญ

011

สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

023

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

025

วิสัยทัศน์พันธกิจเป้าหมาย

030

ปัจจัยความเสี่ยง

045

การทำกับดูแลกิจการ และ CSR

059

รายการระหว่างกัน

069

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

072

รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต 012

คณะทรรมการมริษัท และคณะทรรมการมริหาร

024

ข้อมูลทั่วไป

026

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

033

โครงสร้างการจัดการ และผู้ถือหุ้น

056

การควบคุมภายใน

062

คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของเป่ายจัดการ

070

รายงานของคณะทรรมการ ตรวจสอบ

076

งมการเงิน

Contents

011

Message from Chairman of the Board & Executive Chairman

103

Summary of Financial

105

Vision, Mission, Business Goals

110

Risk Factors

124

Corporate Governance

139

Related Transaction

149

Board of Directors' Duties on Financial Disclosure

152

Independent Auditor's Report 012

Board of Directors & Executive Committee

104

General Information

<u>106</u>

Nature of Business

113

Management & Shareholders' Structure

<u>136</u>

Internal Control

142

Management Discussion and Analysis (MD&A)

<u>150</u>

Audit Committee's Report

155

Financial















MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD

สารจากประธานกรรมการ



MESSAGE FROM EXECUTIVE CHAIRMAN

สารจากประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 อุตสาหกรรมสื่อ และคอนเทนต์ ยังคงมีการ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง จากกระแส และอิทธิพลของสื่อออนไลน์ การเพิ่มขึ้นของธุรกิจ startup ที่มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจแนวใหม่ สามารถเริ่มต้นธุรกิจและตัดสินใจได้อย่างฉับไว มีโครงสร้างเล็ก และตันทุนต่ำ นอกจากนี้ ยังมีการสร้างสรรค์คอนเทนต์ และสื่อรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองวิถีการบริโภคข้อมูลข่าวสาร ของผับริโภคยคดิจิทัล

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) จึงมุ่งเน้นขับเคลื่อนองค์กร ด้วยนวัตกรรมด้านสื่อและคอนเทนต์ เพื่อสร้างคุณค่าของบริการ ต่าง ๆ ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผนวกกับการสื่อสาร ภาพลักษณ์ ความมั่นคง ชื่อเสียง และธรรมาภิบาลขององค์กร รวมทั้งการกระตุ้น และพัฒนาบุคลากร ให้ปริบปรุงรูปแบบการ ทำงาน เพื่อสอดรับกับทิศทางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรม สื่ออย่างต่อเนื่อง

จากการพัฒนารูปแบบของสื่อ การขยายการให้บริการด้าน การตลาดดิจิทัล โดยนำจุดแข็งของบริษัทในการผลิตคอนเทนต์ ตลอดจนการผสมผสานสื่อรูปแบบใหม่ เข้ากับสื่อและบริการที่มี อยู่เดิม ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการพลิกเป็นกำไร ทั้งนี้ ตาม งบกำไรขาดทุนเบ็คเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษี จำนวน 1.85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบ กับปี 2558 ซึ่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน รายได้รวมสำหรับ ปี 2559 อยู่ที่ 178.34 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 41.96 เมื่อเทียบกับ ปีก่อน แต่มีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น อยู่ที่ร้อยละ 26.68 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 105.07

บริษัทจะดำเนินงานตามแผนระยะยาว ในการเป็นผู้ให้บริการ ด้านคอนเทนต์ สื่อ และการตลาคดิจิทัลอย่างครบวงจร เพื่อเพิ่ม คุณค่า และเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร ตลอดจน มุ่งพัฒนาความรู้ของบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อม ให้ก้าวทัน กับยุคสมัย การแข่งขัน และเทคโนโลยีสมัยใหม่ ทั้งนี้ ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา

(นายมนู เลียวไพโรจน์) ประธานกรรมการ

(นายมินทร์ อิงค์ธเนศ) ประธานกรรมการบริหาร

Dear Shareholders,

In 2016, the overall media and content industry continued to experience transformation caused by the thriving online media. The booming of startups that were usually small and swift, posed more challenges to existing media operators. There were more creative content, media and tools being consistently launched to cater for the shifting life styles and media consumption behavior of consumers in the digital era.

ARIP Public Company Limited drove its businesses through media and content innovations. It focused on adding value to its services in order to ascertain that customer requirements were met. Our comparative advantages such as good corporate image, stability, reputation and good governance had made it easier to gain trust from corporate customers. Meanwhile, the Company continued to motivate and develop its employees, as well as enhance its operation to ensure that it would always be in alignment with the dynamism of the media industry.

The year 2016 had seen ARIP turned into profit. It was mainly driven by new media platform development and digital marketing service expansion based on ARIP's expertise in content development as well as a logical integration between the new and conventional media. According to the Statement of comprehensive income for the year ending December 31, 2016, the Company had a net profit after tax of 1.85 million baht comparing to a loss in 2015. The total revenue in 2016 was 178.34 million baht, a drop of 41.96% from last year. However, the Company's gross profit margin jumped to 26.68%, an increase of 105.07% from the previous year.

The Company will remain adhere to its long-term plan in becoming a major provider of comprehensive digital content, media and marketing services. The target would be to create value-added services, strengthening brand, while keeping our priority on human resource development in order to keep up with future trends and technological advancements. Lastly, we would like to thank our shareholders, customers, business alliance, directors, executives, employees and patrons for their continuous support.

Mr. Manu Leopairote Chairman of the Board

Manu Logierote

Mr. Min Intanate Executive Chairman



นายมนู เลียวไพโรจน์ อายุ 73 ปี ประธานุกรรมการ และกรรมการอิสระ สัคส่วนการถือหุ้น - ทางศรง 0.17% (ณ วันที่ 30 ร.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี (13 ม.ค. 2553 – ปัจจุบัน) Mr. Manu Leopairote Age 73 Years Chairman of the Board & Independent Director Shareholding Proportion - direct 0.17% (As of Dec 30, 2016) - indirect -None -Duration of Directorship 7 Years (Jan 13, 2010 – Present)

- ISBRIBET -ปริญญาเอก บริหารรุธกิจคุษฎีบัณฑิตทิตคิมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโก M.Sc. (Econ.) University of Kentucky, USA ปริญญาตร์ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรติบิยมติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วุฒิบัตร การพัฒนาจุดสาหกรรม ศูนย์ขบรมนาโมยา ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาบัตร วปอ.รุ่นที่ 34 วิทยาลัยปืองกันราชอาณาจักร

- ประกาศนียบัตร / โครงการ :
 Directors Certification Program (DCP), Class 30/2003
- The Role of the Chairman Program (RCP), Class 3/2001

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

• UJJ 7. 1007SI0W	บระธานกรรมการและกรรมการอสระ	ม.ค. 2553-บจจุบ
• บมจ. ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม	ประธานกรรมการ	2554-ปัจจุบัน
• บมจ. ยูบิลลี่เอ็นเตอร์ไพรส์	ประธานกรรมการ	2553-ปัจจุบัน
• บมจ. เอสวีโอเอ	ประธานกรรมการ	2553-ปัจจุบัน
• บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2549-ปัจจุบัน
 บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ (ตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์) 	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	2547-ปัจจุบัน
• บมจ. โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย)	ประธานกรรมการ	2547-ปัจจุบัน
• บมจ. บางกอกสหประกันภัย	ประธานกรรมการ	2547-ปัจจุบัน
• บมจ. น้ำตาลขอนแก่น	ประธานกรรมการ	2547-ปัจจุบัน
• กระทรวงอตสาหกรรม	ปลัดกระทรวงอตสาหกรรม	2542-2547

- Ph.D. in Business Administration (Honorary), Thammasat University
- M.Sc. in Economics, University of Kentucky, USA
 B.Sc. in Economics (Hons), Thammasat University
- Certificate for Industrial Development, Nagoya Training Center, Japan
- Thailand National Defence College, Class 34

- Director Certification Program (DCP 30/2003)
- The Role of the Chairman Program (RCP 3/2001)

5 Years' work experience

- ARIP PCL.

 T.M.C. Industrial PCL.
- Jubilee Enterprise PCL.
- SVOA PCL.
- Siam Steel International PCL.
- Thai Beverage PCL. (Singapore Stock Market)
- · Polyplex (Thailand) PCL.
- Bangkok Union Insurance PLC.
 Khon Kaen Sugar Industry PCL.
- · Ministry of Industry

ประธานกรรมการ	2553-ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ	2553-ปัจจุบัน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	2549-ปัจจุบัน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	2547-ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ	2547-ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ	2547-ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ	2547-ปัจจุบัน
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	2542-2547

Jan 2010-Prese
2011-Present
2010-Present
2010-Present
2006-Present
2004-Present
2004-Present
2004-Present
2004-Present
1999-2004



นายมินทร์ อิงค์ธเนศ อายุ 62 ปี กรรมการ และประธานกรร^{ู้}มการบริหาร สัดส่วนการกือหุ้น - ทางตรง 44.28% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -้จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 28 ปี (10 มี.ค. 2532 – ปัจจุบัน) Mr. Min Intanate Age 62 Years Director & Executive Chairman Shareholding Proportion - direct 44.28% (As of Dec 30, 2016) - indirect -None -Duration of Directorship 28 Years (Mar 10, 1989 – Present)

- การศึกษา :
 ปริญญานิดีศาสตรคุษฎีบัณฑิคทิศดินศักดิ์, Dominican University of California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
 ปริญญาวัตยกาสตรคุษฎีบัณฑิคทิศดินศักดิ์ สาขาวัชกระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ มหาวักยาลัยมหาสารคาบ
 ปริญญาสิริกดินศักดิ์ สิ่ากราศาสตร์บัณฑิค (จักราการคอนพิวเตอร์)
 คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัญบุรี
 ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์, Fu Hsing Institute of Technology, ประเทศโต้หวับ

- ประกาศนียนัตร / โครงการ : Thailand Insurance Leadership Program (2011).
- Director Accreditation Program (DAP) (2005).
 The Role of the Chairman Program (RCP) (2005).

• บมจ. เออาร์ไอพี	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	มี.ค. 2532-ปัจจุบัน
• บมจ. เอสวีโอเอ	กรรมการและประธานบริหาร	2556-ปัจจุบัน
• บมจ. เอสพีวีไอ	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2554-ปัจจุบัน
• บมจ. ไอที ซิตี้	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2539-ปัจจุบัน
• บมจ. บิซิเนส ออนไลน์	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2538-ปัจจุ่บัน
 บจ. เอบิคส์ ดีเวลลอปเมนต์ 	กรรมการ	2551-ปัจจุบัน
• บจ. ดี แอนด์ บี (ประเทศไทย)	ประธานกรรมการ	2549-ปัจจุบัน
• บจ. ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ	กรรมการ	2543-ปัจจุบัน
• บจ. คอร์ แอนด์ พีค	กรรมการ	2538-ปัจจุบัน
• บจ. กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช	nssunns	2530-ปัจจุบัน

- Honorary Doctoral Degree of Laws, Dominican University of California, USA.
 Honorary Doctorate Degree of Science (Information Technology for Management), MahasaraKham University.
 Honorary Bachelor Degree of Science (Computer Science) Engineering and Agricultural Technology, Rajamangala University of Technology Thanyaburi.
 Bachelor of Architecture, Fu Hsing Institute of Technology, Taiwan.

- Thailand Insurance Leadership Program (2011).
 Director Accreditation Program (DAP) (2005).
 The Role of the Chairman Program (RCP) (2005).

5 Years' work experience :		
ARIP PCL.	Director & Executive Chairman	Mar 1989-Present
SVOA PCL.	Director & Chief Executive	2013-Present
SPVI PCL.	Director & Executive Chairman	2011-Present
IT City PCL.	Director & Executive Chairman	1996-Present
Business Online PCL.	Director & Executive Chairman	1995-Present
ABIKS Development Co., Ltd.	Director	2008-Present
D&B (Thailand) Co., Ltd.	Chairman	2006-Present
National Credit Bureau Co., Ltd.	Director	2000-Present
Core & Peak Co., Ltd.	Director	1995-Present
 Advanced Research Group Co., Ltd. 	Director	1997-Present

BOARD OF DIRECTORS & EXECUTIVE COMMITTEE





Mrs. Aeimporn Punyasai Age 48 Years Director & Chief Executive Officer

Shareholding Proportion - direct -None -(As of Dec 30, 2016) - indirect -None -

Duration of Directorship 3 Years (Nov 11, 2014 - Present)

การศึกษา

- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2536
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2533

ประกาศนียบัตร / โครงการ : • Director Accreditation Program (DAP) (117/2015).

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

• บมจ. เออาร์ไอพี	- กรรมการและผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและรองประธานบริหาร	มี.ค. 2558-ปัจ 2557-2558
• บมจ. เอสวีโอเอ	รองผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มธุรกิจ IT Proiect	2557-2557
	II Floject	
สมาคมอุตสาหกรรมสารสนเทศไทย (ATCI)	nssums	2552-2553
• บจ. ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย)	- ผู้อำนวยการฝ่ายกลยทธ์สำหรับค่ค้า	2552-2554
- 04. (50:11111110)		
	- ผู้อำนวยการฝ่ายขาย กลุ่มธุรกิจ OEM	2552-2554
	- ผู้จัดการอาวโสฝ่ายการตลาด OEM	2551-2552
	- ผู้จัดการอาวโสส่วนค่ค้า OEM	2548-2551
	- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2544-2548
 สมาคมธุรกิจซอฟต์แวร์ไทย (ATSI) 	กรรมการ	2545-2551

- Educations :
 Master of Economics, Chulalongkorn University.
- Bachelor of Science, Thammasat University.

• Director Accreditation Program (DAP) (117/2015).

Years' work experience :		
ARIP PCL.	- Director & Chief Executive Office	Mar 2015-Prese
	- Director & Vice Executive Chairman	2014-2015
SVOA PCL.	Deputy Executive Director IT Project Group	2014-2014
Information Industry Association Thailand (ATCI)		2009-2010
MICROSOFT (THAILAND) LTD.	- Partner Strategy & Program Lead, Small & Midmarket Solutions & Partners	2009-2011
	- OEM Sales Director	2009-2011
	- Senior Segment Marketing Manager - OEM	2008-2009
	- Senior Partner Account Manager - OEM	2005-2008
	- Business Development Manager	2011-2005
Business Software Association of Thailand (ATSI)	Director	2002-2008



นายประยูร รัตนไชยานนท์ อายุ 53 ปี

กรรมการั

สัดส่วนการถือห้น - ทางตรง 0.23% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี (13 ม.ค. 2553 – ปัจจุบัน)

Mr. Prayoon Rattanachaiyanont Age 53 Years Director

Shareholding Proportion - direct 0.23% (As of Dec 30, 2016) - indirect -None -

Duration of Directorship 7 Years (Jan 13, 2010 - Present)

การศึกษา

จุบัน

- ปริญญาโก MBA (Operation Management), University of Scranton ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโททัยธรรมาธิราช

ประกาศนียบัตร / โครงการ

Director Accreditation Program (DAP) (2004).

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

• บมจ. เออาร์ไอพี	กรรมการ	ม.ค.2553-ปัจจุบัน
• บมจ. บิซิเนส ออนไลน์	กรรมการ	2540-ปัจจุบัน ่
• บจ. เนเซอร์ คอนเซพท์	กรรมการ	2559-ปัจจุบัน
 บจ. เอ.อาร์.แอ็คเคานติ้ง แอนด์ คอนซิลแตนท์ 	กรรมการ	2555-ปัจจุบัน
• บจ. เฮลท์ ออนไลน์	nssunas	2555-ปัจจุ่บัน
 บจ. เอบิคส์ ดีเวลลอปเมนต์ 	nssunas	2551-ปัจจุบัน
• บจ. ดีทู ซิสเต็มส์	กรรมการ	2551-ปัจจุบัน
• บจ. คอร์แอนด์พีค	nssunas	2542-ปัจจุบัน
• บจ. เออาร์ไอที	nssunas	2542-ปัจจุบัน
• บจ. เอนิว คอร์ปอเรชัน	กรรมการ	2538-ปัจจุบัน
• บจ. เอเน็ต	กรรมการ	2538-ปัจจุ่บัน
• บจ. กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	2537-ปัจจุบัน

- MBA (Operation Management), University of Scranton, USA.
- . Bachelor of Commerce, Chulalongkorn University,
- Bachelor of Business Administration, Sukhothai Thammathirat University.

· Director Accreditation Program (DAP) (2004).

5 Years' Work experience :		
ARIP PCL.	Director	Jan 2010-Present
Business Online PCL.	Director	1997-Present
Nature Concept Co., Ltd.	Director	2016-Present
. A.R. Accounting & Consultants Co., Ltd.	Director	2012-Present
Health Online Co., Ltd.	Director	2012-Present
ABIKS Development Co., Ltd.	Director	2008-Present
D2 Systems Co., Ltd.	Director	2008-Present
Core & Peak Co., Ltd.	Director	1999-Present
ARIT Co., Ltd.	Director	1999-Present
 Anew Corporation Ltd. 	Director	1995-Present
Anet Co., Ltd.	Director	1995-Present
Advanced Research Group Co. Ltd.	Financial Controller	1994_Present



ดร. วิวสัน เตียว ยอง เพ็ง อายุ 50 ปี กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น - ทางตรง 0.08% - ทางอ้อม - ไม่มี -(ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) ้จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี (13 ม.ค. 2553 – ปัจจุบัน)

Dr. Wilson Teo Yong Peng Age 50 Years

Director

Shareholding Proportion - direct 0.08% (As of Dec 30, 2016) - indirect - None -Duration of Directorship 7 Years (Jan 13, 2010 - Present)

การศึกษา :

- DBA, Doctor BA, University of Manchester(U.K.)
- ASEP, Advanced Senior Executive Program, Kellogg School of Management (U.S.A.)
- MBA, Oxford Brookes University (U.K.)
 FCCA, Fellow of The Association of Chartered Certified Accountants(U.K.)
 FCA, Fellow of Institute of Singapore Chartered Accountants
- FCPA, Fellow of Certified Practising Accountants (Australia)
- IIA, The Institute of Internal Auditors (U.S.A.)
 DAP, Director Accreditation Program

ประกาศนียบัตร / โครงการ :

• Director Accreditation Program (DAP) (57/2006).

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

• บมจ. เออาร์ไอพี	กรรมการ	ม.ค.2553-ปัจจุบัน
• บมจ. บิซิเนส ออนไลน์	กรรมการ	2549-ปัจจุบัน
• บมจ. เอสวีโอเอ	กรรมการ	2549-ปัจจุบัน
• บจ. เอซิส คอมพิวเตอร์	กรรมการ	2552-ปัจจุบัน
 บจ. เอบิคส์ ดีเวลลอปเมนต์ 	กรรมการ	2551-ปัจจุบัน
 บจ. กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช 	กรรมการ	2549-ปัจจุบัน
 บจ. ดาต้าวัน เอเชีย (ประเทศไทย) 	กรรมการ	2549-ปัจจุบัน
• บจ. เอนิว คอร์ปอเรชัน	กรรมการ	2549-ปัจจุบัน
• บจ. เอเซิร์ทส์	nssums	2543-ปัจจุบัน

- DBA, Doctor BA, University of Manchester(U.K.)
- ASEP, Advanced Senior Executive Program, Kellogg School of Management (U.S.A.)
- MBA, Oxford Brookes University (U.K.)
 FCCA, Fellow of The Association of Chartered Certified Accountants(U.K.)
- FCA, Fellow of Institute of Singapore Chartered Accountants
- FCPA, Fellow of Certified Practising Accountants (Australia) . IIA, The Institute of Internal Auditors (U.S.A.)
- DAP, Director Accreditation Program

Certificate

• Director Accreditation Program (DAP) (57/2006).

5 Years' work experience :		
ARIP PCL.	Director	Jan 2010-Present
Business Online PCL.	Director	2006-Present
SVOA PCL.	Director	2006-Present
Asys Computer Co., Ltd.	Director	2009-Present
ABIKS Development Co., Ltd.	Director	2008-Present
 Advanced Research Group Co., Ltd. 	Director	2006-Present
 Dataone Asia (Thailand) Co., Ltd. 	Director	2006-Present
Anew Corporation Ltd.	Director	2006-Present
Acerts Co., Ltd.	Director	2000-Present



นายปฐม อินทโรคม อายุ 45 ปี กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น - ทางตรง 0.19% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -้จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี (9 มี.ค. 2547 – ปัจจุบัน)

Mr. Pathom Indarodom Age 45 Years

Director

Shareholding Proportion - direct 0.19% (As of Dec 30, 2016) - indirect -None -

Duration of Directorship 13 Years (Mar 9, 2004 - Present)

การศึกษา

• วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประกาศนียบัตร / โครงการ :
• Director Accreditation Program (DAP) (2010).

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

• บมจ. เออาร์ไอพี		- NSSUMS	มี.ค. 2547-ปัจจจุบัเ
		- กรรมการและผู้จัดการใหญ่	2547-n.w. 2558
 สำนักการบินพลเรือเ (กพท.) 	มแห่งประเทศไทย	คณะกรรมการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ม.ค 2560-ปัจจุบัน
 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 	j	กรรมการสมาคมเศรษฐศาสตร์	2558-ปัจจุบัน
 มหาวิทยาลัยอัสสัมชั 	ny	อุปนายกสมาคมศิษย์เก่า	2558-ปัจจุบัน
 สมาคมอุตสาหกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ 		ที่ปรึกษา	2558-ปัจจุ่บัน
• มหาวิทยาลัยราชมงศ	าลธัญบุรี	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะบริหารธุรกิจ	2558-ปัจจุบัน
 สมาคมผู้จัดพิมพ์และ ผู้จำหน่ายหนังสือแห่ง 		ที่ปรึกษา	2558-ปัจจุบัน
 สมาคมอุตสาหกรรม 	ซอฟต์แวร์ไทย	กรรมการ	2558-ปัจจุบัน
 สมาคมสมาพันธ์เทค และการสื่อสารแห่งป 		ที่ปรึกษา	2557-ปัจจุบัน
• บจ. สแพลช อินเตอร์	์แอ็คทีฟ	nssums	2554-2556

Master of Science in Computer Engineering, Assumption University.

• Director Accreditation Program (DAP) (2010).

o rears work experience.		
ARIP PCL.	- Director - Director & CEO	Mar 2004 - Prese 2004-Feb 2015
The Civil Aviation Authority	Committee on Information	Jan 2017-Presen
of Thailand	Technology	
Chiang Mai University	Committee, Economics Association	2015-Present
Assumption University	Vice President, Alumni Association	2015-Present
The Association of Thai ICT Industry (ATCI)	Advisory Board Member	2015-Present
Rajamangala University of Technology Thanyaburi	Committee, Faculty of Business Administration	2015-Present
The Publishers and Booksellers Association of Thailand	Advisory Board Member	2015-Present
The Association of Thai Software Industry (ATSI)	Committee	2015-Present
The Thai Federation of ICT Technology Association	Advisory Board Member	2014-Present
Splash Interactive Co., Ltd.	Director	2011-2013

annual report 2016

BOARD OF DIRECTORS & EXECUTIVE COMMITTEE



นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ อายุ 76 ปี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สัดส่วนการถือหุ้น - ทางตรง 0.16% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม — ไม่มี -จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 8 ปี (16 ก.ย. 2552 – ปัจจุบัน)

Mr. Prakob Visitkitjakarn Age 76 Years Independent Director, Chairman of Audit Committee & Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

Shareholding Proportion - direct 0.16% (As of Dec 30, 2016) - indirect - None -Duration of Directorship 8 Years (Sep 16, 2009 - Present)

- ปริญญาโท MBA (Finance) คณะการเงินการคลัง, Indiana University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (Finance) คณะการเงินการคลัง, Indiana University, สหรัฐอเมริกา

ประกาศนียบัตร / โครงการ :

- Director Certification Program (DCP) (33/2003).
 Audit Committee Program (ACP) (27/2009).
 The Role of the Chairman (RCP) (5/2001).

- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) (1/2009).
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) (8/2009).
 Charter Director Class (CDC) (3/2008).

U	มระสบการเนยอนทลง 5 บ :		
	• บมจ. เออาร์ไอพี	- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ก.ย.2552-ปัจจุเ
		- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2557-ปัจจุบัน
	• บมจ. ลีซอิท	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	2558-ปัจจุบัน
	• บมจ. ศรีตรัง แอโกรอินดรัสทรี	- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	2540-ปัจจุบัน
		- รองประธานกรรมการ	2559-ปัจจุบัน
	 บบจ. ปมซิเบนต์นครหลวง 	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	2542-2554

- · Master of Business Administration (Finance), Indiana University, USA.
- · Bachelor of Finance (Honors), Indiana University, USA.

- Director Certification Program (DCP) (33/2003).
- Audit Committee Program (ACP) (27/2009).
- The Role of Chairman (RCP) (5/2001).
 Monitoring Fraud Risk Management (MFM) (1/2009).
- . Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) (8/2009).
- Charter Director Class (CDC) (3/2008).

5 Years' work experience :		
ARIP PCL	- Independent Director,	Sep 2009-Pre
	Chairman of Audit Committee	
	- Chairman of the Nomination	2014-Present
	and Remuneration Committee	
Lease IT PLC.	Independent Director &	2015-Present
	Chairman of Audit Committee	
Sri Trang Agro -	- Independent Director &	1997-Present
Industry PCL.	Chairman of Audit Committee	
	- Vice Chairman	2016-Present
. Siam City Cement PCL.	Independent Director &	1999-2011
	Chairman of Audit Committee	



นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์ อายุ 42 ปี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สัดส่วนการถือห้น - ทางตรง 0.16% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม – ไม่มี -้จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 8 ปี (16 ก.ย. 2552 – ปัจจุบัน)

Mr. Narit Therdsteerasukdi Age 42 Years Independent Director, Member of Audit Committee, Member of Nomination and Remuneration Comittee Shareholding Proportion - direct 0.16%

(As of Dec 30, 2016) - indirect -None -Duration of Directorship 8 Years (Sep 16, 2009 - Present)

การศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบิณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลิงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ปริญญาตรี นิติศาสตรบิณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประกาศนียบัตร / โครงการ

• Director Accreditation Program (DAP) (2010).

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

บระสบทารเนียยนที่สง 5 ป .		
• บมจ. เออาร์ไอพี	 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	ก.ย 2552-ปัจจุบัน 2557-ปัจจบัน
• สำนักงานคณะกรรมการ	- รักษาการที่ปรึกษาด้านการลงทุน	2559-ปัจจุบัน
ส่งเสริมการลงทุน	(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทร่งคุณวุฒิ)	
	- ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และ	2558-ปัจจุบัน
	นโยบายการลงทุน	
	- ผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศการลงทุน	2557-2558
	- ทีปรึกษาด้านการลงทุน	2554-2557
	(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชียวชาก)	

- ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์การลงทุนมหกาค 2551-2554

- M.A. (Economics), Boston University, USA.
- · Bachelor of Economics (2nd Class Honor), Chulalongkorn University.
- · Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University.

• Director Accreditation Program (DAP) (2010).

rears' work experience :		
ARIP PCL.	- Independent Director,	Sep 2009-Prese
	Member of Audit Committee	
	- Member of Nomination and	2014-Present
	Remuneration Comittee	
Office of the Board	- Acting Senior Executive	2016- Present
of Investment (BOI)	Investment Advisor	
	- Executive Director,	2015- Present
	Investment Strategy and Policy Bureau	
	- Executive Director,	2014-2015
	Management Information System Bureau	
	- Executive Investment Advisor	2011-2014
	- Director, Economic and	2008-2011
	Investment Strategy Division,	
	Investment Strategy and Policy Bureau	



นาวาอากาศเอกหญิง แพทย์หญิงอิศรญา สุงเจริญ (นามสกุลเดิม ศรีวิจิตร) อายุ 53 ปี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สัดส่วนการกือหุ้น - ทางตรง 0.16% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม – ไม่มี – จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 8 ปี (16 ก.ย. 2552 – ปัจจุบัน)

Gp.Capt. Isaraya Sukcharoen (Maiden Name; Srivichit) Age 53 Years Independent Director, Member of Audit Committee, Member of Nomination and Remuneration Comittee Shareholding Proportion - direct 0.16% - indirect -None -(As of Dec 30, 2016)

Duration of Directorship 8 Years (Sep 16, 2009 - Present)

- แพทยศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- · MBA, Heriot-Watt University, Edinburgh, Scotland.
- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประกาศนียบัตร / โครงการ :

- Director Accreditation Program (DAP) (2010)
- Audit Committee Program (ACP) (2009)
- Monitoring Fraud Risk Management (2010)
 Monitoring the Quality of Financial Reporting (2010)
 Monitoring the Internal Audit Function (2010)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (2010)
- IOD Breakfast Talk 1/2016 "The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture"
 CG Forum 3/2016 "ทุจริตในองค์ทร ภัยมืดที่ป้องกับและควบคุมได้"
- IOD Director's Briefing 2/2017 in the topic of "Directing in the Year of the Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017"

ประสบการก์ยัอมหลัง 5 ปี

• บมจ. เออาร์ไอพี	- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	ก.ย. 2552-ปัจจุบัเ
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2557-ปัจจุบัน
• สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	2557-ปัจจุ่บัน
• รพ.ภูมิพลอดุลยเดช	- ้หัวหน้าศูนย์พัฒนาคุณภาพ	2558-ปัจจุ่บัน
	- รองหัวหน้าศูนย์พัฒนาคุณภาพ	2556-2557
	- รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2549-2557
	- หัวหน้ากองวิสัญญีและห้องผ่าตัด	2551-2556
	- ประธานคณะกรรมการประกับคณกาพการศึกษา	2549-2556

- Doctor of Medicine Degree, Faculty of Medicine, Chulalongkorn University.
 MBA, Heriot-Watt University, Edinburgh, Scotland.
- · Bachelor of Laws, Sukhothai Thammathirat University.

Certificate

- Director Accreditation Program (DAP) (2010)
- Audit Committee Program (ACP) (2009)
- Monitoring Fraud Risk Management (2010)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (2010)
 Monitoring the Internal Audit Function (2010)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (2010)

- IOD Breakfast Talk 1/2016 " The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture"
 CG Forum 3/2016 "The Corporate Corruption is Preventable and Controllable Disasters"
 IOD Director's Briefing 2/2017 in the topic of "Directing in the Year of the Rooster: Hot Issues and Outlook for 2017"

5 Years' work experience : • ARIP PCL.

- Sep 2009-Present - Independent Director, Member of Audit Committee - Member of Nomination and Remuneration Comittee 2014-Present · Office of Thailand Quality Award Thailand Quality Award Assessor 2014-Present · Bhumibol Adulyadej Hospital - Head, Quality Development Center 2015-Present - Deputy Head, Quality Improvement Center 2013-2014 - Vice Chairman of Risk Management Committee 2006-2014 - Head of Anesthesiology Department 2008-2013

- Chairman of the Education Quality Assurance Committee 2006-2013

annual report 2016 | 017

BOARD OF DIRECTORS & EXECUTIVE COMMITTEE



นายธนิต แกล้วเดชศรี อายุ 45 ปี ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อธุรกิจ สัดส่วนการถือหุ้น

- ทางตรง - ไม่มี -(ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -้จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร 2 ปี (10 ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน)

Mr. Thanit Klaewdetsri Age 45 Years Business Media Director

Shareholding Proportion - direct - None -(As of Dec 30, 2016) - indirect - None -Duration of Executive 2 Years (Aug 10, 2015 - Now)

 ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประกาศนียบัตร / โครงการ :

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

 บมจ. เออาร์ไอพี - ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อธรกิจ ก.พ. 2556-ปัจจบัน - ผู้จัดการอาวุโส n.w. 2552-u.n. 2556

• Bachelor Degree (Second Class Honor) , Faculty of Engineering, King Mongkut Instituteof Technology Ladkrabang.

5 Years' work experience :

 ARIP PCL. - Business Media Director Feb 2013-Now - Senior Manager Feb 2009-Jan 2013

นายพรซัย จันทรศุภแสง อายุ 45 ปี ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อไอซีที

สั้ดส่วนการถือหุ้น - ทางตรง 0.01% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -้จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร 2 ปี (23 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน)

Mr. Pornchai Jantarasupasang Age 45 Years ICT Media Director

Shareholding Proportion - direct 0.01% (As of Dec 30, 2016) - indirect - None -Duration of Executive 2 Year (Feb 23, 2015 - Now)

• วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2535

ประกาศนียบัตร / โครงการ :

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

• บมจ. เออาร์ไอพี ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อไอซีที 2547-ปัจจุบัน • บจ. เทอร์ราเทรด Project Manager 2545-2546 ผู้จัดการส่วน Education and Training 2539-2544 • บจ. ออร์เท็น • บจ. คอมพิวเซอร์วิซ ผู้จัดส่วน Customer Service 2537-2538 • บมจ. ซีเอ็ด ยูเคชัน ผู้ช่วยบรรณาธิการแผนกตำราวิชาการ 2536-2536

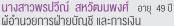
. B.Sc. Kasetsart University, 1992

Certificate:

5 Years' work experience : • ARIP PCL.

ICT Media Director 2004-Present • TERA TRADE COMPANY Project Manager 2002-2003 ORTEM COMPANY Education and Training Manager 1996-2001 COMPUSERVICE Head of Customer Service 1994-1995 SE-EDUCATION PCL Editorial Assistant Division textbook 1993-1993





สั้ดส่วนการถือหุ้น - ทางตรง 0.08% (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -้จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร 12 ปี (1 ก.ค. 2548 – ปัจจุบั น)

Miss Pornpavee Sahawathanapong Age 49 Years Chief Financial Officer

Shareholding Proportion - direct 0.08% (As of Dec 30, 2016) - indirect - None -Duration of Executive 12 Years (July 1, 2005 - Present)

การศึกษา :

- ายสายงาน ปริญญาโก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) / คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร

ประกาศนียบัตร / โครงการ :

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี :

• บมจ. เออาร์ไอพี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน ก.ค. 2548-ปัจจุบัน • บจ.สแพลช อินเตอร์แอ็คทีฟ 2554-2556

- Master of Business Administration, Burapha University.
 Bachelor of Business Administration (Accounting), Faculty of Arts, Srinakharinwirot University.

Certificate:

5 Years' work experience :

 ARIP PCL. Chief Financial Officer July 2005-Present . Splash Interactive Co., Ltd. Director 2011-2013



นายบุญเลิศ นราไท อายุ 39 ปี ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล

สัดส่วนการถือห้น - ทางตรง 0.00 % (ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559) - ทางอ้อม - ไม่มี -จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร 8 เดือน (3 พ.ค.2559 - ปัจจุบัน)

Mr. Boonlerd Narathai Age 39 Years Digital Solution Director

Shareholding Proportion - direct 0.00 % (As of Dec 30, 2016) - indirect - None -Duration of Executive 8 Months (May 3, 2016 - Present)

- ปริญญาโท การจัดการสารสนเทศ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ประกาศนียบัตร / โครงการ :
 Microsoft Certificate Professional(MCP)
- · Microsoft Certificate System Administrator (MCSA) • Microsoft Certificate System Engineer (MCSE)
- . Microsoft Certificate Trainer (MCT)

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี : • บมจ. เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล พ.ค. 2559-ปัจจุบัน เม้จัดการฝ่ายไอที 2554-2559 บจ. กลุ่มแอดวานซ์รีเสิร์ช ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายไอที 2552-2554 ผู้ดูแลระบบคอมพิวเตอร์ • บจ. ไอโซเน็ท วิศวักรคอมพิวเตอร์ 2543-2546

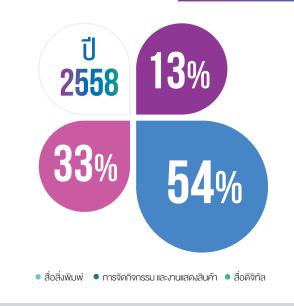
- Master of Science (Information Technology Management) Rangsit University
- · Bachalor of Science (Computer Science) Kasetsart University

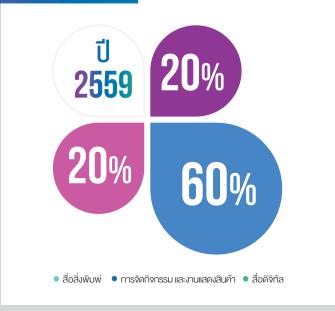
- Microsoft Certificate Professional(MCP)
- Microsoft Certificate System Administrator (MCSA)
 Microsoft Certificate System Engineer (MCSE)
- Microsoft Certificate Trainer (MCT)

5 Years' work experience : • ARIP PCL. - Digital Solution Director May 2016-Present - IT Manager 2011-2016 Advanced Research Group Co.,Ltd. - Assistant IT Manager 2009-2011 System Administrator 2003-2009 Isonet Co.,Ltd. 2000-2003 System Engineer

annual report 2016 | 019

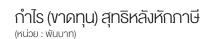
เปรียบเทียบรายได้ปี 2559 (โครงสร้างรายได้)





<mark>การเปรียบเทียบตัวเลงทางการเงิน สำหรับปี 2555 - 2559</mark>

รายได้รวม (หน่วย : พันบาท) 600,000 500,000 254,555 249,507 300,000 200,000 100,000 2555 2556 2557 2558 2559



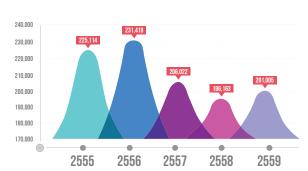


สินทรัพย์รวม (หน่วย : พันบาท)

350,000 300.000 250.000 200,000 100,000 50.000 2555 2556 2557 2558 2559

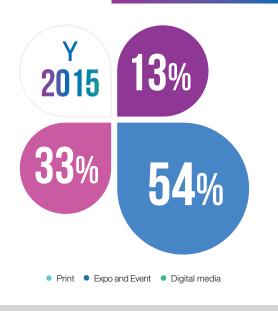
ส่วนของผู้กือหุ้น

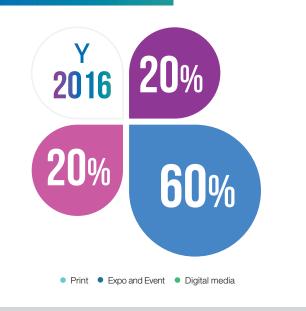
(หน่วย : พันบาท)



REVENUE COMPARISONS 2016

(Revenue Structure)





FINANCIAL COMPARISON FOR THE Y2012 - Y2016

Total Revenue

(Unit: Thousand Baht)



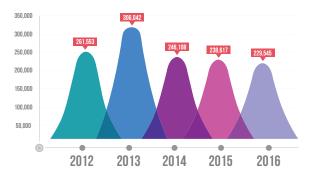
Not Profit (Loss) after Tax

(Unit : Thousand Baht)



Total Assets

(Unit: Thousand Baht)



Equity

(Unit : Thousand Baht)





ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2559	2558	2557
ฐานะกรเงิน			
##	142.63	134.59	149.78
สินทรัพย์รวม	229.55	238.62	246.11
หนี้สินหมุนเวียน	22.90	33.29	33.48
หนี้สินรวม	28.54	42.45	40.09
ส่วนของผู้ถือหุ้น	201.01	196.16	206.02
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	116.50	116.50	116.50
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	178.34	307.28	254.55
รายได้จากการขายและบริการ	176.84	306.00	252.93
ต้นทุนขายและบริการ	129.66	266.19	213.74
กำไรขั้นต้น	47.18	39.80	39.19
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5.66	(11.82)	(14.07)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปี	1.85	(9.86)	(13.75)
<u>อัตราส่วนทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	26.68	13.01	15.49
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิ จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (%)	3.17	(3.85)	(5.53)
อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	1.00	(3.02)	(4.97)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.79	(4.07)	(4.98)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.93	(4.90)	(6.29)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.23	4.04	4.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.22	0.19
<u>ข้อมูลต่อหุ้น</u>			
้ กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.004	(0.021)	(0.030)
จำนวนหุ้นสามัญ-ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	466.00	466.00	466.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.43	0.42	0.44
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.25	0.25
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท เออาร์ไอพี่ จำกัด (มหาชน) 99/16-20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่

1. สื่อสิ่งพิมพ์ และคอนเทนต์

2. การจัดงานนิทรรศการ งานแสดงสินค้า และกิจกรรมทางการตลาดครบวงจร

3. สื่อดิจิทัลและสื่ออื่น 0107553000051

เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ 0-2642 3400 โทรสาร 0-2641 2331 เว็าไสต์ www.arip.co.th, www.aripplc.com

E-mail address tarip@arip.co.th ทุนจดทะเบียน 116,500,000 บาท

แบ่งเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 116,500,000 บาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ชนิดและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 466,000,000 หุ้น

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000 โทรสาร : +66 (0) 2009 9992

ผู้สอบบัญชี

นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 9090 โทรสาร : +66 (0) 2264 0789-90

www.ey.com

ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อธุรกิจ กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

และการเงิน

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

E-mail address

นายธนิต แกล้วเดชศรี นางสาวพรปวีณ์ สหวัฒนพงศ์

นางสาวแคน เสียงสมาโติดี

tarip@arip.co.th

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทจะเป็นผู้นำในการผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ที่สร้างสรรค์ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นสื่อที่เข้าถึงผู้บริโภค รุ่นใหม่ รวมทั้งเป็นผู้ให้คำปรึกษาและบริการทางการสื่อสารการตลาดที่มีผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง ด้วยเครื่องมือ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ทันสมัย

พันธกิจ

บริษัทจะพัฒนาการผลิตเนื้อหาคอนเทนต์ด้านธุรกิจ ไอซีที่ การศึกษา และคอนเทนต์ด้านอื่นที่เป็นประโยชน์ และมีความ น่าเชื่อถือ รวมถึงการพัฒนาสื่อรูปแบบใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพ สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยบริการ ที่ทันสมัย ตลอดจนจะพัฒนาเครื่องมือทางดิจิทัล ด้วยนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มุ่งสู่การบริการสื่อสารทางการ ตลาดแบบครบวงจร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจ ด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ เพื่อพัฒนาศักยภาพและ สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่บุคคลและองค์กร

เป้าหมายการคำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านการผลิตคอนเทนต์

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตเนื้อหา (Content Provider) ด้านบริหารจัดการธุรกิจ การตลาด ไอซีที่ การศึกษา และคอนเทนต์อื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้อ่านผ่านสื่อรูปแบบ ต่าง ๆ ด้วยเนื้อหาที่สร้างสรรค์ มีคุณภาพ และเชื่อถือได้

2. ด้านสื่อ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำด้านสื่อที่จะเข้าถึงผู้บริโภครุ่นใหม่ โดยนำเสนอเนื้อหาที่ผลิตขึ้นผ่านสื่อต่าง ๆ ที่มี อิทธิพลต่อการรับรู้ข่าวสารของกลุ่มเป้าหมาย ไม่ว่าจะเป็นสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อวิทยุโทรทัศน์ สื่อออนไลน์ งานนิทรรศการ สัมมนา กิจกรรมทางการตลาดรูปแบบต่าง ๆ หรือสื่ออื่น ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของลูกค้า ในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

3. ด้านการให้บริการสื่อสารทางการตลาดครบวงจร

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำด้านการให้บริการสื่อสารทางการตลาดที่ครบวงจร เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และ การยอมรับ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาทางการตลาด การฝึกอบรม การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริม การขาย การตลาดทางตรง การจัดงานแสดงสินค้า การจัดการประชุมสัมมนา และกิจกรรมการตลาดในรูปแบบต่าง ๆ ให้ กลุ่มลูกค้าภาคธุรกิจเอกชน และหน่วยงานภาครัฐ ทั้งในระดับประเทศ และระดับภูมิภาค ด้วยองค์ความรู้ ประสบการณ์ และเครื่องมือทางการตลาด ตลอดจนนวัตกรรมสมัยใหม่

4. ด้านการพัฒนาเครื่องมือดิจิทัล

บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาซอฟต์แวร์ ทั้งในส่วนที่เป็นแพลตฟอร์ม เครื่องมือ และแอพพลิเคชันบนคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ เพื่อให้เป็นเครื่องมือทางการตลาดที่ช่วยในการสื่อสาร 2 ทางกับผู้บริโภค เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของ กลยุทธ์ในการพัฒนาสื่อที่จะเข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่คอนเทนต์ และส่งเสริมธุรกิจด้านการสื่อสารการตลาดอีกด้วย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และคอนเทนต์

บริษัทผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ด้านธุรกิจ การ บริหารจัดการ และไอซีที่ สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- 1.1 นิตยสารทางด้านธุรกิจ (Corporate Media and Content) ประกอบด้วย
- 1.1.1 "Business+" นิตยสารเชิงวิเคราะห์ เศรษฐกิจ ธุรกิจ กลยุทธ์บริหาร การจัดการ และการตลาด รายงานความเคลื่อนใหวในแวดวงธุรกิจ บทสัมภาษณ์ ผู้บริหารที่ประสบความสำเร็จ เพื่อให้ผู้อ่านได้รับทราบถึง กลยุทธ์และแนวใน้มธุรกิจ เป็นกรณีศึกษาสามารถนำมา ประยุกต์ใช้กับธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร เป็นนิตยสารที่เหมาะสำหรับผู้บริหารองค์กรระดับสูง
- 1.1.2 "ELEADER" นิตยสารรายเดือนที่วิเคราะห์ เจาะลึกเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ระบบไอซีที่ในองค์กร รายงานข่าวสารความเคลื่อนไหว แนวใน้มอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์และไอซีที่ทั่วโลก รวมถึงบทความจาก คอลัมนิสต์ที่มีชื่อเสียง เหมาะสำหรับผู้บริหารระดับสูง และ ผู้บริหารด้านไอซีที่ในองค์กร
 - 1.1.3 หนังสือรวบรวมข้อมูลรายปี
- "Business+ Top 1000 Companies" เป็น หนังสือที่รวบรวมข้อมูลผลประกอบการของทุกบริษัทที่ จดทะเบียนในประเทศ เพื่อจัดอันดับบริษัทที่มีรายได้รวม สูงสุดของประเทศจำนวน 1,000 บริษัท มีบทวิเคราะห์บริษัท ที่มีผลตอบแทนสูงสุด (Top Gain) และต่ำสุด (Top Loss) ในแต่ละอุตสาหกรรม และการจัดอันดับ 50 บริษัทสูงสุด (Top 50) ของประเทศไทย ทั้งในแง่การเติบโตของรายได้ ผลกำไร และอัตราผลตอบแทน
- "Business+ Top Universities" เป็นหนังสือที่ รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา ของรัฐบาลและเอกชนทุกแห่งในประเทศไทย พร้อมบท ส้มภาษณ์วิสัยทัศน์ของผู้บริหารสถาบันการศึกษา เพื่อเป็น

ข้อมูลให้แก่นักเรียนและผู้ปกครองที่กำลังเลือกศึกษาต่อ ในระดับอุดมศึกษา อีกทั้งยังมีข้อมูลประกอบการสอบ คัดเลือก และ Top 100 คณะยอดนิยม รวมถึงตารางคณะ และสาขาวิชาที่ได้เปิดสอนในสถาบันต่าง ๆ ทั่วประเทศ

- "Business+ Top Insurance" เป็นหนังสือที่ รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัยในประเทศไทย พร้อม บทสัมภาษณ์วิสัยทัศน์ของผู้บริหารบริษัทประกันภัยชั้นนำ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้อ่านเข้าใจถึงความสำคัญของการประกัน ชีวิตและประกันวินาศภัย และสามารถเลือกประกันที่ตรง กับความต้องการของตนเองและครอบครัว
- 1.2 นิตยสารทางด้านใจซีที และคอนซูเมอร์ อิเล็กทรอนิกส์ (Consumer Media and Content) ประกอบด้วย
- 1.2.1 "COMTODAY" (เดิมชื่อ Computer.Today) เป็นนิตยสารไอซีที่รายปักษ์ชั้นนำของประเทศ ที่นำเสนอ ข้อมูลข่าวสาร การแนะนำอุปกรณ์เทคโนโลยี และ แอพพลิเคชันใหม่ ๆ รวมทั้งทิปและเทคนิคในการใช้งาน เพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตในยุคดิจิทัล โดยมีทั้งแบบที่เป็น รูปเล่มและรูปแบบดิจิทัล เหมาะสำหรับผู้อ่านทุกกลุ่ม
- 1.2.2 "Click.Today" นิตยสารที่รวบรวมเคล็ดลับและ เทคนิคการใช้งานต่าง ๆ (Tips & Techniques) ในการประยุกต์ ใช้งานอุปกรณ์ใอซีที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งาน
- 2. ธุรกิจจัดงานนิทรรศการ งานแสดงสินค้า และกิจกรรมทางการตลาดครบวงจร
- 2.1 **งานแสดงสินค้าใอซีที** ภายใต้ชื่องาน "COMMART" ปัจจุบันมีการจัดงาน 3 ครั้งต่อปี
- 2.2 **รับจัดและบริหารงานแสดงสินค้า** งาน นิทรรศการ ตั้งแต่เสนอแนวคิด รูปแบบงาน จัดหาสถานที่ จัดหาข้อมูลกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประชาสัมพันธ์ บริหารงาน จนสำเร็จ เพื่อให้สอดคล้องและตรงตามวัตถุประสงค์ของ ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนในยุคดิจิทัล

2.3 รับจัดและบริหารกิจกรรมทางการตลาดครบวงจร

ตามความต้องการของลูกค้า ตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ ไปจนถึงการประเมินวัดผล เพื่อให้บรรลูเป้าหมายทางการ ตลาด โดยอาศัยความเชี่ยวชาญจากการผลิตคอนเทนต์ การสร้างสรรค์สื่อ ฐานข้อมูลผู้บริโภค และประสบการณ์ ด้านการบริหารงานแสดงสินค้าและงานนิทรรศการ

3. ธุรกิจสื่อดิจิทัล และสื่ออื่น ประกอบด้วย 3.1 สื่อออนไลน์

บริษัทจัดทำเว็บไซต์ต่าง ๆ เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลด้าน ไอซีที่ และคอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับผู้บริโภครุ่นใหม่ ที่ต้องการข้อมูลผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ก่อนตัดสินใจซื้อ การ นำเสนอข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหวในแวดวงธุรกิจ และ เทคโนโลยีใอซีที่ โดยเน้นความถูกต้อง รวดเร็ว น่าสนใจ และ ทันสมัย ในหลากหลายรูปแบบ ทั้งเว็บ วิดีโอ (YouTube) โซเซียล ตามรายละเคียดดังนี้

- www.aripFan.com (เดิมชื่อ "www.arip.co.th")

เป็นแหล่งข้อมูลความรู้ทางด้านไอซีที่ และคอนซูเมอร์ อิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยแหล่งหนึ่ง ประกอบด้วย การทดสอบ (Test & Review) และให้ ข้อคิดเห็นทางเทคนิคต่อผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ เพื่อให้เป็นข้อมูล ก่อนตัดสินใจซื้อ ข่าวสารความเคลื่อนไหวด้านเทคโนโลยี เน้นการนำเสนอข่าวสารรายวัน มีการนำเสนอข้อมูล เคล็ดลับและเทคนิค (Tip & Technique) บทความต่าง ๆ ที่มีประโยชน์ในชีวิตประจำวัน โดยมีการนำเสนอเนื้อหา ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ บทความบนเว็บไซต์ และสังคม ออนไลน์ และในไตรมาสที่ 4 ได้มีการเพิ่มบริการแบบวิดีโอ โดยใช้ช่องทาง YouTube

- www.commartthailand.com/ www.commart.co.th เป็นเว็บไซต์หลักของงานแสดงสินค้าไอซี่ที่ชั้นนำ "คอมมาร์ต" ที่บริษัทจัด เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารกับ ผู้บริโภค ในการประชาสัมพันธ์ข้อมูล รายละเอียดการ จัดงาน โปรโมชัน ไฮไลต์ และกิจกรรมต่าง ๆ ภายในงาน รวมถึงรายชื่อผู้ประกอบการ ตลอดจนสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่เข้าร่วมแสดงในงาน

3.2 ธุรกิจสื่อวิทยุโทรทัศน์

บริษัทเป็นผู้ผลิตรายการวิทยุโทรทัศน์ และบริการที่ เกี่ยวข้องกับการผลิตสื่อวิทยุโทรทัศน์ได้แก่

- รายการ "Cyber City" ออกอากาศทางสถานีวิทยุ โทรทัศน์กองทัพบก ทุกเช้าวันเสาร์ เป็นรายการที่นำเสนอ การใช้ชีวิตในโลกดิจิทัล (Digital Lifestyle) เพื่อให้ผู้รับชม ได้ทราบถึงความเคลื่อนใหวในโลกเทคโนโลยีกับวิถีชีวิต ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจะออกอากาศถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นตอนสุดท้าย ก่อนที่จะเปลี่ยนรูปแบบไปนำเสนอ ผ่าน YouTube ซึ่งเป็นช่องทางใหม่ที่ตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ ของคนยุคดิจิทัลที่เน้นการดูรายการในแบบออนดีมานด์ ในปี 2560
- รับผลิตรายการ (Production House) ทั้งรายการ โทรทัศน์ วีดิทัศน์ วิดีโอพรีเซนเทชัน สกู๊ปโฆษณา ตามความต้องการของลูกค้า
- บริการให้เช่าสตูดิโอ และอุปกรณ์การถ่ายทำพร้อม ทีมงาน

3.3 Digital Service

- ธุรกิจการให้บริการสื่อสารการตลาดดิจิทัลครบวงจร (Digital Marketing) ตั้งแต่การให้คำปรึกษาด้านการตลาด ดิจิทัล ไปจนถึงบริการสื่อสารการตลาดดิจิทัล เพื่อตอบโจทย์ การตลาดสมัยใหม่ของลูกค้าองค์กรทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เริ่มตั้งแต่ การวางกลยุทธ์สื่อออนไลน์ทั้ง ในส่วนที่ลูกค้าเป็นเจ้าของ (Owned Media) เช่น Website, Mobile Application การสร้างคอนเทนต์ที่ทำให้เกิดการ พูดถึง (Viral Marketing) สื่อที่เกิดจากการบอกต่อ (Earned Media) และสื่อที่เกิดจากการซื้อ (Paid Media) เพื่อเข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย เช่น Email, SMS, Call Center, Social Media Marketing (Facebook, Instagram), Search Engine Marketing (Google Adwords, GDN) และ Social Listening รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูล และออกรายงาน เพื่อ นำไปสู่การทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง ตรงกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจขององค์กร

- ธุรกิจการให้บริการด้านการตลาดฐานข้อมูล (Database Marketing) ปัจจุบันฐานข้อมูลถือเป็น องค์ประกอบที่สำคัญในการสื่อสารการตลาด การสื่อสาร การตลาดที่มีประสิทธิภาพจำเป็นต้องมีฐานข้อมูลลูกค้าที่ ถูกต้อง ครบถ้วน และมีข้อมูลเชิงลึกเพียงพอที่จะนำไป วางแผนการการสื่อสารกับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ ปัจจุบัน บริษัทมีฐานข้อมูลลูกค้าทั้งในระดับองค์กรและส่วนบุคคล จำนวนมากเพียงพอที่จะนำมาวิเคราะห์รูปแบบ พฤติกรรม และแนวโน้มในการวางแผนการสื่อสารการตลาดให้กับ ลูกค้า โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่นไปรษณีย์ Email สังคม ออนไลน์ และ Call Center

- ธุรกิจแพลตฟอร์มชั้นหนังสือมัลติมีเดีย (Multimedia e-Bookshelf) เป็นรูปแบบการให้บริการด้านดิจิทัลสำหรับการผลิต จัดเก็บ และเผยแพร่หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ที่สามารถรวมไฟล์ภาพเคลื่อนไหว เสียง วิดีโอ แอนิเมชันตลอดจนกระจายให้ถึงผู้บริโภคผ่านทางอุปกรณ์พกพา

ได้แก่ สมาร์ตโฟน และแท็บเล็ต เพื่อตอบสนองความ ต้องการการบริโภคสื่อดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

- ธุรกิจการรับจ้างพัฒนาเว็บไซต์และแอพพลิเคชันบน อุปกรณ์สื่อสารชนิดพกพา บริษัทมีทีมนักพัฒนาที่มีความรู้ ความสามารถในการพัฒนาเว็บไซต์และแอพพลิเคชันตาม ความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทได้เริ่มพัฒนาธุรกิจบริการ การฝึกอบรมออนไลน์ (Online Education) สำหรับองค์กร ที่ต้องการพัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากร เป็น โซลูชันที่ประกอบด้วยแพลตฟอร์มการฝึกอบรมออนไลน์ ซึ่งมีจุดขายคือ การรวมเอาระบบการประเมินผล และ ความสามารถในการเชื่อมต่อกับระบบบริหารงานบุคคล และคอนเทนต์ที่มีคุณภาพ มีรูปแบบการนำเสนอแบบ ผสมผสานของสื่อประเภทต่าง ๆ ทั้งนี้ได้มีความร่วมมือ ทางวิชาการจากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ซึ่งคาดว่า จะเสร็จสมบูรณ์และพร้อมให้บริการภายในไตรมาส ที่ 2 ของปี 2560



โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	2559		2558		2557	
กละเมแกลขอ เดเพ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สื่อสิ่งพิมพ์	36.23	20.32	40.39	13.14	41.90	16.46
2. การจัดงานนิทรรศการ งานแสดงสินค้า	105.61	59.22	163.46	53.20	161.58	63.47
และการจัดประชุมสัมมนา						
3. สื่อดิจิทัลและสื่ออื่น	35.00	19.63	102.15	33.24	49.45	19.43
รวมรายได้จากการขาย	176.84	99.16	306.00	99.58	252.93	99.36
รายได้อื่น	1.50	0.84	1.28	0.42	1.63	0.64
รวมรายได้ทั้งหมด	178.34	100.00	307.28	100.00	254.55	100.00

เหตุการณ์สำคัญของบริษัท

าเมน์ม เ เอเ ก	14 IFIL Y VOVUSUI I
พ.ศ. 2532	ก่อตั้งบริษัท เอ.อาร์. อินฟอร์เมชัน แอนด์ พับลิเคชัน จำกัด
พ.ศ. 2533	เปิดตัวนิตยสารบิซิเนส คอมพิวเตอร์ แมกกาซีน ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นนิตยสาร บิสิเนส พลัส
พ.ศ. 2534	เปิดตัวนิตยสาร Computer.Today นิตยสารไอซีที่ สำหรับผู้บริโภคทั่วไป ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น
	นิตยสาร COMTODAY
พ.ศ. 2542	เปิดตัว www.arip.co.th เว็บท่า (Web Portal) ที่เสนอสาระ ข่าวสารด้านไอซีที ที่ครบถ้วน ทันสมัย
	ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น www.aripFan.com
พ.ศ. 2543	จัดงานแสดงสินค้าไอซีที่ชั้นนำ Commart เป็นครั้งแรก
พ.ศ. 2546	เปิดตัวนิตยสาร eLeader นิตยสารไอซีที่ สำหรับองค์กร
พ.ศ. 2550	เปิดตัวหนังสือ Top 1000 Companies
พ.ศ. 2553	ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ.อาร์. อินฟอร์เมชัน แอนด์
	พับลิเคชัน จำกัด เป็น บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) และเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
	เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2553
พ.ศ. 2554	เปิดตัว ดิจิทัลแมกกาซีนเล่มแรกของบริษัท "COMTODAY"
พ.ศ. 2555	- เปิดตัวหนังสือ Top Universities และ Top Insurance
	- รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการซอฟต์แวร์ประเภท
	Enterprise Software, Digital Content และ Embedded Software
พ.ศ. 2556	จัดงาน Thailand Top Company Award เป็นงานมอบรางวัลให้บริษัทที่มีผลประกอบการโดดเด่น
พ.ศ. 2558	- เปิดตัว Data Dive บริการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคครบวงจร ตั้งแต่การเก็บข้อมูล ไปจนถึง

การวิเคราะห์ และรายงานผล ให้เข้าถึ้งกลุ่มเป้าหมายของผู้บริโภคได้ดีที่สุด
- เปิดใช้บริการโซเซียลมีเดีย facebook: aripFan, Twitter: ariptoday เพื่อเป็นการรวมพลังสื่อด้านไอซีที คอนซูเมอร์ให้ครอบคลุมทุกช่องทางการเผยแพร่

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ความเสี่ยงและความไม่แน่นอนอื่นที่บริษัทมิได้กล่าวถึง จัดเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญ หรือเป็นความเสี่ยง ที่บริษัทไม่อาจคาดการณ์ได้

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ การพัฒนาและจัดทำเนื้อหา ข่าวสาร ข้อมูลด้านธุรกิจ การตลาด และไอซีที่ (ICT) ตลอดจนการพัฒนาบริการด้าน ดิจิทัลต่าง ๆ ซึ่งต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ทั้งด้านธุรกิจ การบริหารจัดการ และ เทคในโลยีเป็นอย่างดี บุคลากรที่มีคุณภาพถือเป็นปัจจัย แห่งความสำเร็จอันดับต้น ๆ ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรและการบริหารงาน บุคคลเป็นอย่างมาก นับตั้งแต่กระบวนการคัดเลือก พนักงานใหม่ การพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี ทั้งทาง กายภาพ การสร้างขวัญและกำลังใจ และแรงจูงใจในการ ทำงาน การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จของบริษัท เพื่อจูงใจ ให้บุคลากรของบริษัททำงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และมี ระบบการบริหารงานที่ดี

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน และการ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและ เทคโนโลยีสมัยใหม่

ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงได้รับผลกระทบจากความ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ซึ่งสามารถเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารผ่านทางเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น คอมพิวเตอร์ สมาร์ตโฟน และแท็บเล็ต ทำให้การบริโภคสื่อสิ่งพิมพ์ลดลง อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี สื่อสิ่งพิมพ์ยังคงมีคุณสมบัติ ความเป็นสื่อ ข่าวสารในสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงสร้างความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ที่ดีให้กับผู้บริโภค และธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการ เปลี่ยนแปลงนี้ จึงมุ่งผลิตสื่อที่มีคุณภาพ บรรจุเนื้อหาสาระ ที่ดีเพื่อให้ผู้อ่านที่ยังชื่นชอบการอ่านหนังสือที่เป็นกระดาษ ยังคงเป็นลูกค้าของเราต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนา จัดทำนิตยสารอิเล็กทรอนิกส์ และสื่อออนไลน์ เพื่อรองรับ พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามกระแสนิยมด้าน เทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ ส่งผลให้บริษัทต้อง พัฒนารูปแบบการนำเสนอเนื้อหาให้มีคุณภาพสอดคล้อง กับความสนใจของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการ พัฒนาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความหลากหลายในการให้บริการ ของสื่อในหลาย ๆ ด้าน

สำหรับธุรกิจการจัดงานแสดงสินค้าใอซีที่ จากภาวะ อุตสาหกรรมใอซีทีที่ซบเซาอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มผู้เข้า ร่วมงานจัดแสดงสินค้าใอซีทีลดลง บริษัทจึงต้องมีการ ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยดึงพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อ สร้างสีสันและความแตกต่างจากงานแสดงสินค้าใอซีที ทั่วไป เพื่อความหลากหลายและขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มากขึ้น รวมทั้งนำช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ รวมทั้งสื่อ ออนไลน์เข้ามาประชาสัมพันธ์และดึงผู้เข้าชมงานให้เพิ่ม มากขึ้นด้วย

3. ความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มขึ้นของราคา กระดาษและการขาดแคลนกระดาษ

กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตนิตยสารและ หนังสือ ถึงแม้บริษัทจะไม่มีโรงพิมพ์เป็นของตนเอง แต่ บริษัทเป็นผู้สั่งซื้อและจัดหากระดาษที่ใช้ในการจัดพิมพ์ นิตยสารและหนังสือให้แก่โรงพิมพ์ เนื่องจากกระดาษจัด เป็นสินค้า Commodity ที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาตามความ ต้องการซื้อของผู้บริโภค และตามปริมาณการผลิตของ ผู้ผลิตอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวน ของราคากระดาษ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ของบริษัท ในขณะที่นิตยสารที่บริษัทผลิตไม่สามารถปรับ ราคาขึ้นลงตามราคากระดาษได้

ในการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ โดยทั่วไป บริษัทจะ สามารถประมาณการจำนวนพิมพ์ ทำให้สามารถคำนวณ ปริมาณกระดาษที่ใช้ได้ล่วงหน้า จึงใช้วิธีการสั่งจองกระดาษ กับผู้ผลิตกระดาษ และ/หรือตัวแทนจำหน่ายล่วงหน้า ประมาณ 3-6 เดือน วิธีดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถหา กระดาษได้ตามปริมาณที่ต้องการ ในราคาที่เหมาะสม และ ช่วยลดความเลี่ยงจากการขาดแคลนกระดาษ นอกจากนี้ บริษัทมีการผลิตสื่อดิจิทัลและพัฒนาการให้บริการข้อมูล ทางสื่ออื่น ทำให้บริษัทมีแนวโน้มลดความต้องการใช้ กระดาษลง

4. ความเสี่ยงจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง รูปแบบสื่อโฆษณา

ปัจจุบันรูปแบบของสื่อโฆษณามีการเปลี่ยนแปลง ถึงแม้ว่าบริษัทส่วนใหญ่ซึ่งเป็นลูกค้ายังมีการโฆษณาใน รูปแบบของสื่อสิ่งพิมพ์ แต่ก็ให้ความสำคัญกับรูปแบบ สื่อโฆษณาใหม่ ๆ มากขึ้น เช่น สื่อสังคมออนไลน์ และ สื่อออนไลน์ นอกจากนี้ ทีวีดิจิทัลก็มีการขยายตัวอย่าง รวดเร็วในรอบ 2-3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ส่วนแบ่งการตลาด ของสื่อเดิมถดถอยลง บริษัทได้มีการพัฒนาและขยาย สื่อโฆษณารูปแบบใหม่นอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ และ สื่อวิทยุโทรทัศน์ ไปยังสื่อดิจิทัล และโมบายแอพพลิเคชัน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมโฆษณาโดยอาศัยพลังจากกลุ่มผู้อ่านและผู้ชม ตลอดจนกลุ่ม โซเซียลที่บริษัทมีอยู่ในการต่อยอดทางธุรกิจอื่น

5. ความเสี่ยงเรื่องสถานที่จัดงานแสดงสินค้า

สถานที่จัดงานที่เหมาะสม ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการ ช่วยให้งานแสดงสินค้าประสบความสำเร็จ โดยงานแสดงสินค้าประสบความสำเร็จ โดยงานแสดงสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทที่จัดขึ้นในเขตกรุงเทพมหานคร จะจัดที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เนื่องจากเป็นทำเล ที่เหมาะสม ตั้งอยู่ใจกลางเมือง เดินทางสะดวกด้วยรถไฟฟ้า ใต้ดิน (MRT) พื้นที่ในการจัดงานกว้างขวาง โดยบริษัทจะ ทำการตกลงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สำหรับ แผนการจัดงานทั้งปี แต่สัญญาเช่าจะเป็นสัญญาต่อครั้ง ของการจัดงาน ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงหากเกิด เหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่สามารถเช่าพื้นที่หรือการปรับ ราคาค่าพื้นที่โดยศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์

จากการที่บริษัทได้จัดงานที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติ สิริกิติ์ มาตั้งแต่ปี 2544 มีการร่วมงานกันมาด้วยดี บริษัท จึงมั่นใจว่าจะสามารถเช่าพื้นที่กับศูนย์การประชุมฯ ในการจัดงานแสดงสินค้าได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัท มีความจำเป็นที่จะต้องย้ายไปจัดงานแสดงสินค้าที่อื่น บริษัทจะยังคงพิจารณาสถานที่ที่เหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปัจจุบันมีศูนย์จัดแสดงสินค้าเกิดขึ้น

หลายแห่ง ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีพื้นที่ กว้างขวาง สามารถเดินทางได้โดยสะดวก และจากการ ที่งานแสดงสินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับ อย่างกว้างขวางมานานกว่า 10 ปี ประกอบกับความสัมพันธ์ ที่ดีกับผู้ผลิต และผู้จำหน่ายสินค้าที่เช่าบูธ บริษัทจึงเชื่อมั่น ว่าสามารถลดความเสี่ยงเรื่องนี้ได้

6. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจด้านสื่อ ไม่ว่าจะเป็น สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อดิจิทัล และสื่อวิทยุโทรทัศน์ โดยเนื้อหาที่ใช้ ในการผลิตสื่อจะได้จากทั้งหนังสือ บทความที่เขียนโดย กองบรรณาธิการของบริษัทและนักเขียนอิสระ รวมทั้งการ แปลจากบทความต่างประเทศ ส่งผลทำให้อาจมีความเสี่ยง จากการถูกฟ้องร้อง ทั้งในเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือ บทวิเคราะห์ที่ส่งผลกระทบต่อบุคคลอื่น

บริษัทได้มีการจัดทำข้อบังคับว่าด้วยจริยธรรมแห่ง
วิชาชีพหนังสือพิมพ์ เพื่อเป็นกรอบให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ
และมีการจัดฝึกอบรม โดยเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญ
มาให้ความรู้แก่กองบรรณาธิการ เพื่อทราบปัจจัยความเสี่ยง
รวมทั้งกรณีที่อาจเข้าข่ายการละเมิดลิขสิทธิ์หรือหมิ่น
ประมาท เพื่อเป็นการป้องกันในระดับหนึ่ง สำหรับนักเขียน
อิสระ บริษัทมีการระบุในสัญญาที่นักเขียนอิสระจะต้อง
ยืนยันว่า ผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้หนึ่งผู้ใด และ
หากมีปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น ผู้เขียนจะเป็น
ผู้รับผิดชอบค่าเสียหายเอง อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาปัญหา
เหล่านี้เกิดขึ้นค่อนข้างน้อย ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการซื้อ
ประกันภัยทางวิชาชีพ เพื่อลดผลกระทบหากโดนฟ้องร้อง

7. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้น รายใหญ่ถือหุ้นในบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ถันวาคม 2559 ปรากฏรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ประกอบด้วย นายมินทร์ อิงค์ถเนศ ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 44.28 ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังกล่าว สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ในเรื่อง ที่กฎหมายกำหนด หรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวน เสียงของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิ์ออกเสียง เนื่องจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถใช้เสียงซึ่งเกินกว่า ร้อยละ 25 สำหรับการใช้สิทธิ์ในการคัดค้านในมติ ต่าง ๆ ได้ ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่อาจถ่วงดุลการ ออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

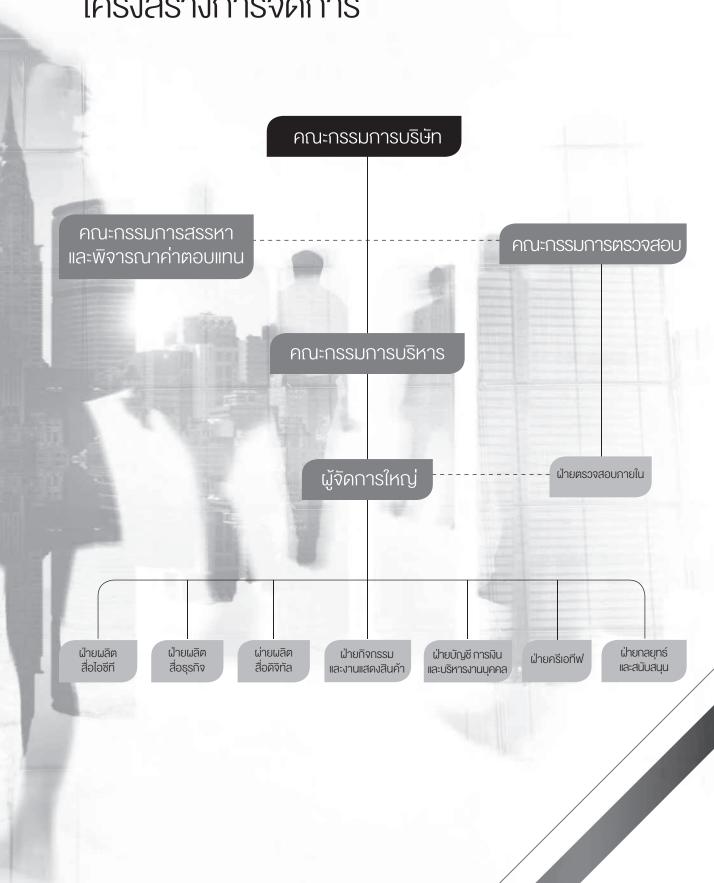
นอกจากนี้ บริษัท แอพซีลอน เวนเจอร์ส พีทีอี แอลที่ดี ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 20.05 (รายละเอียด หน้า 33) ทั้งนี้ หากผู้ถือหุ้นรายใหญ่สองรายซึ่งไม่เป็น บุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราช บัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์มีการออกเสียง ไปในทิศทางเดียวกัน จะมีสิทธิ์ออกเสียงรวมกันใน สัดส่วนร้อยละ 64.33 ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าว มีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการ ตัดสินใจของบริษัทได้เกือบทุกเรื่อง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการ แต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียง ส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฦหมาย กำหนดหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับ คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยง จากการ ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและ ถ่วงดุล เรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณา

บริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเข้ามาทำ หน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสใน การดำเนินงานของบริษัท

8. ความเสี่ยงจากการจลาจลและภัยพิบัติ ทางธรรมชาติ

การจลาจลและภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นสิ่งที่ไม่ สามารถกำหนดหรือคาดการณ์ได้ ผลกระทบที่เกิดขึ้น อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งทางตรงและ ทางอ้อม อย่างไรก็ดี ถ้ามีการเตรียมพร้อมและวางแผน ล่วงหน้า อาจสามารถหาวิธีลดความรุนแรง หรือบรรเทา ผลกระทบและความสูญเสียที่จะเกิดได้ โดยบริษัทได้ จัดทำแผนฉุกเฉินทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย แผนระยะสั้นคือการจัดหาสถานที่ปฏิบัติงานสำรอง ในกรณีที่ไม่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานที่บริษัทได้ ส่วนแผนระยะยาวนั้น บริษัทได้ลงทุนในระบบไอซีที สำหรับการสำรองข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่ไม่สามารถ ปฏิบัติงาน ณ ที่ทำการของบริษัท จะสามารถย้ายการ ทำงานไปยังสถานที่อื่น และปฏิบัติงานต่อเนื่องได้ทันที

โครงสร้างการจัดการ



กรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนู เลี่ยวไพโรจน์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
2. นายมินทร์ อิงค์ธเนศ	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
3. นางเอื้อมพร ปัญญาใส	กรรมการ/ ผู้จัดการใหญ่
4. นายประยูร รัตนไชยานนท์	กรรมการ
5. นายปฐม อินทโรดม	กรรมการ
6. ดร. วิวสัน เตียว ยอง เพ็ง	กรรมการ
7. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นอ.พญ. อิศรญา สุขเจริญ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เลขานุการบริษัท : นายชาญชัย บุณยสุรกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายมนู เลี้ยวไพโรจน์ หรือ นายมินทร์ อิงค์ธเนศ หรือ นางเอื้อมพร ปัญญาใส หรือ นายประยูร รัตนไชยานนท์ กรรมการ สองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สำหรับปี 2559

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 9 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (จำนวน 3 ท่าน) จำนวนการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์	4/4	-	-
2. นายมินทร์ อิงค์ธเนศ	4/4	-	-
3. นางเอื้อมพร ปัญญาใส	4/4	4/4	-
4. นายประยูร รัตนไชยานนท์	4/4	-	-
5. นายปฐม อินทโรดม	4/4	-	-
6. ดร. วิวสัน เตียว ยอง เพ็ง	3/4	-	-
7. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ	4/4	4/4	1/1
8. นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์	4/4	4/4	1/1
9. นอ.พญ. แพทย์หญิงอิศรญา สุขเจริ	វិល្ជ 4/4	3/4	1/1

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความ รับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความชื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจ หน้าที่ที่สำคัญได้ ดังนี้

- 1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญ ประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ บริษัท
- 2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง รวมทั้งจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ บริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณา อนุมัติ
- 4. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการ คนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่ง อย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การ ควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อ ให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็น สมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็น สมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือ อำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะ กรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้อง ไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการ บริหารสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ตน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และ หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และอนุมัติ ไว้แล้ว 5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และ งบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและ การจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้ รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้ แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่น มาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อ บังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีขอบเขต หน้าที่ ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะ กรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตาม ความเหมาะสม
- 7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่าง เดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้า เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของ บริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่น ที่ประกอบกิจการอัน มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ บริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะ มีมติแต่งตั้ง
- 9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ซักซ้า หาก มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในสัญญาที่บริษัท ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือ บริษัทในเครือ
- 10. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมทั้งคณะ และประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร

กรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระที่บริษัทได้ กำหนดไว้ เทียบเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะ กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการจากภายนอกที่มี ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น ทำหน้าที่ คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม กัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน โดยมีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- 1. ถือหุ้นของบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการ บริหารงานในบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 3. เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม
- 4. ต้องไม่เป็นญาติสนิท หรือเป็นบุคคลซึ่งรับหรือ มีผลประโยชน์ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม
- 5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีสาระ สำคัญกับบริษัท ซึ่งสามารถมีอิทธิพลต่อการแสดง ความเห็นที่เป็นอิสระ
- 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัท ย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง
- 8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน ของกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- 9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือ เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
- 10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจ หน้าที่และบทบาทของประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนด นโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่าง ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดย ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

- 1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม ร่วมกับผู้จัดการใหญ่
- 2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาส ให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้ง สองฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจ สอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ตามบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายมินทร์ อิงค์ธเนศ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางเอื้อมพร ปัญญาใส	กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการใหญ่
3.	นายธนิต แกล้วเดชศรี	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อธุรกิจ
4.	นายพรชัย จันทรศุภแสง	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อไอซีที
5.	นายบุญเลิศ นราไท	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายดิจิทัล
6.	นางสาวพรปวีณ์ สหวัฒนพงศ์	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีคำนาจ หน้าที่ และความ รับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน ตามปกติ การกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับ สภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ ตลอดถึง การตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญได้ ดังนี้

- 1. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการ เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีใน ระหว่างที่ไม่มีการประชมคณะกรรมการบริษัทในกรณี เร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ในที่ประชมคราวต่อไป
- 2. อนุมัติการใช้จ่ายตามระดับอำนาจอนุมัติที่ได้รับ การอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- 3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมาย

จากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้เคยมีมติอนมัติในหลักการไว้แล้ว

4. เป็นคณะที่ปรึกษาให้ฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับ นโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และ ด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการ อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะ กรรมการบริหาร หรือบคคลที่เกี่ยวโยงกับคณะกรรมการ บริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการใน ลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและ อนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการ ที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของ บริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ ชัดเจนแล้ว

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ*	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3. นอ.พญ. อิศรญา สุขเจริญ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

^{*} เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวศดารินทน์ จันทะกุล

งอบเงต อำนาจ หน้าที่งองคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน (ราย ไตรมาส และประจำปี) ที่ถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลที่ เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และ ระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท
- 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความ เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และ เสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วม ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท
- 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงาน ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็น ที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบ ควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขอบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบ บัณชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์
- (a) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะ กรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำ รายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดย ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นอ.พญ. อิศรญา สุขเจริญ	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน

นางสาวศดารินทน์ จันทะกุล (รักษาการแทน)

งอบเงต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน

1. การสรรหา

- 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหา กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความ เหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของ คณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มี ความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 1.3 ให้คำชี้แจง และตอบคำถามใด ๆ เกี่ยวกับการ สรรหากรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของ คณะกรรมการบริษัท
- 1.4 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. การพิจารณาค่าตอบแทน

- 2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาค่า ตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2.2 พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่ เป็นรูปแบบตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

- 2.3 ให้คำชี้แจง และตอบคำถามใด ๆ เกี่ยวกับ ค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของ คณะกรรมการบริษัท
- 2.4 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด ค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหากรรมการ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่ พิจารณาสรรหาบุคคลที่มี ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิหลายด้าน อันจะช่วยให้มี มุมมองที่ครบถ้วนในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ และ มีคุณสมบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จากนั้นคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาบุคคลตามที่คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนเสนอ หากเห็นชอบก็จะนำเสนอ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจะ ต้องได้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและ ออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย นายมินทร์ อิงค์ธเนศ และนายวิวสัน เตียว ยอง เพ็ง

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ต้อง คคกตามวาระ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2559

การพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาแนวทาง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะ กรรมการชุดย่อย โดยแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้ พิจารณาถึงผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบ อ้างอิงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือ ใกล้เคียงบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท

พิจารณา จากนั้นคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา หากเห็นชอบก็จะนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาอนุมัติต่อไป โดยจะต้องได้คะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 และที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (ในรูปตัวเงิน)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรวม ปี 2559 (บาท/ปี)	ค่าตอบแทนรวม ปี 2558 (บาท/ปี)
1. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	2,639,000	3,296,000
2. นายมินทร์ อิงค์ธเนศ ⁽²⁾	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	381,500	1,466,000
3. นางเอื้อมพร ปัญญาใส ⁽³⁾	กรรมการ/ ผู้จัดการใหญ่	20,000	20,000
4. นายประยูร รัตนไชยานนท์	กรรมการ	260,000	260,000
5. นายปฐม อินทโรดม	กรรมการ	260,000	220,000
6. ดร.วิวสัน เตียว ยอง เพ็ง ⁽⁴⁾	กรรมการ	15,000	20,000
7. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	625,000	625,000
8. นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	505,000	505,000
9. นอ. พญ. อิศรญา สุขเจริญ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	505,000	505,000
	รวมทั้งสิ้น	5,210,500	6,917,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทน ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 5,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ครั้งละ 5,000 บาท

- (1) นายมนู เลียวไพโรจน์ ประธานกรรมการ ขอลดเงินเดือนลง จากเดิมเดือนละ 273,000 บาทู ลงเหลือ 200,000 บาท ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 เป็นต้นไป
- (2) นายมินทร์ อิงค์ธเนศ กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร ขอรับเงินเดือน 120,500 บาท ตั้งแต่เดือนกันยายน 2557 ถึงมีนาคม 2559 และขอไม่รับเงินเดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 เป็นต้นไป เพื่อบรรเทาภาระรายจ่ายของบริษัท
- (3) นางเอื้อมพร ปัญญาใส เสนอที่จะไม่รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากเป็นพนักงานประจำของบริษัท
- (4) ดร. วิวสัน เตียว ยอง เพ็ง เสนอไม่รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน

	ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 25	559	ปี 2558		
		จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท/ปี)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท/ปี)	
	เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ*	6	7,000,019	5	7,724,446	

^{*} สวัสดิการ รวมถึงเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร ปี 2559 จำนวน 5 ราย เป็นเงิน 248,249 บาท และในปี 2558 จำนวน 5 ราย เป็นเงิน 324,696 บาท

บุคลากร

้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 78 คน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 76 คน และพนักงานชั่วคราว 2 คน ดังนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานชั่วคราว (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายกลยุทธ์และสนับสนุน	6	-	6
ฝ่ายกิจกรรมและงานแสดงสินค้า	12	-	12
ฝ่ายครีเอทีฟ	11	-	11
ฝ่ายผลิตสื่อไอซีที	11	1	12
ฝ่ายผลิตสื่อธุรกิจ	10	1	11
ฝ่ายผลิตสื่อดิจิทัล	10	-	10
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	-	2
ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหารงานบุคคล	14	-	14
รวมทั้งสิ้น	76	2	78

ข้อพิพาทด้านแรงงาน -ไม่มี-

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี	2559	ปี 2558		
CO III III COM III COM III	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท/ปี)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท/ปี)	
เงินเดือน โบนัส เงินชดเชยจากการปรับโครงสร้าง และสวัสดิการ*	78	40,505,140	89	43,723,372	

^{*} สวัสดิการ รวมถึงเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ในปี 2559 จำนวน 71 ราย เป็นจำนวนเงิน 889,075 บาท และในปี 2558 จำนวน 57 ราย เป็นจำนวนเงิน 1.013,322 บาท

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

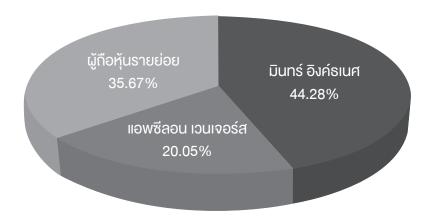
บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่าง สม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้บุคลากร สามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงาน จริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมี หัวหน้างาน ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานใน สายงานนั้น ๆ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมภายใน โดยเชิญ ที่ปรึกษาของบริษัทเข้ามาถ่ายทอดประสบการณ์และ

ให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ บริษัทพิจารณา จัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรม และสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย เป็นการเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายจัดส่งพนักงานไป ทัศนศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อนำเทคโนโลยี วิวัฒนาการ ใหม่ ๆ มาพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2559 บริษัทได้จัดให้พนักงานได้รับการอบรมและ สัมมนาทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน โดยเฉลี่ย 7.96 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 ท่าน



โครงสร้างผู้กือหุ้น



รายชื่อผู้กือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้กือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายมินทร์ อิงค์ธเนศ	206,338,000	44.28
2. BNP Paribas Wealth Management Singapore Branch *	93,432,000	20.05
3. นายฉัตรชัย ส่องแสงเจริญ	12,912,000	2.77
4. นายณรงค์ชัย สิมะโรจน์	8,100,000	1.74
5. นางยุวดี จอมพิทักษ์	4,000,000	0.86
6. นายกษม ศิริรังสรรค์กุล	3,836,800	0.82
7. นางสาวพัชรา เกียรตินันทวิมล	2,867,500	0.62
8. นายสาธิต เชียงทอง	2,540,800	0.55
9. นายสุภัทร แก้วกำพล	2,327,400	0.50
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,267,600	0.49
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	127,377,900	27.33
รวมทั้งสิ้น	466,000,000	100.00

^{*} คัสโตเดียน ของ บริษัท แอพซีลอน เวนเจอร์ส พีทีอี แอลทีดี ซึ่งถือหุ้นโดย Keppel Telecommunications & Transportation Ltd ("Keppel T&T") ในสัดส่วนร้อยละ 100 00

นโยบายการจ่ายเงินปั่นผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษี เงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่ กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้ เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

ในปี 2559 บริษัทงดจ่ายเงินปั่นผล เนื่องจากบริษัทยังมีผลประกอบการ ขาดทุนสะสม

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการ

ทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้บริษัทรวมถึงบุคคลที่
เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทุกหน่วยงาน ปฏิบัติตาม

นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับกรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้ถือเป็นหลักการและหน้าที่

รับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

เพื่อป้องกันการทุจริตในการปฏิบัติงาน รวมถึงการให้และ

การรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นตัวเงิน

หรือมิใช่ตัวเงิน

ในปี 2559 บริษัทได้มีการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ เพื่อรับทราบระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรม นโยบายการต่อ ต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติ และสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัท

การแจ้งเบาะแส

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของ บุคลากรในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความ สำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้ เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้อง

เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน โดยมีขั้นตอนปฏิบัติ ดังนี้

- 1. รับเรื่องแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
- 2. ทุกเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกตรวจสอบและหา ข้อเท็จจริงในขั้นต้น หากมีข้อมูลและหลักฐานประกอบ จะดำเนินการตามขั้นตอนตามระเบียบบริษัท

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

aripwhistleblow@arip.co.th

ผู้ แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน โดยผ่านช่องทางการรับเรื่อง ดังนี้

- จดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร ส่งมาที่ นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ
 (กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ) บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
 99/16-20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
 จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) ส่งมาที่
- ในปี 2559 ไม่มีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนใด ๆ จากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคลากร ในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและ มีประสิทธิภาพ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1. บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐาน ต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิใน การที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูล ข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือ ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบ ต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไข ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และ การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- 2. บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆที่เป็นการส่งเสริมการ ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ โดย ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท (http://www.aripplc.com) และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้ซักถามแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- 3. บริษัทมีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วม การประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อร่วมชี้แจง หรือตอบ ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม
- 4. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่โดยไม่มีค่าใช้จ่าย และ ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม ของผู้ถือหุ้นจัดขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าประชุมเพื่อออกเสียง ลงมติไม่ให้มีวิธีการที่ยุ่งยาก และจัดหาสถานที่ในการประชุม ที่มีสถานที่จอดรถ และมีรถโดยสารสาธารณะผ่าน เพื่อความ สะดวกในการเข้าร่วมประชุม

5. บริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำ การใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 ซึ่งการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจัดขึ้นในวันและเวลา ที่คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ที่จะเข้าประชุม โดยเลือกสถานที่ประชุมที่สะดวกในการ เดินทาง มีสถานที่จอดรถเพียงพอ และรถโดยสารสาธารณะ ผ่าน บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดข้อมูล วาระการประชุมทั้งหมดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม รวมถึงสาเหตุ และความเป็นมาของเรื่องที่ต้องตัดสินใจ โดยระบุถึงข้อเท็จ จริงและเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการ รวมถึงการ แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ เมื่อ เริ่มประชุมเลขานุการบริษัทได้มีการประกาศแจ้งจำนวน/ สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้ผู้อื่น เข้าร่วมประชุมแทน โดยแยกรายการกันอย่างชัดเจน ระหว่าง ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามคำ ตอบไว้ในแต่ละวาระของทุกวาระที่เสนอในหนังสือเชิญ ประชุม จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมาย กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำใน การมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะ ให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมให้ ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน และในเวลาเดียวกันได้มี การเผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.aripplc.com ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อน วันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการประมวล ผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดให้ มีบุคคลากรอย่างเพียงพอ เพื่ออำนวยความสะดวกในการ ตรวจสอบเอกสารผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้ง การลงทะเบียน โดยจะต้องไม่เสียเวลานานเกินกว่า 20 นาที ต่อราย หรือต่อ 1 ใบมอบฉันทะ พร้อมทั้งจัดเตรียมอากร แสตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ เพื่ออำนวย ความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพื่อความโปร่งใส ตาม นโยบายการกำกับการดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้เชิญที่ปรึกษา กฎหมายเป็นตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตรวจนับคะแนน

สำหรับผลการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนน ในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น "เห็นด้วย" "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" โดยจัดส่งในรูปแบบ จดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน วันเดียวกัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น และ ทำการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้กือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกัน

- 1. บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของ ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเพิ่ม ทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- 2. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอ เรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการ ล่วงหน้าในเวลาอันควร และเปิดเผยหลักเกณฑ์ในการ พิจารณาบนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.aripplc.com
- 3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ รูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 ท่าน ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ
- 4. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมให้เป็นไป ตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุม โดยมี การเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อม แสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่ เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่จำเป็น
- 5. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่ เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของ บุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบท ลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูล ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้ว ตามนโยบาย การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทให้ความ สำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ เข้าเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการ พิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตามนโยบายบริษัท ในหนังสือเชิญประชุมบริษัท เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน พร้อมทั้ง จัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระดังกล่าวเพื่อเป็น ทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้า ร่วมประชุมด้วยตนเอง และในการดำเนินการประชุม คณะกรรมการบริษัทไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุ ไว้ในหนังสือนัดประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

บริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน และ จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงาน การประชุม และสื่อวีดิทัศน์บันทึกการประชุมไว้บน เว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่าง เป็นธรรมและเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ อย่างชื่อสัตย์ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดถือหลัก บรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูล ให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทุกราย และพัฒนาบริษัทให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโต อย่างต่อเนื่อง สามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพคใจในระยะยาว

ในปี 2559 บริษัทได้ผลคะแนนคุณภาพการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอยู่ที่ 98.00/100 และผลสำรวจ โครงการการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 อยู่ที่ 83%

ลูกค้า: บริษัททำการค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็น ธรรม โดยให้ความสำคัญต่อมาตรฐานของสินค้าและบริการ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าให้ได้รับ ผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานการบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และใส่ใจในการส่งมอบสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานให้ กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม เช่น

- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่าง ครบถ้วน ถูกต้อง ทันสมัย เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้ ถูกต้อง รวมถึงรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและ คู่สัญญา และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- คัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค เช่น ผลิตนิตยสารโดยใช้หมึก Sov Ink

คู่ค้า : บริษัทมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างชัดเจน และดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ข้อตกลง หรือสัญญาต้องตั้งอยู่บนความยุติธรรมและมุ่งสู่ความสำเร็จ ในการทำธุรกิจร่วมกันบนสัมพันธภาพที่ดีอย่างต่อเนื่องและ ยาวนาน

บริษัทมีกระบวนการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการตาม ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทอย่างเคร่งครัด โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ

คู่แข่ง: บริษัทยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างเสรีและ ส่งเสริมการค้าเสรี ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ตามที่กฎหมายกำหนด และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รักษา บรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยง วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง ทางการค้า

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงที่มีต่อ เจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างสุจริตและเคร่งครัด ทุกรายตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา ตลอดจนไม่ปกปิด ข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย และหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพัน ในสัญญา บริษัทจะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทาง แก้ไขปัญหาร่วมกัน ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมี ข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้การค้าและ สถาขันการเงิน

พนักงาน: บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ทุกคนในบริษัท ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัท สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทจึง มุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ และ ทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการประเมินผลการ ปภิบัติงานของพนักงาน การเลื่อนระดับ การกำหนดค่า ตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรม บนพื้นฐานของการประเมินการปฏิบัติงานตามระบบ KPI ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดกิจกรรมและสวัสดิการต่าง ๆ ให้ พนักงาน

ชุมชนและสังคม : บริษัทให้ความสำคัญในการดูแล รักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนโดยรอบที่ตั้งสำนักงานของ บริษัท รวมทั้งให้พนักงานร่วมงานจิตอาสาในงานกิจกรรม เพื่อส่งเสริมสังคม เช่น เป็นอาสาสมัครในงานประกวด ภาพวาด "การ์ดนี้เพื่อน้อง"

ด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย : าเริงจัทเพื่อมั่นว่า ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นความ รับผิดชอบพื้นฐานของบริษัท จึงกำหนดนโยบายที่จะให้ พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและเป็นไปตาม ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 บริษัทได้ทำการปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ ครอบคลุมถึงสิทธิต่าง ๆ และผลประโยชน์ เกี่ยวกับการจ้าง งานที่เป็นธรรม โดยระบุไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ของบริษัท และจัดให้พนักงานทุกคนรวมทั้งพนักงานที่เข้า มาทำงานใหม่รับทราบ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการตรวจ สุขภาพให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี

ในส่วนของคู่ค้า คู่แข่งนั้น บริษัทยึดหลักความเสมอภาค โดยการจัดให้มีการเปรียบเทียบราคา เพื่อให้เกิดความ เท่าเทียมกัน และไม่ผูกขาดกับรายใดรายหนึ่ง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผย ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูล ทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของ บริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยทำการเผยแพร่ข้อมูล สารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

- 2. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อ รายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และ สมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่ เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจ อย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 3. บริษัทได้แสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะ กรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบ บัญชี้ไว้ในแบบแสดงรายงานประจำปี (56-1) และรายงาน ประจำปี (56-2) และได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวนครั้งของ การประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา รวมทั้งจัดให้มี หน่วยงานที่ให้ข้อมูลสารสนเทศและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 4. บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และ รายการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทรับทราบ กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ระดับสูง มีการเปิดเผยอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการประชุมคณะ กรรมการบริษัททุกไตรมาส คณะกรรมการและผู้บริหารได้ มีการยื่นเรื่องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามแบบแจ้ง รายงานการมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการและผู้บริหาร และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและ ผู้บริหารให้ที่ประชุมรับทราบ

5. บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงแจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันต่อเลขานุการบริษัท

ในปี 2559 บริษัทมีการเผยแพร่ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่การเงินอย่างโปร่งใส และภายในเวลาตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท http://www.aripplc. com และได้ แสดงรายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของ ผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูล การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยละเอียด ทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนเงินค่าตอบแทนไว้ใน รายงานประจำปี และแบบ 56-1

บริษัทได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีปี 2559 ซึ่งไม่มีความ สัมพันธ์กับบริษัทที่จะก่อให้เกิดข้อจำกัดของความเป็นอิสระ บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวนเงินรวม 1,000,000 บาท ค่าบริการอื่น ไม่มี

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้มีการแจ้งการ เปลี่ยนแปลงข้อมูลตามรายงานการมีส่วนได้เสีย รายงาน การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการ รับทราบทุกไตรมาส หลังจากประกาศนโยบายแจ้งการ ซื้อขายหุ้นของบริษัทก่อนการซื้อขายจริงอย่างน้อย 1 วัน ทำการ ไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซื้อขาย หลักทรัพย์บริษัท จึงไม่มีการแจ้งซื้อขายต่อเลขานุการบริษัท



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 ม.ค. 2559	การเปลี่ย (+) เพิ่มขึ้น	ยนแปลง (-) ลดลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2559
1. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	780,000	-	-	780,000
2. นายมินทร์ อิงค์ธเนศ	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร	206,338,000	-	-	206,338,000
3. นางเอื้อมพร ปัญญาใส	กรรมการ/ ผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
4. นายประยูร รัตนไชยานนท์	กรรมการ	1,064,400	-	-	1,064,400
5. นายปฐม อินทโรดม	กรรมการ	884,800	-	-	884,800
6. ดร. วิวสัน เตียว ยอง เพ็ง	กรรมการ	375,000	-	-	375,000
7. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	750,000	-	-	750,000
8. นายนฤตม์ เทอดสถี่รศักดิ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	750,000	-	-	750,000
9. นอ.พญ. อิศรญา สุขเจริญ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	750,000	-	-	750,000
10. น.ส.พรปวีณ์ สหวัฒนพงศ์	กรรมการบริหาร	394,800	-	-	394,800
11. นายพรชัย จันทรศุภแสง	กรรมการบริหาร	25,000	-	-	25,000
12. นายธนิต แกล้วเดชศรี	กรรมการบริหาร	-	-	-	-
13. นายบุญเลิศ นราไท	กรรมการบริหาร	600	-	-	600

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ อิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน แบ่งเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน (รวมประธานกรรมการบริษัท) ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้าง กรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับ ดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ บริหารทั้งสิ้น 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็น ผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และเพื่อ ให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ อิสระทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอ เรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะ กรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ใน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการ ตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้ และ ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำ หน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของ บริษัทได้
- 1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน โดย กรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะ ต้องเป็นกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนด หลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมในการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุด (CEO) และ กำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการ ชุดย่อย ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับ มอบหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจ เบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการ บริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และจัดทำแผนสืบทอด ตำแหน่ง พร้อมทั้งคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ดังกล่าว และมีการกำหนดนโยบาย ผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กรจะไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ยกเว้นบริษัทย่อยหรือบริษัทอื่นที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

อ้างอิงจากหัวข้อ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้าง การจัดการ"

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะ มีการเสนอชื่อกรรมการบริษัทที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 ของกรรมการ โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนาน ที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระ นั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีโดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้ รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ การลาออกของกรรมการตรวจสอบให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระดำรง ตำแหน่งเทียบเท่ากับคณะกรรมการตรวจสคบ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น

นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน พร้อมแจ้งให้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ

4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม คณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนด ตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการ กำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือ นัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะ กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้า ร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็น ลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการ รับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการ บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีการประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อ
พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และเรื่องอื่น ๆ ตามขอบเขต
อำนาจ หน้าที่ ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุม
เป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ตาม
แต่จะเห็นสมควร โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะจัดส่ง
หนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วัน
ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน จะแจ้งการ
นัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น
ก็ได้ และกำหนดให้ประธานกรรมการตรวจสอบเป็น
ผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทใน
คราวถัดไป เพื่อทราบทุกครั้ง

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่ เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระดับสูงสุด พร้อมกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ บริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อทราบทุกครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการทุกชุด จำนวนองค์ประชุม

ขั้นต่ำในขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะ กรรมการ จะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งหมด

5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการ รักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่าย ค่าตอบแทนที่มากเกินควร และอยู่ในระดับที่สามารถ เทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัย ที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย การประเมินผลงาน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความ รับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้อง ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะ พิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบผลการ ปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการ ดำเนินงานของบริษัท

6. การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้ รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของ บริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่ และ กรรมการจะได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแล กิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญของการเพิ่มพูนความรู้ และพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้มีการสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหรือ เข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ และ ได้เปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของ กรรมการในปีที่ผ่านมาไว้ในรายงานประจำปี ดังนี้

ในปี 2559 มีกรรมการ 2 ท่าน เข้าร่วมงานสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง ดังนี้

1. นางเอื้อมพร ปัญญาใส

งาน "mai FANZI Club 2016" จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12-13 มีนาคม 2559

2. นอ.พญ. อิศรญา สุขเจริญ

- IOD Breakfast Talk 1/2016 "The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture" on 25th April 2016
- CG Forum 3/2016 "ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกัน และควบคุมได้" ในวันพุธที่ 24 สิงหาคม 2559

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

7.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยคณะ กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) อย่างน้อย ปีละครั้ง ตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะ กรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และ อุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้ส่งแบบ ประเมินให้กรรมการทุกท่านในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อทำการประเมินและส่งให้เลขานุการบริษัท

7.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ (CEO) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้จัดการใหญ่ (CEO) อย่างน้อยปีละครั้ง ตามแนวทาง กำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้ส่งแบบประเมินให้ กรรมการทุกท่านในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้ คณะกรรมการประเมินและส่งให้เลขานุการบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการได้ทำการประเมินผลการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ และทำการ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้จัดการใหญ่ส่งให้ เลขานุการบริษัท

และคณะกรรมการได้มีการพิจารณาและทบทวน วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดหลักจริยธรรมควบคู่กับ การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้



- 1. ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี
- 2. ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- 3. ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และ เคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้ พนักงาน
- 4. มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค โดยการ คัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค และ การให้บริการที่ดีมีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความ ต้องการ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
- 5. ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม สนับสนุนให้ มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์
- 6. รักษาสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากร อย่างสิ้นเปลืองเพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติ

ทั้งนี้ บริษัทมีการสื่อสารนโยบายด้านความ รับผิดชอบต่อสังคมให้พนักงานผ่านการสื่อสาร ภายในองค์กร เช่น การปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ บอร์ดประชาสัมพันธ์ หรือการแจ้งผ่านทางอีเมล เพื่อสร้าง ความรู้และความเข้าใจในหน้าที่ของ ตนเองในการรับผิดชอบต่อสังคมและ ส่วนรวม

จากนโยบายความรับผิดชอบต่อ สังคม บริษัทได้กำหนดแนวทางการ ดำเนินกิจกรรม โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบาย การดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใสเป็นธรรม และสามารถ ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงความ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การประกอบธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กติกา
การแข่งขันที่สุจริต เป็นธรรม ไม่ขัดต่อ
กฎหมายใด ๆ และไม่ละเมิดทรัพย์สิน
ทางปัญญา โดยการนำผลงานหรือ
ข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่
ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท
จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่
ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
รวมทั้งรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้
พนักงานปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ลิขสิทธิ์
พ.ศ. 2537 โดยจัดทำนโยบาย "กำหนด
หลักเกณฑ์การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์
และระบบเครือข่ายของบริษัท" ในการ
ใช้งานคอมพิวเตอร์





ซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของ ลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่าง เป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย
แรงงานอย่างเคร่งครัด และมีระเบียบ
การบริหารงานบุคคลที่ส่งเสริมสิทธิและ
สนับสนุนการพัฒนา เพื่อความก้าวหน้า
ของพนักงานทุกระดับด้วยความ
เสมอภาคและเป็นธรรม ไม่มีการเลือก
ปฏิบัติ บริษัทส่งเสริมหลักสิทธิมนุษยชน
รับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะ และให้
สิทธิ เสรีภาพในการรวมกลุ่มของ
พนักงาน บริษัทไม่มีนโยบายการจ้าง
แรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมาย
โดยเด็ดขาด นอกจากนี้ บริษัทยังจัด
กิจกรรมเพื่อพัฒนาและสร้างแรงจูงใจ
ให้พนักงาน เช่น

- การส่งพนักงานเข้ารับการอบรม ทั้งหลักสูตรภายในและภายนอก ตาม ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อพัฒนาความรู้และ ศักยภาพของพนักงาน และนำมาใช้ ประโยชน์ในการทำงาน
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี
 และให้สิทธิพนักงานนำบุคคลใน
 ครอบครัวเข้ารับการตรวจสุขภาพใน



ราคาพิเศษ (อัตราเท่ากับบริษัทจ่ายให้ พนักงาน)

- จัดประชุมประจำปีให้คณะ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงพบ พนักงาน เพื่อชี้แจงนโยบายและ ทิศทางขององค์กร
- มอบของที่ระลึกตามอายุงานให้ กับพนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 25 ปี
- จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิ ประโยชน์ต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพกลุ่ม เป็นต้น
- ส่งเสริมให้พนักงานมีกิจกรรม บำเพ็ญประโยชน์ หรือทำความดีเพื่อ สังคมตามโอกาส







- ส่งเสริมความปลอดภัยในการ ทำงาน จัดให้มีการซ้อมหนีไฟและ ดับเพลิงเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี รวมทั้งการจัดสถานที่ทำงาน ระบบ โครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ความ ปลอดภัยให้เพียงพอ
- ส่งเสริมความสามัคคี เช่น จัดให้ พนักงานมีกิจกรรมงานส่งท้ายปีเก่า ต้อนรับปีใหม่ และให้พนักงานทุก แผนกร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสร้าง ความสามัคคี และรู้จักเพื่อนร่วมงาน

4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญต่อมาตรฐาน สินค้าและบริการของบริษัท เช่น นิตยสารของบริษัท นอกจากบทความ ที่ดีแล้ว บริษัทยังคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค โดยการใช้ หมึก Soy Ink ในการตีพิมพ์เท่านั้น สำหรับงานบริการ บริษัทมุ่งมั่นในการ สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วย ความชื่อสัตย์และเป็นธรรม

5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสาร่วมกัน ให้ความรู้ทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศแก่นักเรียน นักศึกษา และในการจัดอบรมการซ้อม หนีไฟประจำปี บริษัทเปิดโอกาสให้ ชุมชนรอบข้างผู้สนใจสามารถเข้าร่วม รับฟังการอบรม จัดให้มีสถานที่เก็บ ขยะมิดชิด ทำความสะอาดอยู่เสมอ มิให้มีกลิ่นรบกวน หรือเป็นแหล่งเพาะ เชื้อโรค เพื่อชุมชนน่าอยู่ ปราศจาก มลพิษ

6. การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงคุณภาพ สิ่งแวดล้อม จึงส่งเสริมให้มีการใช้ ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมทั้งมีการ พัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อลด การใช้ทรัพยากรให้ได้มากที่สุด เช่น รณรงค์ให้ส่งข้อมูลภายในองค์กรแบบ soft-file ควรใช้กระดาษเมื่อจำเป็น ใช้งานทั้ง 2 ด้าน จัดให้มีการคัดแยก ขยะรีไซเคิล นำปฏิทินเก่าที่เลิกใช้แล้ว







บริจาคให้มูลนิธิคนตาบอดเพื่อนำไป ทำหนังสือตัวอักษรเบรลล์ นำอุปกรณ์ ไฟฟ้าประหยัดพลังงานมาใช้ และสร้าง จิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ พนักงาน เช่น ปิดไฟเมื่อไม่ใช้ ลดการ ใช้ลิฟต์

7. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านอื่น

สนับสนุนโครงการการ์ดนี้เพื่อ น้องของมูลนิธิสร้างเสริมไทย ซึ่งเป็น โครงการที่เปิดโอกาสให้เด็กที่มีความ บกพร่องทางร่างกาย และเด็กด้อย โอกาสได้ถ่ายทอดจินตนาการผ่าน ดินสอไม้ ปลายพู่กัน และหมึกสี ในปี 2559 นี้ เด็ก ๆ ได้แสดงความสามารถ ในการวาดภาพภายใต้หัวข้อ "มุมมอง ใหม่ บนโลกใบเดิม" นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทได้ร่วมเป็นอาสา สมัครดูแลเด็ก ๆ ในโครงการนี้ และ ภาพวาดที่ชนะเลิศจะนำมาผลิตเป็น การ์ดอวยพรปีใหม่ เพื่อสร้างกำลังใจ ให้เด็กเกิดความภาคภูมิใจและรู้จัก คุณค่าของตนเอง

- จัดมอบรางวัล "Thailand Top Company Awards 2016" เพื่อเป็น สัญลักษณ์แสดงความสำเร็จของ องค์กรธุรกิจไทยที่มีคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม
- มอบทุนการศึกษาให้กับ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เพื่อ สนับสนุนงานด้านวิชาการและด้านการ ศึกษา
- มอบหนังสือและนิตยสารใน เครือให้กับสถาบันส่งเสริมและพัฒนา นวัตกรรมการเรียนรู้ สำนักงาน กศน.
- พนักงาน บมจ.เออาร์ไอพี่ ร่วมใจวิ่งการกุศล เพื่อช่วยผู้ป่วยโรค มะเร็งเต้านม ในงาน "12 สิงหา ฮาล์ฟ มาราธอนกรุงเทพฯ 2016" ณ ศูนย์การ ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์
- COMTODAY จัดกิจกรรมอบรม "คอมมาร์ต สมาร์ทเวิร์กชอป" ให้ ความรู้กับผู้เข้าชมงานคอมมาร์ตฟรี โดยจัดภายในงานคอมมาร์ต คอนเน็ก 2016 และคอมมาร์ต จอย 2016

การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อมุ่งให้การดำเนินกิจการ ต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้ เกิดประสิทธิผล บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งทางด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติงาน การบริหารบุคลากร การบริหารงาน ทั่วไป การบริหารระบบสารสนเทศ ตลอดจนดำเนินการ เพื่อให้ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท

โดยสรุประบบการควบคุมภายในของบริษัทแบ่งเป็น หัวข้อ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบ การควบคุมภายในมีความเหมาะสม เพียงพอ และ มีประสิทธิภาพ ได้แก่

- บริษัทได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงาน บังคับบัญชาให้มีความชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบ อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ พนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- บริษัทกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน ในระบบงานต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์และ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเป็นนโยบายและ ระเบียบปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแยกเป็น จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท จรรยาบรรณของผู้บริหาร และ จรรยาบรรณของพนักงาน
- บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงาน นอกจากนี้ยังกำหนด นโยบาย Whistleblower รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต ต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหาร มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และรับผิดชอบ

2. การประเมินความเสี่ยง

ำเริงจัทมีการประเมินความเสี่ยงทั้งภายในและภายนคก ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท วิเคราะห์และ กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และได้มีการสื่อสาร ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติงาน เพื่อเป็น แนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งหมายให้บรรลุเป้าหมาย ตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุม จะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความระมัดระวัง และสามารถ ปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

- ด้านการเงินการบัญชี บริษัทมีการควบคุมภายใน เกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทดรอง เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
- ด้านการจัดซื้อสินค้าและบริการ บริษัทมีข้อกำหนด และขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อเพื่อเป็นแนวทาง ปฏิบัติในกาจัดซื้อ ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ในขั้นตอนการปฏิบัติการจัดซื้อไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการสินค้าและ บริการ การตรวจรับ
- บริษัทกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) กับพนักงานทั้งองค์กร
- บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และ วงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- บริษัทมีการกำหนดแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อเตรียมพร้อมกรณี ระบบสารสนเทศทัดข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทมีระบบสารสนเทศที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน การปฏิบัติ ตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติ มีการจัดทำข้อมูล

ที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กร มีการ สื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กร ในรูปแบบที่ ช่วยให้ผู้รับสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบ ประเมินผลการควบคุมภายใน กำกับดูแล เพื่อ ให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ และ กิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินตาม แนวทางที่กำหนด โดยทางหน่วยงานตรวจสอบภายในจะ มีการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งดำเนินงาน ตรวจสอบตามแผนงานนั้น และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบ ภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้ อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และ มีความเห็นว่าข้อตรวจพบส่วนใหญ่ไม่มีนัยสำคัญ และให้ ผู้ตรวจสอบภายในติดตามการดำเนินการต่อข้อตรวจพบ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งถัดไป คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้อง กับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะ กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แต่เพื่อ ให้การควบคุมภายในมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น บริษัท จะดำเนินการจัดทำแผนเพิ่มเติมในเรื่องการกระบวนการ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และจัดทำแผนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในสำหรับเรื่อง การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว รวมทั้ง มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถ ป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหาร นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ



การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญ เ ของการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตนเป็นอย่างยิ่ง จึงมีการกำหนดนโยบายให้ มีการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไว้ เป็นความลับ ดังนี้

- 1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ของบริษัทนำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไป เปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเคง หรือเพื่อ ประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตคบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 2. ห้ามมิให้กรรมการ (รวมถึงคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ผู้บริหาร (รวมถึงคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบ ต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตน

ได้รับประโยสน์ตอบแทน ผู้ใดฝาฝืนจะถูกลงโทษ ตามมาตรการทางวินัย ของบริษัทและตามที่ กฎหมายกำหนด

3. บริษัทได้ดำเนินการ แจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจ และรับทราบภาระหน้าที่ ในการรายงานการถืดครดง หลักทรัพย์ในบริษัทของ ตนเอง คู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ต่อสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- 4. บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัททราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น รวมทั้ง การห้ามตื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สารารณสนทราบ
- 5. บริษัทได้กำหนด การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นหัวข้อหนึ่งของจริยธรรมที่พนักงานพึงยึดถือปฏิบัติ โดยมิให้พนักงานแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จากตำแหน่งหน้าที่การงานและข้อมูลอันเป็น ความลับของบริษัท

ทั้งนี้ หากพบว่าบุคคลข้างต้นได้นำข้อมูลภายในของ บริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทถือว่าบุคคลดังกล่าว มีความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง และจะถูกลงโทษตาม ข้องเงคับพนักงานของบริษัทต่อไป

ในปี 2559 บริษัทไม่พบรายงานว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยการใช้ข้อมูลภายใน



รายการระหว่างกัน

รายชื่อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลักษณะความ สัมพันธ์ ข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงนโยบายในการ กำหนดราคาตามประเภทของรายการค้า ได้ถูกเปิดเผย ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ภายใต้หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ได้ดำเนินการตามนโยบาย ดังนี้

1. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กันกับรายการระหว่างกัน และมีความเห็นว่า การทำรายการ ระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของ การทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ถือว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และเป็น รายการที่เกิดขึ้นตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม และไม่มี ความแตกต่างจากการขายหรือซื้อกับบุคคลภายนอกอื่น

2. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการ ระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วม ในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะ กรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความ เหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยจะมีการกำหนด เงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการ ทางการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับ ราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการ ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่าง กันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบ บัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่าง กันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะ กรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้ บริษัทปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง

> การปฏิบัติตามข้อกำหนด เกี่ยวกับการเปิดเผย ข้อมูลการทำรายการ ที่เกี่ยวโยงกัน และการ ได้มาหรือจำหน่าย ทรัพย์สินที่สำคัญของ บริษัทหรือบริษัทร่วม ตามมาตรฐานบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ บัญชี



นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทร่วมในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตาม ลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และมีเงื่อนไข เป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิง ได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่ บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก เช่น การเช่าพื้นที่ แสดงสินค้า การลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อ ความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายด้านราคาระหว่างกันอย่าง ชัดเจน มีความเป็นธรรมและสอดคล้องกับราคาตลาด พร้อมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณา และสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และ ให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการ ที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มิได้เป็นไปตามธุรกิจปกติ
ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการ
ตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และ
แสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะ
เข้าทำรายการนั้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจ
ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไป
ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการปฏิบัติตาม
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการ
เกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ
บริษัทและบริษัทร่วม ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐาน
การบัญชีที่กำหนดใดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับความงัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น จากการทำ รายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่ สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการ เปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด



นอกจากนี้ บริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระแล้วแต่กรณี พิจารณา ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของ ราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะ ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดย ผู้สอบบัญชีของบริษัทแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)



การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

เปรียบเทียบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง ปี 2559

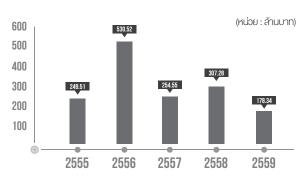
	25	2559 2558		25	57	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสด/เงินฝากสถาบันการเงิน	44.62	19.44	53.60	22.46	98.15	39.88
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	87.72	38.21	70.38	29.49	47.73	19.39
สินค้าคงเหลือ	0.33	0.14	1.10	0.46	0.54	0.22
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.97	4.34	9.51	3.98	3.37	1.37
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	142.63	62.14	134.59	56.40	149.78	60.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12.35	5.38	9.35	3.92	1.00	0.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	48.53	21.14	66.42	27.83	77.52	31.50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7.73	3.37	12.35	5.18	3.08	1.25
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	12.64	5.51	9.67	4.05	9.97	4.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.67	2.47	6.24	2.62	4.76	1.93
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	86.91	37.86	104.03	43.60	96.32	39.14
รวมสินทรัพย์	229.55	100.00	238.62	100.00	246.11	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สิน หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15.65	6.82	24.57	10.29	27.32	11.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.25	3.16	8.73	3.66	6.16	2.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน	22.90	9.98	33.29	13.95	33.48	13.60
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5.64	2.46	9.16	3.84	6.61	2.68
รวมหนึ้สิน	28.54	12.43	42.45	17.79	40.09	16.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	<u>116.50</u>		<u>116.50</u>		116.50	
ทุนจดทะเบียน ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว	116.50 116.50	50.75	<u>116.50</u> 116.50	48.82	<u>116.50</u> 116.50	47.34
•		50.75 36.36		48.82 34.98		47.34 33.91
ทุ่นออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว	116.50		116.50		116.50	
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	116.50		116.50		116.50	
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) สะสม	116.50 83.46	36.36	116.50 83.46	34.98	116.50 83.46	33.91
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) สะสม - จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	116.50 83.46 11.65	36.36 5.08	116.50 83.46 11.65	34.98 4.88	116.50 83.46 11.65	33.91 4.73

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายจัดการ

1. ผลการคำเนินงาน

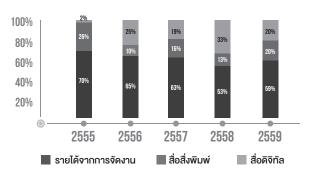
เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมการรับสื่อของผู้บริโภค และการแข่งขันของสื่อวิทยุโทรทัศน์ที่เพิ่มสูงขึ้น การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 จึงได้มีมติให้บริษัทไม่ต่อสัญญาร่วมผลิตรายการ โทรทัศน์ กับสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งหนึ่ง รายได้และรายจ่ายที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จึงไม่รวมผลการดำเนินงาน ของธุรกิจที่ยกเลิกดังกล่าว แต่จะนำผลการดำเนินงานที่ยกเลิกนั้นมาแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน การบัญชี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22) ดังนั้น การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน จึงไม่รวมธุรกิจสื่อวิทยุโทรทัศน์

1.1 รายได้



ในปี 2559 บริษัทมีรายได้รวม 178.34 ล้านบาท ลดลง จากปีก่อน 128.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.96 สาเหตุ หลักมาจากการลดลงของรายได้การจากประมูลงาน และ รายได้โครงการพิเศษ (One-Off Project) สำหรับปี 2559 บริษัทเริ่มมีรายได้ในการให้บริการข้อมูลดิจิทัล โดยใช้ระบบ CRM

1.2 การเปรียบเทียบรายได้จากการขายและให้บริการ



จากการวิเคราะห์และเปรียบเทียบสัดส่วนร้อยละของ รายได้ตามประเภทธุรกิจ ในปี 2559 จะเห็นได้ว่า สัดส่วน รายได้ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 59 มาจากธุรกิจการจัดงาน นิทรรศการ ในขณะที่รายได้จากสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อดิจิทัล มีสัดส่วนของรายได้ใกล้เคียงกันที่ประมาณร้อยละ 20

1.3 ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	2559		2558		เพิ่มขึ้น	(ลดลง)
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและปริการ	129.66	75.44	266.19	82.90	(136.53)	(51.29)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	42.22	24.56	54.92	17.10	(12.70)	(23.12)
รวม	171.88	100.00	321.11	100.00	(149.23)	(46.47)

ในปี 2559 บริษัทมีต้นทุน 129.66 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 136.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -51.29 สอดคล้องกับ รายได้ที่ลดลงตามที่ได้อธิบายในข้อ 1.1

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2559 มีจำนวน 42.22 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.70 ล้านบาท หรือคิด เป็นร้อยละ -23.12 เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรตามธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการควบคุมค่าใช้จ่ายมากขึ้น

2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

25	59	2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
44.62	19.44	53.60	22.46	(8.98)	(16.75)
87.72	38.21	70.38	29.49	17.34	24.64
0.33	0.14	1.10	0.46	(0.77)	(70.00)
9.97	4.34	9.51	3.98	0.46	4.84
142.63	62.14	134.59	56.40	8.04	5.97
12.35	5.38	9.35	3.92	3.00	32.09
48.53	21.14	66.42	27.83	(17.89)	(26.93)
7.73	3.37	12.35	5.18	(4.62)	(37.41)
12.64	5.51	9.67	4.05	2.97	30.71
5.67	2.47	6.24	2.62	(0.57)	(9.13)
86.91	37.86	104.03	43.60	(17.12)	(16.46)
229.55	100.00	238.62	100.00	(9.07)	(3.80)
	44.62 87.72 0.33 9.97 142.63 12.35 48.53 7.73 12.64 5.67 86.91	44.62 19.44 87.72 38.21 0.33 0.14 9.97 4.34 142.63 62.14 12.35 5.38 48.53 21.14 7.73 3.37 12.64 5.51 5.67 2.47 86.91 37.86	ล้านบาทร้อยละล้านบาท44.6219.4453.6087.7238.2170.380.330.141.109.974.349.51142.6362.14134.5912.355.389.3548.5321.1466.427.733.3712.3512.645.519.675.672.476.2486.9137.86104.03	ล้านบาท ร้อยละ ล้านบาท ร้อยละ 44.62 19.44 53.60 22.46 87.72 38.21 70.38 29.49 0.33 0.14 1.10 0.46 9.97 4.34 9.51 3.98 142.63 62.14 134.59 56.40 12.35 5.38 9.35 3.92 48.53 21.14 66.42 27.83 7.73 3.37 12.35 5.18 12.64 5.51 9.67 4.05 5.67 2.47 6.24 2.62 86.91 37.86 104.03 43.60	ล้านบาท ร้อยละ ล้านบาท ร้อยละ ล้านบาท 44.62 19.44 53.60 22.46 (8.98) 87.72 38.21 70.38 29.49 17.34 0.33 0.14 1.10 0.46 (0.77) 9.97 4.34 9.51 3.98 0.46 142.63 62.14 134.59 56.40 8.04 12.35 5.38 9.35 3.92 3.00 48.53 21.14 66.42 27.83 (17.89) 7.73 3.37 12.35 5.18 (4.62) 12.64 5.51 9.67 4.05 2.97 5.67 2.47 6.24 2.62 (0.57) 86.91 37.86 104.03 43.60 (17.12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 229.55 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -3.80 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 17.89 ล้านบาท หรือ คิดเป็น -26.93% จากการจำหน่ายอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคา

	2559			2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
<u>หนี้สิน</u>							
หนี้สินหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15.65	54.83	24.57	57.86	(8.92)	(36.30)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.25	25.40	8.73	20.56	(1.48)	(16.95)	
รวมหนี้สินหมุนเวียน	22.90	80.24	33.29	78.43	(10.39)	(31.21)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5.64	19.76	9.16	21.57	(3.52)	(38.43)	
รวมหนี้สิน	28.54	100.00	42.45	100.00	(13.91)	(32.77)	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวม 28.54 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13.91 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ -32.77 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า 8.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -36.60 และสำรอง ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง จำนวน 3.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -38.43

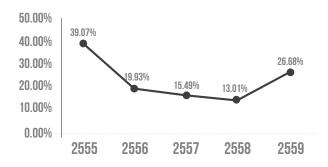
	2559		2558		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนจดทะเบียน	<u>116.50</u>		<u>116.50</u>			
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว	116.50	57.96	116.50	59.39	0.00	0.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	83.46	41.52	83.46	42.55	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	11.65	5.80	11.65	5.94	0.00	0.00
- ขาดทุนสะสม	(10.61)	(5.28)	(15.45)	(7.88)	4.84	31.33
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	201.01	100.00	196.16	100.00	4.85	2.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 201.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.85 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 2.47 เนื่องจากผลประกอบการที่ดีขึ้น และการปรับปรุงลดการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

3. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

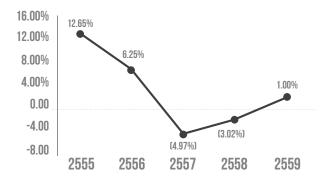
3.1 ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)



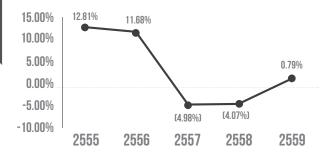
ในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26.68 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 105.07 สาเหตุหลักมาจาก อัตราส่วนรายได้ของปี 2559 เป็นรายได้ของธุรกิจที่มีอัตรา กำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อนในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจ งานโครงการ (One-Off Project) ซึ่งมีต้นทุนสูง รวมอยู่ใน สัดส่วนที่สูง

อัตราส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)



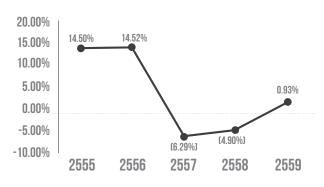
ในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนกำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 1.00 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีอัตราส่วนขาดทุนสุทธิร้อยละ -3.02% สาเหตุหลักมาจากการปรับโครงสร้างธุรกิจและ องค์กร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรม ผู้บริโภค และการแข่งขันของอุตสาหกรรมสื่อ

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)



ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ อยู่ที่ร้อยละ 0.79 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีอัตราส่วน ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ -4.07% เนื่องจาก บริษัทมีผลกำไรในปี 2559

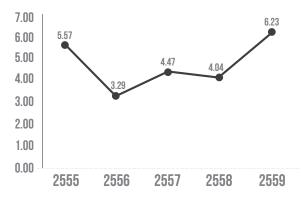
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



ในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 0.93% เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีผล ขาดทุนอยู่ที่ร้อยละ -4.90%

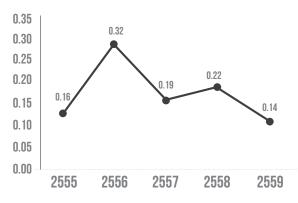
3.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วน สภาพคล่องคิดเป็น 6.23 เท่า แสดงว่าบริษัทมีความสามารถ ในการชำระหนี้ระยะสั้นดีเยี่ยม เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีอัตราส่วนอยู่ที่ 4.04 เท่า

3.3 อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

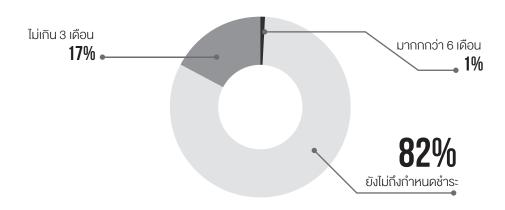


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราส่วน อยู่ที่ 0.22 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงทางการเงินของบริษัท ซึ่งมีการพึ่งพาหนี้สินในการดำเนินธุรกิจในอัตราที่ต่ำมาก

3.4 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนึ้การค้า

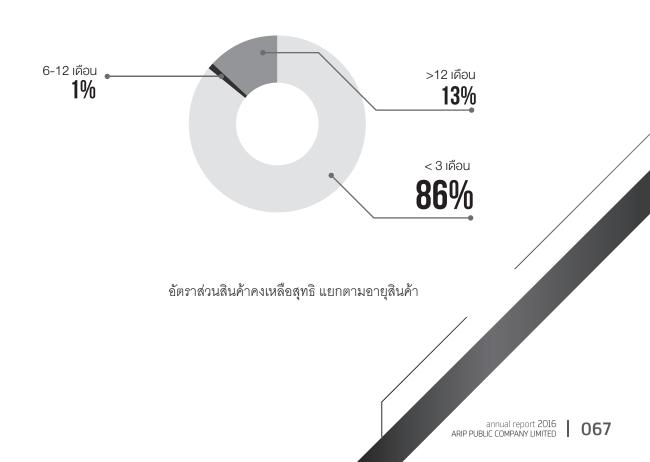
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้ารวม 67.12 ล้านบาท และมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 66.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 10.84 ล้านบาท และ 10.81 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้ส่วนใหญ่ยังเป็นหนี้ไม่ถึงกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 82 ของหนี้ทั้งหมด สำหรับหนี้ค้างชำระเกิน 6 เดือนขึ้นไป บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สูญเต็มจำนวน เป็นเงิน 0.72 ล้านบาท



อัตราส่วนลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

สินค้าคงเหลือสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินค้าจำนวน 1.66 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 0.23 ล้านบาท สินค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนังสือ และได้มีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยจำนวน 1.43 ล้านบาท บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยที่เป็นหนังสือและมีอายุเกิน 6 เดือนในอัตราร้อยละ 100



ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

- 1) การแข่งขันด้านสื่อวิทยุโทรทัศน์ที่รุนแรงขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของช่องทีวีดิจิทัล ประกอบกับกระแส การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภค ที่หันไปบริโภคสื่อทางออนไลน์มากขึ้น ส่งผลให้รายได้ของ บริษัทจากส่วนงานสื่อที่วีในปี 2559 ลดลง ซึ่งไม่เพียงพอ กับต้นทุนในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติ ให้หยุดการดำเนินงานผลิตรายการและการให้บริการ โฆษณาทางโทรทัศน์ ตั้งแต่เดือน มกราคม 2560 เป็นต้นไป โดยปรับเปลี่ยนรูปแบบรายการ และช่องทางการนำเสนอ เนื้อหา ไปสู่ช่องทางออนไลน์แทน เนื่องจากรายได้จาก ธุรกิจนี้ในปี 2559 คิดเป็นเพียงร้อยละ 3.78 ของรายได้รวม บริษัทจึงคิดว่า มีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินใน คนาคตเพียงเล็กน้คย
- 2) นโยบายของภาครัฐเรื่อง ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งมีเป้าหมายในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ "Value-Based Economy" หรือ "เศรษฐกิจ ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม" โดยหนึ่งในอุตสาหกรรม เป้าหมาย คือ กลุ่มดิจิทัล เทคโนโลยี ซึ่งถือได้ว่า เป็นปัจจัยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีโครงการที่จะพัฒนาสื่อ และคอนเทนต์ดิจิทัล เพื่อตอบสนองทิศทางนี้อยู่แล้วหลายโครงการ เช่น การให้คำปรึกษาเรื่องการตลาดดิจิทัล การพัฒนา หลักสูตร และเนื้อหาการฝึกอบรมออนไลน์ เป็นต้น



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน 2559

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2559 ของบริษัทที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใสอย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริต และการ ดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการ พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปีบัญชี 2559 ของบริษัท

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยทำหน้าที่สอบทาน ให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผย ข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัท ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปี 2559 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่คณะกรรมการ ตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายมนู เลียวไพโรจน์ ประธานกรรมการ นายมินทร์ อิงค์ธเนศ ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการ แต่ละท่านมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

1. นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ * กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายนฤตม์ เทอดสถีรศักดิ์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 นอ.พญ. อิศรญา สุขเจริญ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงินให้ตรงตามความเป็นจริง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
- การดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- การพิจารณาเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วนอย่างเพียงพอ
- การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
- การดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ภาระหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันทุกไตรมาส โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในพร้อมทั้งเชิญฝ่ายจัดการและฝ่ายบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะซึ่งกันและกัน เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ไม่พบว่ามีการปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อกำหนดและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ ทุกครั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

- 1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. การพิจารณาวัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2560 ของฝ่าย ตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต
- 3. การรับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ ประจำปี 2559 ทั้งของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 4. การพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเท ผลประโยชน์
- 5. การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงคุณภาพ ผู้สอบบัญชี ความชำนาญในการตรวจสอบและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ตรวจ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดย ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6. การดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และระบบการควบคุมภายในที่ดี ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

^{*} บุคคลที่มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน และการสอบทานงบการเงิน

สำหรับรอบปีบัญชี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3972 หรือ นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3516 หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4521 หรือ นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5659 หรือ นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5872 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไป



นายประกอบ วิศิษฐ์กิจการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้กือหุ้นของบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะ การเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัณในการตรวจสอบ

้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของ*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรว*จสอบ *งบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธี การตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ ้สำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรั้บเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับร์รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม รวมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯซึ่งมีรายได้หลายประเภท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบ เกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯโดยการ

• ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ คคกแบบไว้

- สุ่มตัวอย่างสัญญาบริการและรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการเกิดขึ้นจริง ของรายการและความถูกต้องของการบันทึกรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้ รายได้ของบริษัทฯ
 - สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอด รอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.13 และข้อ 19 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งการพิจารณาว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติ ทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมิน ความน่าเชื่อถือของประมาณการกำไรดังกล่าวตลอดจนทดสอบการคำนวณตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น

ข้อมูลอื่น

้ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของ ผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความ ขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการ แก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจั๊ดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนิน งานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงาน ของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้ เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อ การตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยง ที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดง ข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุม ภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้า ได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า ถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็น ที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของ ข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบ ในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการ สื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์

ชยพล ศุภเศรษฐนนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	44,328,555	53,384,055
เงินลงทุนชั่วคราว	8	288,170	217,226
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	87,716,750	70,379,897
สินค้าคงเหลือ	10	328,437	1,101,601
ตันทุนบริการรอตัดจ่าย		6,313,947	7,387,907
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,658,676	2,119,683
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		142,634,535	134,590,369
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	12,350,000	9,350,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	48,527,026	66,417,849
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	7,728,087	12,351,058
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	14	12,637,282	9,667,355
เงินมัดจำ		41,200	41,200
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	5,627,199	6,199,526
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		86,910,794	104,026,988
รวมสินทรัพย์		229,545,329	238,617,357

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้กือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,15	15,649,618	24,565,151
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,250,152	8,729,819
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,899,770	33,294,970
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	5,640,503	9,159,263
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,640,503	9,159,263
รวมหนี้สิน		28,540,273	42,454,233
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 466,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		116,500,000	116,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 466,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		116,500,000	116,500,000
ส่วนเทินมูลค่าหุ้นสามัญ		83,464,677	83,464,677
ทำไรสะสม (ขาดทุน)			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17	11,650,000	11,650,000
งาดทุนสะสม		(10,609,621)	(15,451,553)
รวมส่วนของผู้กือหุ้น		201,005,056	196,163,124
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		229,545,329	238,617,357

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
ทำไรงาดทุน:			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
รายได้			
รายได้จากการให้บริการ		169,564,550	298,093,070
รายได้จากการงาย		7,274,594	7,905,79
ดอกเบี้ยรับ		412,854	504,356
รายได้อื่น		1,091,857	778,18
รวมรายได้		178,343,855	307,281,402
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ		129,661,587	266,194,069
ค่าใช้จ่ายในการงาย		1,229,423	2,187,086
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		40,884,694	52,638,928
รวมค่าใช้จ่าย		171,775,704	321,020,083
ทำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		6,568,151	(13,738,681)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(101,040)	(92,918
ทำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		6,467,111	(13,831,599)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(804,975)	2,012,225
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		5,662,136	(11,819,374
การดำเนินงานที่ยกเลิก			
กำไร (งาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	22	(3,812,094)	1,960,89
กำไร (vาดทุน) สำหรับปี		1,850,042	(9,858,483)
้ กำไรขาดทุนเบ็คเสร็จอื่น: รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง การดำเนินงานต่อเนื่อง			
ทำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจ	วากภาษีเงินได้	2,323,565	
การ ด ำเนินที่ยกเลิก			
ทำไรงาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	22	668,325	
ทำไรงาดทุ [่] นเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,841,932	(9,858,483
ทำไรต่อหุ้น	21		
ทำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ทำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		0.004	(0.021

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้กือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

			กำไรสะสม 	(ขาดทุน)	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร กำไร (ขาดทุน)	sou
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(5,593,070)	206,021,607
vาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(9,858,483)	(9,858,483)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับป <mark>ี</mark>	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(9,858,483)	(9,858,483)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(15,451,553)	196,163,124
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(15,451,553)	196,163,124
ทำไรสำหรับปี	-	-	-	1,850,042	1,850,042
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับป <mark>ี</mark>	-	-	-	2,991,890	2,991,890
กำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-	4,841,932	4,841,932
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(10,609,621)	201,005,056

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ทำไร (ขาดทุน) ท่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,467,111	(13,831,599)
กำไร (งาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 22)	(4,792,714)	2,486,008
กำไร (งาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,674,397	(11,345,591)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (vาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,521,447	16,254,406
หนี้สงสัยจะสูญ	39,560	568,615
ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(793,371)	276,478
ตัดจำหน่ายต้นทุนบริการรอตัดจ่าย	40,532,699	77,442,360
ทำไรจากการจำหน่ายหน่วยลงทุน	(48,449)	-
ทำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(843,441)	(256)
vาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	157	50
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวงองพนักงาน	1,499,071	2,551,520
ดอกเบี้ยรับ	(412,854)	(504,356)
ทำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	51,169,216	85,243,226
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(17,380,847)	(23,330,828)
สินค้าคงเหลือ	1,566,535	(843,039)
ตันทุนบริการรอตัดจ่าย	(39,458,739)	(84,830,267)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,538,993)	1,249,014
สินทรัพย์อื่น	-	19,924
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(8,915,533)	(2,755,248)
หนี้สินอื่น	(1,479,667)	2,571,093
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวงองพนักงาน	(1,277,969)	
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(17,315,997)	(22,676,125)
เงินสดรับจากการงอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	4,512,556
จ่ายภาษีเงินได้	(2,969,927)	(4,227,568)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(20,285,924)	(22,391,137)

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(70,944)	58,215,64
ซื้อหน่วยลงทุน	(20,000,000)	
้ เงินสดรับจากการจำหน่ายหน่วยลงทุน	20,048,449	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(3,000,000)	(8,350,000
ซื้ออุปทรณ์	(1,778,656)	(1,927,21
ซื้อสิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน	(379,938)	(12,510,88
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	15,994,225	14,06
ดอกเบี้ยรับ	417,288	612,76
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	11,230,424	36,054,36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(9,055,500)	13,663,23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตันปี	53,384,055	39,720,82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	44,328,555	53,384,05
ู่ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
ทำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,739,862	

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลัก ของบริษัทฯคือ การจัดงานนิทรรศการและกิจกรรมทางการตลาดทุกประเภท การผลิตและจำหน่ายหนังสือเกี่ยวกับข้อมูล สารสนเทศ รับโฆษณา ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 99/16-20 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1 2 การดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้หยุดการดำเนินงานผลิตรายการและการให้โฆษณา ทางโทรทัศน์ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคและ การแข่งขันที่สูงขึ้น ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯจากส่วนงานดังกล่าวลดลง ซึ่งไม่เพียงพอกับต้นทุนในการดำเนินงานในระหว่าง ปี 2559 รายได้จากธุรกิจดังกล่าวมีจำนวน 7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.78 ของรายได้รวม

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความ ในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ แปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึง แนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ บริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติ ทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ื้อบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชื่อบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า ให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้า ที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกนิตยสาร

ค่าสมาชิกนิตยสารรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อ สื่อโฆษณาได้เผยแพร่

รายได้จากการจัดนิทรรศการและสัมมนารับรู้เมื่อมีการจัดงานแล้ว

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่าอุปกรณ์จะบันทึกเป็นรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อ การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5, 10	ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3, 5	ปี
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	-	5	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	3	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์ เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการ ด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์อายุการให้ประโยชน์ 3 ปี และ 5 ปี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจ ในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดูทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่า จะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการ ประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาด ปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมิน มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์

ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการ จำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่า เงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าว ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันที่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึก เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่นำมาตรฐานการบัญชีนี้มาถือปฏิบัติ

4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไร ทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มี ผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษี เงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวน เท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่าง ชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและ จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดั้งกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐาน การรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มี สภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มี สภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ้สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้คุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบ ต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจ แตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้คุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนึ้สงสัยจะสูญของลูกหนึ้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและ สภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จาก ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต ในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

้ ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กลุ่มแอดวานซ์ รีเสิร์ช จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซิเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท คอร์ แอนด์ พีค จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดีทู ซิสเต็มส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเน็ต จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ.อาร์. แอ็คเคานติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เออาร์ไอที จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดี แอนด์ บี (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอบิคส์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด	ผู้ดือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ลีซ อิท จำทัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดาต้าวัน เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสพีวีไอ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามสตีล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอซิส คอมพิวเตอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลงอนแก่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
Keppel Communication Pte. Ltd.	บริษัทใหญ่ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนุไข ทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้			
งายสินค้า	2	2	ตันทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าโฆษณา	9	7	ราคาตลาด
รายได้จากงานแสดงสินค้า	13	14	ราคาตลาด
รายได้บริการอื่น	2	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่าย			
ซื้อสินค้า	1	2	ราคาตลาด
ค่าโฆษณาและกิจกรรมทางการตลาด	1	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการอินเตอร์เน็ต	1	1	ราคาตลาด
ค่าบริหาร	2	2	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการโปรแกรมบัญชี	1	1	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการอื่น	2	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		(,
	2559	2558	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	7,559	6,969	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	2,882	2,925	

<u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการ และผู้บริหาร ดังนี้

	2559	2558	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,211	14,642	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	209	677	
ucs	12,420	15,319	

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
เงินสด	135	135
เงินฝากธนาคาร	44,194	53,249
ucs	44,329	53,384

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.38 ถึง 1.10 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.25 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีเงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน เป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท (2558: 0.2 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 - 1.15 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.90 - 2.50 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		
- อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงทำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,045	5,418
ค้างชำระ		
ไม่เทิน 3 เดือน	67	53
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,112	5,471
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงทำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,900	19,218
ค้างชำระ		
ไม่เทิน 3 เดือน	11,389	29,829
6 - 12 เดือน	53	838
มากกว่า 12 เดือน	617	923
SOU	61,013	50,808
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(724)	(684)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	60,289	50,124
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	66,401	55,595
ลูกหนี้อื่น		
รายได้ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,447	1,498
รายได้ค้างรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,434	3,357
ลูกหนี้เงินประทันผลงาน	10,467	7,749
เงินทดรองจ่ายพนักงาน	726	33
อื่น ๆ	2,242	2,148
รวมลูกหนี้อื่น	21,316	14,785
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	87,717	70,380

10. สินค้าคงเหลือ (หน่วย: พันบาท)

	ราค	รายการปรับลดราคาทุน ราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	1,655	3,290	(1,426)	(2,219)	229	1,071
งานระหว่างทำ	99	31	-	-	99	31
SON	1,754	3,321	(1,426)	(2,219)	328	1,102

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ จำนวน 0.4 ล้านบาท (2558: 0.4 ล้านบาท) และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 1.2 ล้านบาท (2558: 0.1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินฝากธนาคารที่มีการะค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำ 12 เดือน จำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้นำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ธนาคารที่บริษัทฯได้รับจำนวน 5 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท และเงินฝาก ประจำ 6 เดือน จำนวน 1 ล้านบาท (2558: 1 ล้านบาท) และเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 5 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารให้แก่บริษัทฯ

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ucs
ราคาทุน								
1 มกราคม 2558	41,074	10,000	14,810	21,093	9,539	24,299	8,981	129,796
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,594	333	-	-	1,927
จำหน่าย	-	-	-	(819)	(453)	-	-	(1,272)
31 ธันวาคม 2558	41,074	10,000	14,810	21,868	9,419	24,299	8,981	130,451
ซื้อเพิ่ม	-	-	608	734	437	-	-	1,779
จำหน่าย	-	-	-	(786)	(140)	(24,299)	-	(25,225)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(109)	(154)	-	-	(263)
31 ธันวาคม 2559	41,074	10,000	15,418	21,707	9,562	-	8,981	106,742
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2558	-	7,418	12,981	16,980	6,298	355	8,242	52,274
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	500	162	2,822	1,059	8,100	374	13,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(813)	(445)	-	-	(1,258)
31 ธันวาคม 2558	-	7,918	13,143	18,989	6,912	8,455	8,616	64,033
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	500	191	1,891	1,025	730	181	4,518
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(775)	(136)	(9,185)	-	(10,096)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ								
ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(108)	(132)	-	-	(240)
31 ธันวาคม 2559	-	8,418	13,334	19,997	7,669	-	8,797	58,215

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	RICS
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2558	41,074	2,082	1,667	2,879	2,507	15,844	365	66,418
31 ธันวาคม 2559	41,074	1,582	2,084	1,710	1,893	-	184	48,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2558 (จำนวน 9.2 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								13,017
2559 (จำนวน 1.0 ล้านบาท	รวมอยู่ในต้น	เทุ่นบริการ	ร ส่วนที่เหลือรว	มอยู่ในค่าใช้จ่ายใ	ในการบริหาร)			4,518

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 42.6 ล้านบาท (2558: 40.8 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อให้เช่าอุปกรณ์ โดย มีอายุสัญญา 1 ปี รายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่จะได้รับภายใน 1 ปี จากการให้เช่าอุปกรณ์คิดเป็นจำนวนประมาณ 8.5 ล้านบาท ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯมีรายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์จำนวน 8.1 ล้านบาท (2557: 0.4 ล้านบาท) ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และในวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์ ้ดังกล่าวกับคู่สัญญา 2 ราย โดยมีราคาขายเป็นจำนวนรวม 16.0 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายอุปกรณ์ จำนวน 0.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2559

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
ราคาทุน		
ยอดยกมาตันปี	25,874	13,526
ซื้อเพิ่ม	380	12,511
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1,708)	(163)
ยอดยกไปสิ้นปี	24,546	25,874
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดยกมาต้นปี	13,523	10,449
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,003	3,237
ส่วนที่ตัดจำหน่าย	(1,708)	(163)
ยอดยกไปสิ้นปี	16,818	13,523
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,728	12,351

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของซอฟท์แวร์คอมพิวเตอร์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 10.4 ล้านบาท (2558: 11.1 ล้านบาท)

14. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
ปี 2557	5,440	5,440
ปี 2558	4,227	4,227
ปี 2559	2,970	-
исг	12,637	9,667

บริษัทฯได้ดำเนินการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายข้างต้นจากกรมสรรพากร อย่างไรก็ตามมูลค่าที่จะได้รับคืน ขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบภาษีโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ จะได้รับคืนเงินภาษี ดังกล่าวทั้งจำนวนในอนาคต

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 บริษัทฯได้รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปี 2554 จำนวน 4.5 ล้านบาท

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,470	2,905
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,475	15,532
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	412	20
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,293	6,108
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15,650	24,565

16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวงองพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	9,159	7,813
ส่วนที่รับรู้ในทำไรหรือขาดทุน:		
ตันทุนบริการในปัจจุบัน	1,082	986
ตันทุนคอกเบี้ย	417	360
ส่วนที่รับรู้ในทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(ทำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย:		
ส่วนที่เทิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,537)	-
ส่วนที่เทิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	786	-
ส่วนที่เทิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,988)	-
_ผ ลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,278)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	5,641	9,159

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	2559	2558	
	1,082	986	
ตันทุนดอกเบี้ย	417	360	
หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงที่รับรู้ในปี	-	1,205	
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	1,499	2,551	
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน			
ต้นทุนบริการ	1,116	1,481	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	383	1,070	

บริษัทฯไม่คาดว่าจะมีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่จะจ่ายชำระภายใน 1 ปีข้างหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของ บริษัทฯ ประมาณ 12 ปี (2558: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ ดังนี้

	2559 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	2.4	4.2	
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.5 - 6.0	5.0 - 9.0	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 25.0	0 - 30.0	

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ ดังนี้

	<u>เคลื่อนไหวเพิ่มขึ้น</u> (ร้อยละ)	31 ธันวาเ <u>ผลกระทบต่อสำรอง</u> (พันบาท)		_ <u>ผลกระทบต่อสำรอง</u> (พันบาท)
อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน	1 1	(522) 581	1 1	597 (519)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10	(248)	10	276

		31 ธันวา	คม 2558		
	เคลื่อนไหวเพิ่มขึ้น	<u>ผลกระทบต่อสำรอง</u>	เคลื่อนไหวลดลง	_ <u>ผลกระทบต่อสำรอง</u>	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	
อัตราคิดลด	1	(942)	1	1,706	
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1,264	1	(1,112)	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	6	(954)	6	1,154	

17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรร กำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสม ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	48	59
ต้นทุนขาย สื่อโฆษณาและบริการ	108	242
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10	16
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริหารจ่าย	2	3

19. ภาษีเงินได้

ผลประโยชน์ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่องที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	805	(2,012)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 22)	(981)	525
รวมรายได้ภาษีเงินได้	(176)	(1,487)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(176)	(1,487)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(176)	(1,487)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างผลประโยชน์ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ ดังนี้

	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,674	(11,346)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ทำไร (vาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	335	(2,269)
ผลแตกต่างชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	107	(679)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	560	1,480
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,178)	(19)
UCS	(618)	1,461
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(176)	(1,487)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
ภาษีเงินได้ที่เกิดจาก: กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกัยภัย		
- การดำเนินงานต่อเนื่อง	581	-
- การดำเนินงานที่ยกเลิก	167	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	145	136
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	285	444
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,128	1,832
ผลงาดทุนทางภาษี	4,069	3,787
ucs	5,627	6,199

20. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise software, Digital content และ Embedded Software ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2911(7)/2555 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2555 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจกรที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 8 ตุลาคม 2556)

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2558: 0.2 ล้านบาท)

21. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	2559	2558
กำไร (vาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	1,850	(9,858)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	466,000	466,000
ทำไร (vาดทุน) ต่อหุ้นงั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.004	(0.021)

22. ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้หยุดการดำเนินงานผลิตรายการ และการให้โฆษณาทางโทรทัศน์ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯจัดประเภทผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานดำเนินงาน ดังกล่าวเป็นส่วนงานที่ยกเลิกในงบการเงิน

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
รายได้		
รายได้จากการให้บริการ	7,163	18,673
รายได้อื่น	-	2
รวมรายได้	7,163	18,675
ค่าใช้จ่าย		
ตันทุนขายและบริการ	10,134	14,427
ค่าใช้จ่ายในการงาย	96	114
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,726	1,648
รวมค่าใช้จ่าย	11,956	16,189
ทำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(4,793)	2,486
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	981	(525)
ทำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(3,812)	1,961
ทำไรต่อหุ้น:		
ทำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท/หุ้น)	(800.0)	0.004
ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ทำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -สุทธิจากภาษีเงินได้	668	-

กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	2559	2558
กิจกรรมดำเนินงาน	(2,899)	4,326
กิจกรรมลงทุน	(382)	(572)
กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก	(3,281)	3,754

23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ้ ด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- สื่อสิ่งพิมพ์
- จัดนิทรรศการ
- สื่คดิจิทัล

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน ยกเว้น การหยุดดำเนินงานผลิตรายการและการให้โฆษณาทางโทรทัศน์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.2 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานสื่อดิจิทัล

บริษัทฯไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ใน การตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงาน ของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของบริษัทฯโดยไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับ รายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	สิ่งพิมพ์	จัดนิทรรศการ	สื่อดิจิทัล	รวมส่วนงาน	การตัดบัญชี รายการระหว่างกัน	ucs
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	36,232	105,606	35,001	176,839	-	176,839
รายได้ระหว่างส่วนงาน	695	-	70	765	(765)	-
รวมรายได้	36,927	105,606	35,071	177,604	(765)	176,839
ผลการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	2,673	(1,904)	4,294	5,063	-	5,063
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						(101)
รายได้อื่น						1,505
กำไรก่อนภาษีเงินได้						6,467
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(805)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						5,662
ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก						
vาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(3,812)
ทำไรสำหรับปี						1,850

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	สิ่งพิมพ์	จัดนิทรรศการ	สื่อดิจิทัล	รวมส่วนงาน	การตัดบัญชี รายการระหว่างกัน	ı səu
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	40,390	163,461	102,148	305,999	-	305,999
รายได้ระหว่างส่วนงาน	737	-	35	772	(772)	-
รวมรายได้	41,127	163,461	102,183	306,771	(772)	305,999
ผลการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,449	(11,934)	(4,536)	(15,021)	-	(15,021)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						(93)
รายได้อื่น						1,283
vาดทุนก่อนภาษีเงินได้						(13,831)
รายได้ภาษีเงินได้						2,012
ง าดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						(11,819)
ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรจากการคำเนินงานที่ยกเลิก						1,961
vาดทุนสำหรับปี						(9,858)

บริษัทฯดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2559 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย โดยมีรายได้จำนวน 27 ล้านบาท จากส่วนงาน นิทรรศการ (2558: รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย โดยมีรายได้จำนวน 83 ล้านบาท จากส่วนงานสื่อดิจิทัล และ 72 ล้านบาท จากส่วนงานนิทรรศการ)

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของ เงินเดือน เงินกองทุนและผลประโยชน์จะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วย กองทุนของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.1 ล้านบาท (2558: 1.3 ล้านบาท)

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

25.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯใด้ทำสัญญาเช่าด้ำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารคลังสินค้า ยานพาหนะและสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	6.6	10.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.5	0.4

25.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่จำนวน 0.3 ล้านบาท เพื่อใช้ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (2558: หนังสือค้ำประกันการยื่นซองประกวดราคาจำนวน 2.3 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.3 ล้านบาท)

25.3 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 อดีตพนักงานรายหนึ่งได้เรียกร้องให้บริษัทฯ จ่ายค่าเสียหายจากการเลิกจ้างจำนวนหนึ่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 อดีตพนักงานตกลงที่จะรับค่าชดเชยจำนวน 50,380 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่าย และบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2559 แล้ว

26. เครื่องมือทางการเงิน

26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและ การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความ เสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ย

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สิน ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	44.2	0.1	0.38 - 1.10			
เงินลงทุนชั่วคราว	0.3	-	-	0.90 - 1.15			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	87.7	-			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7.0	5.4	-	0.38 - 1.15			
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	15.6	-			

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		
- สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	53.3	0.1	0.13 - 1.25		
เงินลงทุนชั่วคราว	0.2	-	-	0.9 - 2.5		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	70.4	-		
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7.0	2.4	-	0.5 - 1.2		
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	24.6	-		

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากธุรกรรมที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศมีจำนวนน้อยและไม่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน จึงไม่ได้มีการพิจารณาทำสัญญา ซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	าางการเงิน 1 ธันวาคม 2558	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,745	- 35.8295	

26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียง กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 (2558: 0.22:1)

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560



SUMMARY OF FINANCIAL INFORMATION

For the year ending of December 31

(Unit: Million Baht)

	TI	ne Compa	ny
	2016	2015	2014
Financial Position			
Current Assets	142.63	134.59	149.78
Total Assets	229.55	238.62	246.11
Current Liabilities	22.90	33.29	33.48
Total Liabilities	28.54	42.45	40.09
Shareholders' Equity	201.01	196.16	206.02
Registered and Paid-up Capital	116.50	116.50	116.50
Operating Performance			
Total Revenue	178.34	307.28	254.55
Revenue from sales and services	176.84	306.00	252.93
Cost of sales and services	129.66	266.19	213.74
Gross Profit	47.18	39.80	39.19
Net Profit (Loss) from continuing operation	5.66	(11.82)	(14.07)
Net Profit (Loss)	1.85	(9.86)	(13.75)
Financial Ratio			
Gross Profit Margin (%)	26.68	13.01	15.49
Net Profit Margin from continuing operation (%)	3.17	(3.85)	(5.53)
Net Profit Margin (%)	1.00	(3.02)	(4.97)
Return on Assets (%)	0.79	(4.07)	(4.98)
Return on Equity (%)	0.93	(4.90)	(6.29)
Current Ratio (times)	6.23	4.04	4.47
Debt to Equity Ratio (times)	0.14	0.22	0.19
Data per share (Baht)			
Earnings per share(Baht)	0.004	(0.021)	(0.030)
Number of shares-Issued and paid up (share: Million)	466.00	466.00	466.00
Book Value per share (Baht)	0.43	0.42	0.44
Par value per share (Baht)	0.25	0.25	0.25
Dividend per share (Baht)	-	-	-

General Information

General Information

Company ARIP Public Company Limited

Address 99/16-20 Ratchadapisek Road, Din Daeng, Bangkok 10400

Type of Business 3 categories as 1. Print Media and Content

2. Exposition, Event and Integrated Marketing Communication

3. Digital and Other Media

 Company Registered Number :
 0107553000051

 Telephone no. :
 0-2642 3400

 Fax no. :
 0-2641 2331

Website: www.arip.co.th, www.aripplc.com

E-mail address: tarip@arip.co.th
Registered Capital: 116,500,000 Baht
Paid-up Capital: 116,500,000 Baht

Par Value: 0.25 Baht

Type and Amount of Outstanding Shares: Ordinary Shares 466,000,000 shares

Other Relevant Information

• Share Registrar Thailand Securities Depository Co., Ltd.

93, 14th Floor, Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400

Tel: +66 (0) 2009 9000 Fax. +66 (0) 2009 9992

Auditor
 Mr. Chayapol Suppasedtanon

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972

EY Office Limited

33rd Floor, Lake Rajada Office Complex

193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel: +66 (0) 2264 9090 Fax: +66 (0) 2264 0789-90

www.ey.com

Investor Relations

Executive Director / Business Media Director

Executive Director/ Chief Financial Officer

Assistant Company Secretary

E-mail address

Mr. Thanit Klaewdejsri

Miss Pornpavee Sahawathanapong

Miss Ann Sangsombutdee

tarip@arip.co.th

0104

Vision, Mission and Business Goals

Vision

The Company will be a leading provider of creative, constructive and reliable content for businesses as well as modern consumer groups. It will offer total solution and consultancy of marketing communication services equipped with innovative technology and tools.

Mission

The Company will create quality content relating to business, ICT, education, and other relevant fields, that are constructive and reliable. We will provide advanced communication platforms that are efficient and able to access targeted consumer groups. The Company will utilize ICT innovations to develop digital tools aiming to provide integrated marketing services that fulfill customers' requirements, with speed, accuracy and effectiveness, to enhance the potentials and competitiveness of our customers.

Business Goals

The followings are the goals for the Company's core businesses:

1. Content Development

The Company aims to be a leading content provider in the fields of business management, marketing, ICT, education and other interesting knowledge to enhance the competitiveness of our audience through various media platforms. We will focus on developing constructive, quality and reliable content.

2. Media

The Company aims to be a leading media that can access younger-generation consumer groups, by distributing content through different media channels that can influence the perception of our target audience. The media may include print, TV, online, events or other marketing channels. Enhancing customers' ability to communicate with their target groups is our ultimate goal.

3. Comprehensive Marketing Services

The Company aims to be a leading provider of comprehensive marketing services to help our customers create consumers' awareness, understanding and acceptance of their products and services. Our ranges of services: marketing consultation, advertising, public relations, sales promotions, direct marketing, as well as trainings, conference, exposition and marketing event organizing, will be integrated to help customers achieve the best outcome. We will use our expertise, experience and innovative marketing tools to provide the comprehensive marketing services to both public and private sectors in the national and regional scales.

4. Development of Digital Tools

The Company aims to develop software and applications on computer and mobile device to achieve 2-way communication with our audiences. This is a part of integrated media development strategies to access new generation customers as well as to attain effective content distribution and integrated marketing communication services.

Nature of Business

The Company's core businesses can be divided into three categories as follow:

1. Printed Media and Content

The Company publishes and distributes printed media in the fields of business, management and ICT which can be categorized into two following groups:

1.1. Corporate Media and Content

1.1.1. "Business+" Magazine provides an in-depth analysis on the economy, business, management strategy, administration, marketing and even business trend updates. It also includes in-depth interviews of successful executives to allow readers to get in touch with some useful business strategies and industrial trends. Most importantly, these articles share some very useful case studies which readers can apply to their business in order to uplift their capacity, making it most suitable for top executive levels.

1.1.2. "ELEADER" is a monthly magazine which offers an in-depth analysis on ICT system integration within organizations and corporates, as well as updated trends and movement in global ICT industry. The magazine also includes famous columnist articles that can be highly useful to Top executives, ICT executives, specialists and professionals.

1.1.3. Annual Data Compilations and TOP Ranking Magazine

- "Business+ Top 1000 Companies" Magazine compiles business performance of the Registered Companies in Thailand in order to list the Top 1000 companies with the highest revenue, including analysis articles on Top Gain and Top Loss in each industrial group and even ranks the Top 51 companies in terms of outstanding performance in revenue, profit and return ratio growth.

- "Business+ Top Universities" is a compilation of information of every public and private academic institution nationwide and even shares executive's views and visions through in-depth interviews for students and parents who are still seeking for the right university to consider and fulfill their education ambitions. It also provides information of the Top 100 ranking, faculty lists as well as available courses offered by various academic institutions and universities nationwide.

- "Business+ Top Insurance" features an overview of Thailand's insurance industry and in-depth interviews on the visions of the top management level of leading insurance companies, in order to inspire the readers are aware of the importance of life and non-life insurances, and are able to choose the best choices for themselves and their family members.

1.2. Consumer Media and Content

1.2.1. "COMTODAY" (formerly known as Computer.Today) is one of Thailand's leading fortnightly ICT magazine in which provides interesting news and updates on latest technology and applications, including some useful tips and techniques for users to better meet the needs of modern digital lifestyle. COMTODAY is available both in hard and digital copies and is suitable for every group of readers.

1.2.2. "Click.Today" offers interesting tips and techniques relating to ICT gadgets and functions to help enhance operation efficiency.

Conventions, Exposition and Comprehensive Marketing Services

- 2.1. The Company organizes ICT products exhibition under the name of "COMMART" by three events a year.
- 2.2. The Company provides comprehensive organizing service for conventions and exhibitions starting from concept and theme formulation to seeking appropriate venues, collecting target group information, public relations and event management to accurately fulfill the customer's requirements in the Digital era both in public and private sectors.
- 2.3. By integrating its expertise in content, media and consumer database development and experiences in the field of convention and exhibition management, the Company offers integrated marketing services that satisfy customer requirements by offering a wide range of services from strategy planning to performance assessment to achieve the defined marketing purposes.

3. Digital Media and Other Media

3.1 Online Media

The Company developed various websites as a platform for providing information and updates on latest ICT products and consumer electronics to young generation consumer group before they make any buying decision, including sharing the latest business trends and ICT technology. The Company also developed online media as a channel for quick access to accurate, interesting and up-to-date contents that have been made available on various media platforms such as websites, videos (YouTube) and social media as per the following details:

- www.aripFan.com (formerly "www.arip.co.th") As one of the country's largest platforms for providing ICT news and updates and consumer electronics, this

website allows access to a wide range of useful information such as tests & reviews as well as technical review on popular and latest products for consumers consideration as part of purchasing decision, including latest technology trends by focusing on presenting daily news and sharing ICT Tip & Technique and constructive articles. The website focuses on developing content for various media platforms such as articles for websites and social media. During Q4 of 2016, the Company started providing video content development service to be displayed on YouTube.

- www.commartthailand.com/ www.commart.co.th
 This is the main website of "COMMART", a leading
 ICT Exposition organized by the Company, to be used as a channel for communicating with the consumers to publicize the details of the event, special promotions, highlights and relevant activities, including the list of vendors, distributors, entrepreneurs, products and services that will be presented at "COMMART".

3.2 Broadcasting Media

The Company also produces radio and television production and related services such as:

- "Cyber City", a TV show aired on Royal Thai Army Radio and Television every Saturdays, aims at presenting Digital lifestyle so that the audience can keep up with latest technology and innovation trends and its influence on changing modern lifestyle. The show will be aired on television until 31 December 2016, then switching to YouTube channel as on-demand content to better serve the consumer's Digital lifestyles
- Video Production services including TV shows, advertisement, , video presentations according to customer requirements.
- Studio and equipment rental service including with professional crew team

3.3 Digital Service

- Comprehensive Digital Marketing covering from digital marketing strategy to digital communication execution to address next-generation marketing needs of enterprise in short, medium and long runs by placing strategies for owned media such as website and mobile application as well as developing viral marketing content, earned media and paid media to access target groups via Email, SMS, Call Center, Social Media Marketing (Facebook, Instagram), Search Engine Marketing (Google AdWords, GDN) and Social Listening, including providing data analysis and relevant reports to create marketing continuity and accurately address the target group as well as the business needs.

- Database Marketing to offer the most accurate and complete customer database to ensure efficient marketing communication. The Company has sufficient number of customer databases both corporate and individual to analyst, predicted and target for each marketing campaign, including plan the effective communication channel to each target groups such as postal service, E-mail, social media and Call Center

- Multimedia e-Bookshelf is a type of digital service designed to support the production, collection and distribution of e-Books by compiling audiovisual and animation files to be accessed by consumers via mobile devices such Smartphones and Tablets to efficient satisfy the consumer's digital media demands which has rapidly increased in recent years.

- Website and Mobile Device Application Development to be delivered by a highly professional team of developers with extensive experience in the development of on-demand websites and mobile device applications.

In addition, the Company also began to develop products and services for Online Education to serve the needs of enterprises and corporates that want to develop the skills and competency of its personnel. This innovative solution offers a platform for Online Education and of which its highlight lies in the integration between evaluation system and human resource management system, including the development of quality content with unique presentation by combining various types of media. This project was carried out under collaboration between the Company and the University of the Thai Chamber of Commerce and is expected to be completed and ready to commence operation during Q2 of 2017.



Revenue Structure

Type of Revenue	20	2016		15	2014	
	МВ	%	МВ	%	МВ	%
1. Print Media	36.23	20.32	40.39	13.14	41.90	16.46
2. Exposition, Event and Integrated	105.61	59.22	163.46	53.20	161.58	63.47
marketing communication 3. Digital and Other Media	35.00	19.63	102.15	33.24	49.45	19.43
Total sales revenue	176.84	99.16	306.00	99.58	252.93	99.36
Other revenue	1.50	0.84	1.28	0.42	1.63	0.64
Total revenue	178.34	100.00	307.28	100.00	254.55	100.00

ARIP's Milestones

Established A.R. Information & Publication Co., Ltd.
Launched its first business magazine, currently Business+
Launched its first ICT magazine "Computer.Today", a leading consumer ICT media, currently
COMTODAY (Com = Community, Communication and Computer)
Launched www.arip.co.th, a leading ICT portal, currently www.aripFan.com
Organized its first ICT exhibition "Commart"
Launched eLeader, a leading corporate ICT media
Launched Top1000 Companies special publication
Registered as a public limited company in pursuant to the Public Limited Company Act,
and rename to ARIP Public Company Limited. Traded on the "Market for Alternative Investment
(MAI)" on Dec 2, 2010.
Launched its first digital magazine "COMTODAY"
- Launched special publication "Top Universities" & "Top Insurance"
- Obtained an investment promotion certificate from Thailand's Board of Investment (BOI)
under software business category: Enterprise Software, Digital Content and Embedded Software.
Launched "Thailand Top Company Award" Award to the outstanding company.
- Launched "Data Dive", customer Behavior Analysis, services which include collecting data,
data analytic and report.

- Launched social media: Facebook: aripFan, Twitter: ariptoday. To combine the power of ICT media covers all publishing channels.

Risk Factors

This section describes various internal and external risk factors that may affect the business operation of the Company. However, risks and other uncertainty that are not mentioned here shall be considered as insignificant risks or unpredictable risks.

1. Risk Due to Personnel Reliance

The Company's core businesses mainly involve the development of content in the fields of business management, marketing and ICT and the development of digital tools, all of which requires a competent team of personnel with keen knowledge, abilities and experiences in the fields of business, management and technology. Hence, having a competent team of personnel is therefore one of the most substantial factors in driving corporate success.

At ARIP, we recognize the importance of personnel and human resource management. Here, every human resource related operations are emphasized starting from recruitment process to continuous personnel competency development to ensure that all assigned duties are performed in the most efficient manner. We also focus on building good working environment, continuously motivating our personnel through various incentive schemes and promoting personnel engagement in driving the business growth and success of the Company as a motivation to maintain our personnel in the long run. We also have a policy on promoting team building and establishing an efficient management system.

2. Risk from Competitions, Changes in Consumer Behavior and Modern Technology

Printed media industry continued to be affected by the changing consumer behavior as a result from technological advancements which allow wider content and information access through modern technologies such as Smartphones and Tablets, causing the consumption rate of printed media to continuously drop.

Nevertheless, printed media is still classified as a type of media that provides a reliable source of content and information in the eyes of consumers and businesses.

The Company is fully aware of these changing trends and has therefore shifted its focus to producing high quality media containing constructive and reliable content in order to maintain the customer group that still prefers book reading. We have also developed e-magazines and other online media for supporting the dynamically changing consumer behavior as a result from modern day technology and innovation advancements, including continuously improving content quality to capture consumer interests and conducting development in other aspects to deliver a wider range of media content and services. In respect to IT event and expo, the slow growth in IT industry had caused the number of IT dealers and exhibitors to drop. The Company must therefore redefine its strategies by teaming up with business alliance in delivering creativity and excitement by introducing a new form of IT exposition in order to create diversity and promoting the event through various online and offline channels in order to attract visitors and access wider target group.

3. Risk Due to Increase in Paper Price and Insufficient Paper Resource

Papers are considered as the most essential raw material in books and magazines business. Even though the Company does not own a printing house, as a provider of printed media, the Company must therefore purchase and provide papers to external printing houses to be used in printing books and magazines of the Company. However, paper is a type of commodity with high level of price fluctuation as it is constantly influenced by market demand and supply, causing the production costs of the Company to

vary significantly while the selling prices of magazines are fixed and cannot be adjusted accordingly.

Generally, the number of copies can be estimated in printed media production, allowing the Company to calculate the required paper quantity in advance. Normally, the Company would order papers from the producer and/or distributor at least 3-6 months in advance. This does not only allow the Company to acquire sufficient amount of papers at reasonable price for the production but also help to reduce the risk of insufficient paper resources. In addition, the Company has also developed digital media and improved the content service of other media channels in order to reduce paper consumption.

4. Risk from Changing Trend in Advertisement Media Industry

Today, advertisement media trend has changed significantly as customers have shifted their interest toward alternative advertisement media such as social media and online media despite the fact that many companies, which are clients of the Company, still spend on printed media. Meanwhile, Digital TV industry has undergone through rapid growth during the past 2-3 years, causing the market share of original media to begin dropping. The Company also expanded its market to digital media and mobile application to offer wider range of media platforms in addition to print, radio and television channels with the aim to support the changing trend in advertisement industry. By combining the power of the target group who are either readers or audiences together with the existing social media group, the Company will be able to continue expanding its market.

5. Risk in Relation to Product **Exhibition Venue**

Finding a suitable venue is the key to organizing a successful events & expos, most expos and exhibitions organized in Bangkok often take place at Queen

Sirikit Convention Center due to its easily accessible location by public transportation like MRT since it is located at the heart of the city and spacious area. Each year the Company will deal an Annual Projects/Exhibitions Plan, 3 events, with Queen Sirikit Convention Center before establishing an agreement, but the lease contract will be signed on a case-by-case basis, or one contract per event. This may cause the Company to be at risk of not having any venue available for rent in case they are all occupied or even the risk of increase in rental price by the Convention Center.

Nevertheless, the Company has been working closely with Queen Sirikit Convention Center in organizing various events since the year 2001. We therefore strongly believe that we can continue to arrange the Events at Queen Sirikit Convention Center without any difficulties. However; the Event that the Company must choose other venue, suitability of the venue still remains as our topmost priority especially when there are many convention centers available today both in Bangkok and Metropolitan Area that are highly spacious and easily accessible by public transportations. Since the Company's Event has been widely recognized and accepted for over 10 years and has always maintained good relations with relevant vendors and distributors, we are confident that such risks can be minimized.

6. Risk from Lawsuits

Since Company's businesses mostly involve producing content for printed, digital including radio and television media and most of which acquired from books and articles written by either the Company's Editorial staff, or independent writers and even translated from overseas articles, there is a possibility that the Company may be at risk of being filed against lawsuit in term of copyrights infringement or even damaging the reputation of others.

To handle this issue, the Company therefore developed Journalist Code of Professional and Ethical Conduct to be adopted among its employees as guidance of practice and organized trainings hosted by specialists in order to educate the Company's Editorial regarding relevant risk factors and share some cases in term of copyrights infringement or defamation in order to prevent such risk from occurring. As for preventive measures concerning independent writers, the Company requires all independent writers to state in the provided employment contract that their written work is not infringed any copyrights. In case that copyrights violation has been observed, those independent writers shall solely be responsible for the damages

Fortunately, such problem is rarely found. The Company also purchased professional indemnity insurance in order to reduce the damages in case of lawsuit.

7. Risk from Major Shareholders Having Significant Shareholding

The Company's shareholder registration list as of December 30, 2016, major shareholder of the Company is Mr. Min Intanate with total shareholding equaled to 44.28 percent. This grants Mr. Min Intanate the power to influence the shareholders' meeting resolution within the scope specified by laws or Articles of Association of the Company which requires the votes of at least three-fourths of the number of the shareholders attending the meeting and having voting rights. Since the Company's major shareholder is entitled to over 25 percent votes in objecting the meeting's resolutions on various matters, no shareholders can counterbalance the votes of such major shareholder.

Furthermore, Apsilon Ventures PTE LTD has a shareholding within the Company totaling 20.05 percent (details as per page 34). If the two major shareholders of the Company who are not related as in pursuant to Article 258 of Securities and Exchange Act cast joining votes, their total number of votes would add up to 64.33 percent which will

enable them to have highest authority in controlling the Company with the power to influence nearly all of the Company's decision makings from nomination of directors to resolution on matters which require majority vote from the shareholders' meeting with the exception of matters specified by laws or the Company's Articles of Association which requires the votes of at least three-fourths from the shareholders' meeting. This causes other shareholders to be at risk of not being able to perform auditing and counterbalances on matters proposed by major shareholder at the shareholders' meeting for consideration.

The Company has appointed Independent Directors perform the duties as part of the Audit Committee which include auditing, considering and scrutinizing to prevent any transactions that may potentially lead to conflict of interest and to ensure transparency throughout the Company's business operations.

8. Risk from Rioting, Uprising and Natural Disasters

Uprising and natural disasters are unexpected events that can directly and indirectly impact the Company's business operations. Nevertheless, having established measures and action plans in advance for handling such situations can help to minimize the severity of damage and losses. Bearing this in mind, the Company therefore developed short-term and long-term emergency plans for tackling these emergency cases. Its short-term plan involves providing a backup facility for continuing the Company's business operations in the event that the current workplace is inaccessible. The Company's long-term plan, on the other hand, aims at investing in ICT system to be used as data backup to ensure business continuity in case of the current workplace in inaccessible and the Company must be transferred to other places.

Management Structure Board of Directors Nomination and Audit Committee Remuneration Committee **Executive Committee** CEO Internal Audit Accounting, Finance & HR Management Strategy Creative ICT Media Digital Media Expo & Event Business Media & Support

Board of Directors

The Company management structure consists of The Board of Directors and Sub-Committees. As of 31 December 2016, The Board of Directors comprising 9 directors as follows.

	Name – Last Name	Position
1.	Mr. Manu Leopairote	Chairman of the Board/ Independent Director
2.	Mr. Min Intanate	Director/ Executive Chairman
3.	Mrs. Aeimporn Punyasai	Director/ Chief Executive Officer
4.	Mr. Prayoon Rattanachaiyanont	Director
5.	Mr. Pathom Indarodom	Director
6.	Dr. Wilson Teo Yong Peng	Director
7.	Mr. Prakob Visitkitjakarn	Independent Director/ Chairman of Audit Committee/ Chairman of Nomination and Remuneration Committee
8.	Mr. Narit Therdsteerasukdi	Independent Director/ Member of Audit Committee / Member of Nomination and Remuneration Committee
9.	Group Captain Isaraya Sukcharoen	Independent Director/ Member of Audit Committee / Member of Nomination and Remuneration Committee

Company's Secretary: Mr. Chanchai Boonyasurakul

Authorized Directors

Mr. Manu Leopairote, Mr. Min Intanate, Mrs. Aeimporn Punyasai or Mr. Prayoon Rattanachaiyanont, The signatures of any two of the four above-mentioned directors affixed with the Company's seal shall bind the Company.

Directors Meeting Attendance for the Year 2016

	Director	Board (9 directors) No. of meetings throughout the year: 4	Audit Committee (3 directors) No. of meetings throughout the year: 4	Nomination and Remuneration Committee (3 directors) No. of meetings throughout the year: 1
1.	Mr. Manu Leopairote	4/4	-	-
2.	Mr. Min Intanate	4/4	-	-
3.	Mrs. Aeimporn Punyasai	4/4	4/4	-
4.	Mr. Prayoon Rattanachaiyanor	nt 4/4	-	-
5.	Mr. Pathom Indarodom	4/4	-	-
6.	Dr. Wilson Teo Yong Peng	3/4	-	-
7.	Mr. Prakob Visitkitjakarn	4/4	4/4	1/1
8.	Mr. Narit Therdsteerasukdi	4/4	4/4	1/1
9.	Group Captain Isaraya Sukcha	roen 4/4	3/4	1/1

Authorities and Duties of the Board of Directors

Directors shall honestly and prudently perform their duties in accordance with the laws of Thailand, the Company's objectives, Articles of Association, and resolutions from shareholders' meetings, all with the aim to protect the interests of the Company. A summary of their authorities and duties are as follows:

- 1. To hold an annual general shareholders' meeting within four months after the last day of each fiscal year.
- 2. To hold a meeting at least once every three months, as well as, attend a non-executive directors' meeting without the management team at least once a year.
- 3. To prepare the statement of financial position and statement of comprehensive income as of the last day of the fiscal year for reporting to the shareholders in an Annual General Meeting for their consideration and approval.
- 4. To designate any director(s) or any person as their proxy to act on behalf of the Board on specific issues for a period of time under the Board supervision. The Board may change, amend or cancel the proxy whenever it deems appropriate.

The Board of Directors may assign their proxy to the Executive Committee to perform certain activities. However, the proxy shall limit the authorized person(s) not to make decision on any transaction that may have any conflict of interest with the Company or its subsidiaries, except for the transactions, which are already or under guidelines approved by the Board.

5. To determine the Company's target, policy, business plan and budget and to supervise and ensure that the Executive Committee proceed with managing the Company in line with the Company's policy. The following matters require the approval of shareholders: a capital increase, capital reduction, debenture issuance, disposal or transfer of the business or significant part thereof to other parties, the purchase or acquisition

of other businesses, and an amendment of Memorandum of Association or Articles of Association, etc.

Furthermore, the Board of Directors shall ensure that the Company complies with regulations of the SEC and SET, i.e. connected transactions, the disposal or acquisition of assets, etc.

- 6. To consider the management structure, appoint the Executive Committee, Chief Executive Officer, and members of other Committees.
- 7. To regularly monitor the Company's performance according the business plan and budget.
- 8. A director shall not engage in any business which is similar or in competition with the business of the Company or become a partner in an ordinary partnership or become a director of a private company or any other company operating a business which is similar or in competition with the business of the Company, unless he or she notifies the shareholders meeting prior to the resolution of his or her appointment.
- 9. A director shall notify the Company without delay when he or she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the Company, and when he or she holds shares or debentures of the Company or an affiliated Company, and shall indicate any increase or decrease in the number of the director's total number of shares.
- 10. To arrange a performance evaluation on the Board of Directors as a whole, and an annual performance evaluation of the Company's Chief Executive Officer (CEO).

Independent Director

The Company has defined the "Independent Director" in accordance with the requirements set by the SEC and SET, as follows:

An independent director is a director who independently provides opinions to the Board of Directors and protects the interests of all shareholders equally. He or she should be able to review transactions that may lead to conflicts of interest between the Company and related parties. An independent director should meet the following requirements:

- 1. Holding shares of no more than 1 percent of the Company paid-up capital.
- 2. Not taking part in the management of the Company, or its subsidiaries.
- 3. Being independent from the management and shareholders who have the authority in the Company.
- 4. Not being a related person or close relative of any management or major shareholders of the Company or authorized persons.
- 5. Not having significant business relation with the Company that may restrict him/her to provide or express impartial opinions.
- 6. Not being or used to be an auditor of the Company, its subsidiaries or entities that may be in conflict.
- 7. Not being or used to be a professional service provider who received a service fee of more than 2 million Baht per year from the Company, its subsidiaries or entities that may be in conflict.

- 8. Not being a director who is appointed to be a representative of directors, executive directors or major shareholder.
- 9. Not operating businesses that are similar or competitive with the Company's businesses.
- 10. Not holding any other positions, may affect his/ her ability to provide independent opinions regarding the business operation of the Company.

Roles and Responsibilities of the Chairman of the Board

To segregate the authorities and duties in the matter of the Company policy and management, the Company has required the different person to appoint as the Chairman of the Board, Executive Chairman and CEO always. The Chairman's roles and responsibilities are as follows:

- 1. Call and chairing the meetings of the Board and the shareholders' meeting, and jointly with CEO to decide the agenda of each meeting.
- 2. Ensure each meeting's efficiency and comply with laws, regulations and the Company's article of associations, as well as allowing directors' queries and expression of free views.
- 3. Encourage the Board to do their duties effectively in conformance with the corporate governance principles.
- 4. Oversee the performance of Boards and the subcommittees.
- 5. In the case of an equality of votes in the directors' meeting, the chairman shall have a casting vote.

Sub-committees

The Board of Director has appointed 3 sub-committees: Executive Committee, Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee. Each committee is assigned to consider and oversee specific matters before submitting the recommendations and opinions to the Board of Director for consideration.

1. Executive Committee

	Name – Last Name	Position
1.	Mr. Min Intanate	Executive Chairman
2.	Mrs. Aeimporn Punyasai	Executive Director/ Chief Executive Officer
3.	Mr. Thanit Klaewdejsri	Executive Director/ Business Media Director
4.	Mr. Pornchai Jantarasupasang	Executive Director/ ICT Media Director
5.	Mr. Boonlerd Narathai	Executive Director/ Digital Media Director
6.	Miss Pornpavee Sahawathanapong	Executive Director/ Chief Financial Officer

Authorities and Duties of the Executive Committee

The Executive Committee has authorities and duties to run the day-to-day operation of the Company. They include devising of the Company's business strategies, business plans, budget, management structure and relevant authority structure. The Executive Committee is also responsible for setting business operation guidelines corresponding to economic climates. It is to report the plan to the Board for consideration and/or approval. It has to also monitor the Company's performance in accordance with the approved policies. The Executive Committee's main duties are summarized as following:

- 1. To review annual budget allocation proposed by the management before proposing it to the Board of Directors. In case of urgency, the Executive Committee may approve the change or increase expenditure budget as it deems necessary, provided that it must report to the Board in the next Board meeting.
- 2. To approve expenditure according to the level of authorization that has been approved by the Board of Directors.

- 3. To approve major investments as specified in the annual budget that are assigned or approved by the Board of Directors.
- 4. To provide advice to the management in the area of finance, marketing, human resource management, and other operations.

The Executive Committee does not have the authority to approve any transaction with a conflict of interest, or any transaction, which the Executive Committee or its related parties may have a conflict of interest with the Company or its subsidiary (if any) according to SET's regulations. The Executive Committee is required to obtain approval from the Board of Directors or Shareholders for those connected transactions in accordance with the Company's Articles of Association or relevant laws. This excludes any transactions done in accordance with normal courses of business, for which the Board has already stipulated approval guidelines.

2. Audit Committee

	Name – Last Name	Position
1.	Mr. Prakob Visitkitjakarn*	Independent Director/ Chairman of Audit Committee
2.	Mr. Narit Therdsteerasukdi	Independent Director/ Member of Audit Committee
3.	Group Captain Isaraya Sukcharoen	Independent Director/ Member of Audit Committee

^{*} The member of the Audit Committee who has knowledge and experience about accounting and finance.

Audit Committee's Secretary: Miss Sadarin Chantakul

Authorities and Duties of the Audit Committee

- 1. To review and ensure that the Company's financial reports (quarterly and annually) are reliable and have adequately disclosed related information prior to submission to the Board of Directors.
- 2. To review and ensure that the Company's internal control system and internal audit system are suitable and effective. The Audit Committee would ensure the independency of the internal audit unit, as well as approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit unit or any other units in charge of internal audit.
- 3. To review and ensure the Company's compliance with the Securities and Exchange Act, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
- 4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- 5. To review and ensure that connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interest, are done in compliance with the Securities and Exchange Act, and are reasonable and for the best benefit of the Company.
- 6. To prepare and disclose the Audit Committee's reports in the Company's annual reports. Those shall be signed by the Chairman of the Audit Committee and shall contain at least the following information:
 - (a) An opinion on the accuracy, completeness and

- reliability of the Company's financial report
- (b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
- (c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Act, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business
 - (d) An opinion on the suitability of an auditor
- (e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
- (f) The number of the Audit Committee's meetings and the attendance of such meetings by each committee member
- (g) Opinions or comments received by the Audit Committee from the performance of duties in accordance with the charter
- (h) Other matters, as seen by the Audit Committee that should be reported to the shareholders and general investors, under the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
- 7. Other tasks as assigned by the Board of Directors that should concurred by the Audit Committee.

In the case that the Audit Committee's duties are changed, the Company shall report the resolution that causes such changes, and shall prepare a list Audit Committee members and scope of work that are changed in the form as prescribed by the Stock Exchange of Thailand (SET). Such changes must be submitted to the SET within 3 working days from the date on which the changes are made. The changes must be reported in accordance with electronic reporting procedures and regulations stipulated by the SET.

3. Nomination and Remuneration Committee

	Name – Last Name	Position
1.	Mr. Prakob Visitkitjakarn*	Independent Director/ Chairman of Audit Committee
2.	Mr. Narit Therdsteerasukdi	Independent Director/ Member of Audit Committee
3.	Group Captain Isaraya Sukcharoen	Independent Director/ Member of Audit Committee

Nomination and Remuneration Committee's Secretary

Miss Sadarin Chantakul (acting as a Nomination and Remuneration Committee's secretary).

Authorities and Duties of the Nomination and Remuneration Committee

1. Nomination

- 1.1. To set guidelines and policies with regards to the nomination of members of the Board of Directors and members of other sub-committees. The Committee shall consider the appropriate number, structure, composition of members, and qualifications, and propose to the Board of Directors and Shareholders' Meeting for approval.
- 1.2. To consider, recruit and nominate persons with knowledge and qualifications as required by laws, Articles of Association, and good corporate governance and propose to the Board of Director and Shareholders' Meeting for approval.
- 1.3. To be responsible for answering any questions about nomination at a Shareholders' Meeting on behalf of the Board of Directors.
- 1.4. To perform other nomination related tasks as assigned by the Board of Directors.

2. Remuneration

- 2.1. To set guidelines and policies with regards to the Remuneration of the Company's directors and members of other sub-committees and propose to the Board of Directors and Shareholders' Meeting for approval.
- 2.2. To determine necessary and appropriate monetary and non-monetary remuneration, for members of the Board of Directors by taking into consid-

- eration each director's duties and responsibilities, performance and propose to the Board of Directors and Shareholders' Meeting for approval.
- 2.3. To be responsible for answering any questions about remuneration at a Shareholders' Meeting on behalf of the Board of Directors.
- 2.4. To perform other remuneration related tasks as assigned by the Board of Directors.

Nomination of Directors

The Nomination and Remuneration Committee was appointed by the Board of Directors to screen qualified persons as required by laws, Articles of Association, and good corporate governance, and then propose to the Board of Directors. After the Board of Directors has considered and agreed, the nominated persons will be proposed to the Shareholders' Meeting for consideration and approval, which requires a majority vote of the shareholders present at the meeting.

Directors have been appointed by major shareholders including Mr. Min Intanate and Dr. Wilson Teo Yong Peng.

In Y2016, the Nomination and Remuneration Committee has conducted a meeting on February 17, 2016, to consider the nomination of the Directors who retire by rotation, and considered the Directors' remuneration for the year 2016.

Remuneration of Directors

The Board of Directors appointed the Nomination and Remuneration Committee to consider the remuneration guidelines for the Company's directors and members of other sub-committees and proposed to the Board of Directors. The remuneration is based on experience, the performance obligations and responsibilities of the directors, by comparing with other companies in the same industry or companies that perform similar business. After the Board of Directors has considered and agreed, the remuneration will be proposed to the Shareholders' Meeting for consideration and approval, which requires a majority vote of the shareholders present at the meeting.

The Annual General Meeting of the Shareholders (the "AGM") for the year 2016 held on 18 April 2016, the Committees had proposed the remuneration of the Directors' and sub-committees as following:

Directors and sub-committees' Remuneration (in Baht)

Name – Last Name	Position	Remuneration Y2016 (Baht/Year)	Remuneration Y2015 (Baht/Year)
1. Mr. Manu Leopairote ⁽¹⁾	Chairman of the Board/ Independent Director	2,639,000	3,296,000
2. Mr. Min Intanate (2)	Director/ Executive Chairman	381,500	1,466,000
3. Mrs. Aeimporn Punyasai (3)	Director/ Chief Executive Officer	20,000	20,000
4. Mr. Prayoon Rattanachaiyanont	Director	260,000	260,000
5. Mr. Pathom Indarodom	Director	260,000	220,000
6. Dr. Wilson Teo Yong Peng (4)	Director	15,000	20,000
7. Mr. Prakob Visitkitjakarn	Independent Director/ Chairman of Au Committee/ Chairman of Nomination a Remuneration Committee		625,000
8. Mr. Narit Therdsteerasukdi	Independent Director/ Member of Au Committee/ Member of Nomination and Remuneration Committee	udit 505,000	505,000
9. Group Captain Isaraya Sukcharoen	Independent Director/ Member of Au Committee/ Member of Nomination and Remuneration Committee	ıdit 505,000	505,000
	Total	5,210,500	6,917,000

Remarks: The remuneration consists of the Director's salary, the Board of Director meeting allowance amount 5,000 Baht per attendance and the Nomination and Remuneration Committee meeting allowance amount 5,000 Baht per attendance.

- (1) Mr. Manu Leopairote, Chairman of the Board/ Independent Director, has requested a reduction of salary down 73,000 Baht, from 273,000 baht to 200,000 baht per month since April 2016.
- (2) Mr. Min Intanate, Director/ Executive Chairman, has requested a reduction of salary down to 120,500 baht per month since September 2014, and expressed an intention not to receive the salary since April 2016, in order to relieve the burden of the Company's expenditures.
- (3) Mrs. Aeimporn Punyasai has proposed an intention not to receive the compensation as the Director, since she is a full time employee of the Company.
- (4) Dr. Wilson Teo Yong Peng has proposed an intention not to receive the compensation as the Director.

Remuneration of Management

The overall remuneration of management and executive directors include in the salaries.

Type of Remuneration	Y2016		Y2015	
	No. of persons	Amount (Baht/Y)	No. of persons	Amount (Baht/Y)
Salary, bonus and welfare*	6	7,000,019	5	7,724,446

^{*} A total provident fund contribution was 248,249 Baht for 5 executives in 2016 and 324,696 Baht for 5 executives in 2015.

Employees

As at 31 December 2016, the Company employs a total of 78 employees (excluding executives). They can be divided into 76 full time employees and 2 temporary employees with the details as follows:

Department	Full Time Employee	Temporary Employee	Total
Strategy and Support	6	-	6
Expo and Event	12	-	12
Creative	11	-	11
ICT Media	11	1	12
Business Media	10	1	11
Digital Media	10	-	10
Internal Audit	2	-	2
Accounting, Finance and Human Resource Management	14	-	14
Total	76	2	78

Labor Disputes -None-

Employee Remuneration

Employees' remuneration (excluded of the executives) include in the salaries.

Type of Remuneration	Y2016		Y2015	
	No. of persons	Amount (Baht/Y)	No. of persons	Amount (Baht/Y)
Salary, bonus and welfare*	78	40,505,140	89	43,723,372

^{*} A total provident fund contribution was 889,075 Baht for 71 employees in 2016 and 1,013,322 Baht for 57 employees in 2015.

Human Resource Development Policy

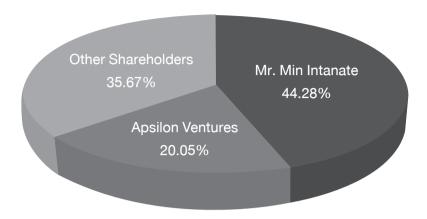
The Company has a policy to develop its staff on a regular basis with an aim to enhance their knowledge, skills and expertise, as well as efficiency in the performance of employees in all levels. The Company encourages its staffs to develop their expertise from actual operation (On-the-job training). New employees will have supervisors from each department to train them. Besides, the Company's advisors will regularly provide internal trainings and share their experiences and additional knowledge to employees.

The Company also considers sending its employees and executives from various departments to attend additional trainings and seminars on matters related to the operation of each department. Moreover, the Company has a policy to send employees on overseas field trips, in order for them to catch up with new technology and innovations, if those innovations may apply to improve the Company's business operation.

In 2016, The Company has provided in average 7.96 hours per person of human resource development.



Shareholding Structure



Top Ten Major shareholders as of 30 December 2016 include:

Name of shareholder	No. of shares	%
Mr. Min Intanate	206,338,000	44.28
2. BNP Paribas Wealth Management Singapore Branch *	93,432,000	20.05
3. Mr. Chatchai Songsangcharoen	12,912,000	2.77
4. Mr. Narongchai Simaroj	8,100,000	1.74
5. Ms. Yuwadee Chompitak	4,000,000	0.86
6. Mr. Kasama Sirirungsunkul	3,836,800	0.82
7. Ms. Patchara Kiatnuntavimon	2,867,500	0.62
8. Mr. Satit Chiangthong	2,540,800	0.55
9. Mr. Supratara Keawkhomphon	2,327,400	0.50
10. Thai NVDR Company Limited	2,267,600	0.49
Other Shareholders	127,377,900	27.33
Total	466,000,000	100.00

^{*} The Custodian of Apsilon Ventures Pte. Ltd., which held by Keppel Telecommunications & Transportation Ltd ("Keppel T&T") 100.00%.

Dividend Policy

The Company has a policy to pay dividend of not less than 50 percent of net profit after taxation.

However, the payout ratio may be lowers if the Company plans to expand its operations.

In 2016, the Company doesn't pay dividend because the Company has accumulated loss.

Corporate Governance

The Company has set policies to maintain good corporate governance with an aim to the Company's operation transparent and effective in accordance with the Stock Exchange of Thailand (SET) guidelines stipulated 5 areas as follows:

Section 1: Rights of Shareholders

- 1. The Company recognizes and places importance on fundamental rights of shareholders. They include the right to trade or transfer shares, the right to gain the Company's profit, the right to receive adequate information of the Company. In addition, it acknowledges the right to attend shareholders' meetings in order to exercise voting right in appointing or removing directors, appointing auditors and other matters, which may affect the Company's operation. Those other matters may include, for example, the Allocation of Dividends, determination or amendment of Articles of Association and Memorandum of Association, decrease or increase of Capital and approval extraordinary items.
- 2. The Company takes various actions to encourage shareholders to exercise their rights in addition to the fundamental rights. In a shareholders' meeting, the Company would provide information on venue, date, time, and agenda of the meetings, as well as the opinions of the Company's directors and other supplementing information concerning the matters that need to be considered in the meetings. The information will be distributed to shareholders at least 14 days prior to the meetings and posted on the Company's website (http://www.aripplc.com). The Company also gives opportunity to shareholders to ask questions and express their opinions or suggestions in any matters substantively. Upon the adjournment of a meeting, the Company will prepare a minute of meeting, which presents accurate and complete information for the shareholders to verify.

- 3. The Company has a policy to invite the Board of Directors attend the shareholders' meetings in order to clarify or answer questions of shareholders in the meetings.
- 4. The Company facilitates and encourages share-holders to participate and voting in shareholders' meetings at no cost. It refrains from taking any actions that may limit shareholders' opportunities to attend the meetings and takes effort to make registration and voting procedures to be as simple and easy as possible. In addition, it organizes a meeting at a venue that has a parking area and with easy access via a public transportation to facilitate the attendance of the shareholders.
- 5. The Company recognizes the importance of shareholders' right. It will not take any action to infringe upon or diminish the shareholders' rights.

In 2016, the Company held a shareholder meeting: the Annual General Meeting of the Shareholders (the "AGM") for the year 2016 on 18 April 2016. The meeting was held on the date and time considered to be convenience for shareholders and institutional investors. The Company selected a venue with adequate parking and that is accessible by public transportations. The Company sends shareholders an invitation letter with the meeting agendas and supporting documents relating to issues in both Thai and English, which shareholders were asked to vote on. It also provided background information and opinions of the Board on each and every agenda as indicated in the invitation letter. Moreover, the Company will announce the shareholder's attendance number and proportion before starting all the agendas, who attend the Meeting either in person or by proxy in a separate category prior to each agenda. The Company gives the opportunity for shareholders to ask questions and record the answers, and also imparted voting and counting procedures to shareholders. The Company arranged to provide 3 Proxy Forms and names of independent Director(s) together with explanations on proxy appointment. This was to allow a shareholder to be able to choose someone to represent him/her in the Shareholder's meeting. The invitation also included a map of the meeting venue for shareholders and was sent at least 21 days in advance of the meeting. At the same time, the Company announced meeting details on the Company website (http://www.aripplc.com), at least 30 days prior to the meeting date. Moreover the Company provide adequate staffs to facilitate each shareholder on the inspection of documents at the registration desks, who attended the meeting must not be spending longer than 20 minutes and / or each proxy document inspection. There are stamp duty provided in order to facilitate the shareholder's proxies for the original proxy form. The Company has introduced barcode system, used for counting votes on each agenda, which allow the voting process even faster.

According to compliance the transparency to the Company Corporate Governance policy, The Company has invited representatives from EY Office Limited to participate as committees of the counting vote. For the resolutions of the annual general meeting of shareholders for the year 2016, the Company has specified the resolutions on each agenda with indicating vote to "Agree," "Disagree" and "Abstain". The Company published and distributed the newsletter of the Resolutions to the Stock Exchange of Thailand (SET), and posted on the Company's website also.

Section 2: Equitable Treatment of Shareholders

- 1. The Company has a policy to perform and protect the rights of all shareholders equally and fairly. The Company also provides opportunity for shareholders who cannot attend the meeting in person. A shareholder may appoint an independent director or individual to attend the meeting and vote on his/her behalf.
- 2. The Company also provides opportunity for minority shareholders to propose issues to be added to

the meeting agendas as well as to nominate a director within a reasonable time in advance. The Company has disclosed guidelines and process for shareholders should they wish to propose any agenda to be considered, on the Company's website (http://www.aripplc.com).

- 3. The Company encourages the use of proxy forms on which shareholders can specify their voting preferences. The Company provides options for shareholders to appoint any of the 3 independent directors as their proxies.
- 4. A shareholders' meeting will be carried out in accordance with the Articles of Association and following the order of meeting agendas. The completed details and supporting information will be openly presented in each agenda. If it is not completely necessary, there will be no agenda added without notifying the shareholders in advance.
- 5. The Company's Board of Directors has established codes to prevent illegal use of internal information (Insider Trading) by all parties including directors, executives, employees and staffs, as well as spouses and minor children of directors who involve with the information. There are punishments in relation to the disclosure of the Company's information or the use of the Company's information for personal gain in accordance with the policy on the prevention of internal information exploitation.

For the AGM 2016, the Company granted equitable rights to shareholders' in the voting process where one share is equal one vote. The Company allowed minority shareholders to propose issues to be added to the meeting agenda as well as to nominate a director at least 3 months in advance in accordance with the Company's policy. The Company provides options for a shareholder to appoint any one of the three independent directors (with their background information provided) as his/her proxy if the shareholder could not attend the AGM in person. The Company did not add other agenda that was not specified in the invitation letter.

The Company has thoroughly recorded the minute of meeting and submitted to the Stock Exchange of Thailand, as well as posted the minute and video of the meeting on the Company's website.

Section 3: Role of Stakeholders

The Company recognizes the rights of stakeholders and treats them equally and respectfully based upon human rights principle. Below are details of the Company's conducts towards relevant stakeholders:

Shareholders / Investors: The Company intends to conduct business with honestly straightforward verification based on the principles of corporate governance; good corporate governance to disclose the information and acknowledge to shareholders and investors with accuracy and fairness, in order to, offers the best interests to all shareholders, develops the Company's sustainable business growth, and generates the satisfaction on return of investment in the long term.

In 2016, the Company has the quality score at 98/100 for the scheduling of the AGM 2015, and the quality score on Corporate Governance Report of Thai Listed Companies was 83%

Customer: The Company operates the business with integrity, constancy by implementing quality, an emphasis on the standards of products and services and striving to create satisfaction for customers in the fair price. The Company raises the standard quality continuously and pays attention to deliver products and services up to the benchmarks, such as

- Disclose the product and service information and acknowledge to the stakeholders with accuracy, fairness and up-to-date for their decision making.
- Develop and maintain the good partnership with the business partners sustainably.
- Select the materials for health safe products, such as using Soy Ink Cartridge.

Business Partners: the Company's partner selection was conducted in a transparent and fair manner. The Company balanced the interests between its partners fairly. All agreements or contracts must be based

on fairness and commitment to success through good, incessant, and sustainable business relationship.

The Company is a strict procurement system which is transparent, accountable, and efficient.

Competitor: The Company's principle of impartial business conduct and fair trade by complying with a good competition framework, ethics, compliance with law, and code of conduct. It maintains the norms of conduct in the competition and avoids dishonest procedures in destroying its competitors. In the past, the Company was never engaged in any dispute with its competitors.

Creditor: The Company honestly and strictly honors all contracts with its creditors and financial institutions. The Company properly performs its duties to all creditors under contract conditions and does not cover up information or facts that may harm creditors. If the Company cannot honor the contracts, it must notify its creditors in advance to jointly solve problems. In the past, the Company was never engaged in any dispute with its creditors and financial institutions.

Employee: The Company recognizes the importance of the Company's employees who will take part in driving the Company so it can continue to develop its business operation in the future. The Company subsequently focuses on the continuous development of its employees' potential, ability and skills, as well as the employee's performance evaluations and promotions. The remuneration and benefits of employees are considered equally and fairly on the basis of performance evaluation with KPI system at all levels. The Company has maintained its workplace environment by taking quality of life and workplace safety into consideration. In addition the Company has provided good welfares and organized various activities for the employee.

Community and Society: The Company emphasizes on maintaining the environment of communities surrounding the Company's office, also stimulates and promotes the corporate social responsibility for its employee in all social volunteer works: supporting activities on "Card for You" Underprivileged Children Painting Competition.

Environment, Safety and Occupational Health:

The Company believes that the safety and occupational health of our employees are our fundamental responsibilities. The Company, therefore, set the policy to enable our employees to work safely and comply with the relevant laws.

In Year 2016, the Company had reviewed its business practices to cover rights and benefits to be in line with fair employment conducts. It specified those conducts in the Company's regulations and ensured that employees were duly informed. The Company provided employees with annual health check-up to promote good health.

The Company treated its suppliers and business partners with fairness. It has set transparent procurement procedure to ensure that all suppliers were treated fairly and no particular suppliers cross monopolistic status.

Section 4: Disclosure and Transparency

- 1. The Company's Board of Directors gives emphasis to the disclosure of information with accuracy. completeness and transparency in financial reports and the Company's information in accordance with the criteria of the SEC and the SET. This include important information that affects the stock and security prices of the Company, which will affect the decision-making process of investors and stakeholders of the Company so that all related parties are aware of all information equally. The Company will publish information of the Company to shareholders and the public through media of the Stock Exchange of Thailand and the Company's website and disclose information in Thai and English.
- 2. The Company's Board of Directors is aware of the responsibility for financial reports that are accurate, complete, true and reasonable information. The Company's financial statement is prepared in accordance with generally accepted accounting standards. It would choose appropriate accounting policies; comply with them on a regular basis with cautious judgment. There

will be adequate information being disclosed in the notes to financial statements.

- 3. The Company provides a statement of the Board's responsibilities concerning the Company's financial report. This statement is presented alongside the auditor's report in the Company's annual report (56-1) and annual report (56-2). The Company discloses the roles and responsibilities of the Board of Directors. Audit Committee and Nomination & Remuneration. Committee, the total number of meetings and the number of meetings each member attends, as well as the results of tasks performed during the year in the annual report and in shareholder meeting notices, according to the SET and the SEC regulations. The Company sets up a unit to directly take charge of providing information and communication with shareholders investors and financial analyst.
- 4. The Company has disclosed the information of the consolidation and the investment / the disposal of investment to the Company's Board of Directors with the completeness and transparency according to regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC). At the BOD's meeting quarterly, Directors and Executive committee has been submitted "The Report on Interest of Directors, Executives and Related Persons" and "The Acquisition Report" to the Board of Director.
- 5. The Company announces the policy of the Notification of the company's stock trading to the Directors and senior management level to inform the trading transection of the company shares at least 1 day in advance to the Company's secretary.

In Year 2016, the Company disclosed financial and non-financial information accurately, thoroughly, in time, and transparent manner according to guidelines prescribed by the SET. It disclosed the information through various channels including the SET and the Company's website (http://www.aripplc.com). The Company revealed a statement of the Board's responsibilities concerning the Company's financial report as well as the auditor's report in the Company's annual report. It disclosed remuneration details of directors and senior executives, including the amount of payment, in its annual report and Form 56-1.

The Board of Directors presented to the share-holders to appoint EY Office Limited (EY) as the independent auditor of the Company in Y2016. EY did not have any business relationship with the Company that would limit its freedom to express its independent opinions. The Remuneration of the auditors was the audit fee of 1,000,000 Baht, and non other fees.

The directors and senior executives duly notified changes with respect to particular information that might cause conflict of interest. They also reported their holding of the Company's shares, and any change thereto, to the Board on a quarterly basis. After the announcement of the policy that required the directors and executives of the Company to notify the Company at least 1 day prior to their buy-sell of the Company's shares, there was not any director and senior executive who traded the Company's stock, was no report made to the Company's secretary.

Report of Changes in Management's Securities Holding

Name – Last Name	Position	No. of Shares Jan 1, 2016		inge (-) Sell	No. of Shares Dec 31, 2016
1. Mr. Manu Leopairote	Chairman of the Board/ Independent Director	780,000	-	-	780,000
2. Mr. Min Intanate	Director/ Executive Chairman	206,338,000	-	-	206,338,000
3. Mrs. Aeimporn Punyasai	Director/ Chief Executive Officer	-	-	-	-
4. Mr. Prayoon Rattanachaiyanont	Director	1,064,400	-	-	1,064,400
5. Mr. Pathom Indarodom	Director	884,800	-	-	884,800
6. Dr. Wilson Teo Yong Peng	Director	375,000	-	-	375,000
7. Mr. Prakob Visitkitjakarn	Independent Director/ Chairman of Audit Committee/ Chairman of Nomination and Remuneration Committee	750,000	-	-	750,000
8. Mr. Narit Therdsteerasukdi	Independent Director/ Member of Audit Committee/ Member of Nomination and Remuneration Committee	750,000	-	-	750,000
9. Group Captain Isaraya Sukcharoen	Independent Director/ Member of Audit Committee/ Member of Nomination and Remuneration Committee	750,000	-	-	750,000
10. Miss Pornpavee Sahawathanapong	Executive Director	394,800	-	-	394,800
11. Mr. Pornchai Jantarasupasang	Executive Director	25,000	-	-	25,000
12. Mr. Thanit Klaewdejsri	Executive Director	-	-	-	-
13. Mr. Boonlerd Narathai	Executive Director	600	-	-	600

Section 5: Responsibilities of the Board of Directors

1. Structure of the Board of Directors

The structure of the Company's Board of Directors comprises independent directors at least one third of the entire board. At present, the Company has a total of 9 directors in which 2 of them are executives and 7 of them are non-executive directors (including the Chairman of the Board), which also include 3 members of the audit committee. This structure will counterbalance the votes when considering various matters. Moreover, the Company's Board of Directors also appoints sub-committees to help supervising the Company's operation as follows:

1.1 Executive Committee: the Company has a total of 5 members of the executive committee. This executive committee will determine direction and strategy for business operation in accordance with the goals set by the Company's Board of Directors to ensure that the administration is carried out smoothly.

1.2 Audit Committee: the Company's audit committee comprises 3 members of Independent Directors to perform specific functions and propose matters to the Company's Board of Directors to consider and acknowledge. The audit committee has rights and duties as set out in the authority of the audit committee. In this regard, at least 1 member of the audit committee must have sufficient knowledge and experience in accounting and financial so that he/she is able to be responsible for the review of credibility of the Company's financial statements.

1.3 The Nomination and Remuneration Committee consists of 3 members of independent directors. The Committee's duty is to determine the criteria and policies in nominating and remuneration of the Board and sub-committees. Furthermore, the recruitment and nomination of appropriate persons in the position of Directors and CEO, and the remuneration for the Board of Directors and sub-committees, and other acts as assigned by the Board, the Committees propose to the Board and/or the shareholders meeting.

The Company has a policy to appoint different individuals who take the positions of the Chairman of the Board, Executive Chairman and the CEO in order to prevent any person from having absolute authority in any particular matter especially. The Company's Board of Directors who determines authorities and succession planning, and selects candidates for those positions and the Company's CEO, will not serve another company as the director.

2. Roles, Duties and Responsibilities of the Board of **Directors**

Refer to Authorities and Duties of the Board of Directors in Management Structure.

3. Duration of office

In each annual general meeting of shareholders one-third of the directors shall vacate their positions. The directors who have been in their positions longest should vacate their posts. Directors whose term in office has thus ended may be re-elected.

Members of the audit committee shall remain in office for three years. Member(s) of the audit committee whose term in office has expired may be re-appointed. Resignation from the Audit Committee, member(s) of the audit committee shall submit his (her) letter of resignation to the Chairman of the Board of Directors at least 30 days in advance. The Board of Directors shall approve resignations and send copies of resignation letters to the Stock Exchange of Thailand.

The Nomination and Remuneration Committee is equivalent to the term of office of the audit committee. Should a vacancy arise in the audit committee for reasons other than the expiry of the duration of office, the Board of Directors shall appoint a person with all the necessary qualifications to replace the resigned person. The appointed person shall remain in office only for the remaining term of office of the person whom they are replacing, and the Stock Exchange of Thailand shall be notified accordingly.

4. Meetings of the Board of Directors

The Company has a policy for the Company's Board of Directors to convene meetings at least once every 3 months and there may be additional special meetings as necessary. For each meeting, the meeting agendas will be clearly specified and meeting invitation must be sent with all relevant details 7 days in advance so that the Company's Board of Directors will have enough time to study the information before attending the meeting. Minutes of the meetings must be recorded in writing and minutes that have been certified by the Company's Board of Directors must be kept so that the Board of Directors and other related parties can verify later on.

The Audit Committee shall hold meetings once every quarter to deliberate the quarterly budget and other issues in accordance with the Audit framework. The Chairman of the Audit Committee may call the meetings in special instances to deliberate issues that are necessary or urgent as deemed appropriate. In calling a meeting of the audit committee, the Chairman of the Audit Committee shall send a letter to the members of the Audit Committee no less than 7 days prior to the date of the meeting. An exception may be made in urgent circumstances; the meeting may be announced by other means to schedule for an earlier suitable period. The Chairman of the Audit Committee shall report the minutes of the meeting to the Board of Directors on the next meeting.

The Nomination and Remuneration Committee shall hold meetings at least once a year to consider the nomination appropriate candidates for the directors and CEO, and determine the remuneration for the Board and sub-committee, and other acts as assigned by the Board, and propose to the Board on next meeting.

In every committee meeting, the minimum quorum number, on which the committee will vote, must contain the members not less than two-thirds of the total membership.

5. Remuneration of Directors and Executives

The Company has determined remuneration for the directors and executives at an appropriate level, which is sufficient to retain competent directors and executives. While it avoids paying excessive remuneration, it maintains the rate at the level comparable to companies in the same group of industry. Factors to be considered include experience, obligations, appraisal and scope of roles and responsibilities. The remuneration payment of the directors must be approved by the Company's shareholders. For remuneration of executives, it will be in accordance with principles and policies as determined by the Company's Board of Directors in which the consideration will be made based on duties, responsibilities, performance of each executive, and the Company operational performance.

6. Development of Directors and Executives

Every newly appointed director shall be duly informed the regulations and information of the Company and its subsidiaries as needed before performing their duties. Each director would receive proper training to continuously develop their knowledge in order to help them efficiently perform their duties and effectively control the business operation of the Company.

The Company has encouraged members of director to attend and participate in training or seminars to enhance their knowledge. The Company has disclosed the past year development and training of its members in the annual report.

In 2016, the Company Directors had duly trained to enhance his/her knowledge and expertise:

- 1. Mrs. Aeimporn Punyasai participated in "mai FANZI Club 2016" organized by The Stock Exchange of Thailand (SET) on March 12-13, 2016.
- 2. Group Captain Isaraya Sukcharoen participated in seminars, as follow program:
- IOD Breakfast Talk 1/2016 "The Power of Culture: From Performance Culture to Winning Culture" on the 25th April 2016

• CG Forum 3/2016 "The Corporate Corruption is Preventable and Controllable Disasters" on Wednesday the 24th August 2016

7. The Board Self-Assessment

7.1 The assessment of the Board performance The Board of Directors must conduct Board Self Assessment at least once a year, according to corporate governance, to allow review of its own performance, problems, and obstacles each year. The Company dispatches the assessment forms to all Directors in November each year to evaluate and submit to the Company's secretary.

7.2 The assessment of the Chief Executive Officer (CEO)

The Board of Directors assessed the CEO performance at least once a year, according to corporate governance, to evaluate the CEO performance during the past year. The Company dispatches the assessment forms to all directors in November each year to evaluate and submit to the Company's secretary.

In 2016, the Board of Directors completed the Board Self-Assessment on the Board duties as a whole, and evaluated the performance of the CEO then submitted to the Company's secretary. Furthermore, the Board of Directors has reviewed and considered the Company's vision and mission, and its strategy in the Board of Directors Meeting No. 2/2559 held on May 11, 2016.

Anti-Corruption Policy

The Board of Directors has defined anti-corruption measures and practical guidelines for all employees to observe. It is their responsibility to adhere to these and turn them into a corporate culture to ward off frauds, including the giving and acceptance of bribes (directly and indirectly).

In 2016, the Company had provided the newly recruiting employees' orientations to acknowledge them on the Company's information, regulations, ethics and

anti-corruption policies, and the corporate procedures and welfares.

Whistleblowing:

The Company has set up whistleblowing and complaint channels from those outside and inside about wrongdoings against the law, and the code of conduct or behavior bordering on fraud or malfeasance by all employees and other stakeholders. The Board's mechanisms for protecting whistleblowers raise the efficiency of safeguarding the Company's interests. Details as follows:

- 1. Received whistleblowing and complaint matters
- 2. All these matters will be initially verified. If data and supporting evidence are available, further action will be taken under the Company's regulation.

Whistleblowing and complaint channels:

The complaints can complain through the following channels.

1. Written letter send to:

Mr. Prakob Visitkitjakarn (Independent Director & Chairman of Audit Committee)

ARIP Public Company Limited 99/16-20 Ratchadapisek Road, Din Daeng,Bangkok 10400

2. Email at aripwhistleblow@arip.co.th

In 2016, recently there are no anonymous, no violations and no any complaints on illegal or transgression on code of conduct or unethical behavior that may indicate a fraud or misconduct of personnel in the Company from either employees or other stakeholders.

Corporate Social Responsibility (CSR)

The Company is aware of the importance of the business conduct under good corporate governance, and adheres to the virtuous principles along with being responsible for the society and environment by considering the benefits of all groups of related stakeholders. Therefore, the Company has defined the Corporate Social Responsibility policies as follows;



- 1. To operate the business under good corporate governance.
- 2. To engage in the business with honesty, and does not operate the business in any way that will infringe intellectual properties or copyrights of any forms.
- 3. To treat all personnel fairly and respect human rights, in order to create good quality of life for employees.
- 4. To be responsible to consumers by selecting products that are safe for consumers, and providing superior service, in order to respond to the demands and create maximum satisfaction for consumers.
- 5. To take part in developing the community and society, and give support in organizing social activities, in order to create benefits for the public.
- 6. To preserve the environment and reduce wasteful depletion of the natural resources, in order to help preserve and protect the natural environment.

The Company has communicated the corporate social responsibility policies to the employees through internal corporate communications: such as new employees' orientations, public relations' boards, or e-mail announcements, in order for the employees be aware and understand own duties regarding their responsibilities to the society and public.

From the corporate social responsibility policies that the Company has defined the directions to operate its activities, are summarized as follows;

1. Good corporate governance

The Company operates the business in accordance to the policy of business operations with honesty, transparency, and fairness, in which its actions can be inspected by considering the responsibility towards the related stakeholders.

2. Business engagement with fairness

The Company operates the business under competitive rules that are honest, truthful, do not





oppose any regulations, and do not infringe intellectual properties. If the Company is to use the works or information that belongs to the external individuals' rights for the Company's internal use, then the Company must carefully inspect to ensure that it is not infringing the intellectual properties of others. The Company also promotes and builds conscience among employees to perform in accordance to the Copyright Act of B.E. 2537, by setting a policy about "Rules for using the Company's Computers and Network Systems", in which the Company must use authorized software that received permission from the copyrights' owners; and which are granted the permission to use by the Company only.

3. Fair treatment to personnel and respect in human rights

The Company strictly operates the business under the required labor regulations and has proce-



dures of personnel management that promote employees' rights and support development in career advancement of employees in every level with equality and fairness, and does not perform any discrimination against the employees. The Company promotes the principles of human rights, and opens to listening the comments and suggestions, and provides freedom of the employees' associations. The Company absolutely does not have employment policies for child labor and illegal labor. Apart from this, the



Company also organizes various activities to develop and motivate employees; for examples

- Having employees to attend both internal and external training according to the jobs' responsibilities, in order to enhance knowledge and capabilities of the employees and adapt them to their works.
- Promoting employees to participate in value



- Creating activities or perform acts of moral and good for the society
- Promoting unity, such as organizing New Year's Party for employees, and allows the employees of every department to participate in activities to break the ice among them, to get to know their co-workers better, and to create team unity.

4. Responsibility to customers

The Company gives an importance to the standards of the Company's products and services. For instance, apart from the good articles in the Company's magazines, the Company also uses products that are safe for customers by using soy ink for our publications. For the services, the Company is focused in create customer satisfaction with honesty and fairness.

5. Development in community and society

The Company support employees to participate as volunteer in "Card for you" Project

The Company has organized annual fire drill trainings; furthermore, the Company always maintained the garbage areas to be clean, hygienic, not disturbing, does not produce odors and become the source of spreading pathogen and germs, in order to keep the community safe and unpolluted.

6. Environmental preservation

The Company is aware of the environmental quality, thus promotes optimal use of natural resources and develops the work process to reduce the usage of natural resources as much as possible: such as promoting informa-





10 92



 COMTODAY organized the "COMMART Smart Workshop" training seminar to offer free knowledge and information for the participants in "COMMART Connect 2016" and "COMMART JOY 2016".

tion sharing as soft-file, using paper only when necessary and on both sides, classifying recycled trash for free, donating old calendars to the Foundation for the Blind to produce Braille books, using energy•saving electrical appliances, and creating conscience to preserve the environment amongst employees, including closing lights after using, and lessening the use of elevators.

7. Responsibility to the society in other areas

• Promoted the "Card for You" project by The Better Thailand Foundation, which contributes the opportunities for disabled and underprivileged children to express their imagination in arts through color pencils, paint brushes, and color inks. In 2016, the children expressed the capabilities in art

under the theme of "New Perspective on the World." Apart from this, the Company's employees also volunteered to take care of the children in this project, and the painting that win the contest will be produced as New Year's card to build pride for the children and motivate them to realize the value of themselves.

- Presented "Thailand Top Company Awards 2016" to recognize and promote the success of outstanding companies.
- Granted the scholarships to the University of the Thai Chamber of Commerce to support its academic and educational purposes.
- Participated in the Running Charity for Breast Cancer Patients in "The 12th August • Half Marathon Bangkok 2016" at the Queen Sirikit National Convention Center.

Internal Control

The Company recognizes the importance of adequate and appropriate internal controls that aim to make the Company's business operation efficient and effective. The Company has established an effective internal control system covering all aspects of its operation including accounting & finance, operation, human resource management, general administration, and information system management. It also ensures that accounting system and financial reports are accurate and reliable in compliance with regulations under which the Company operates. The Company's internal control system could be summarized as follows:

1. Control Environment

The Company sets a working environment to ensure that the internal control system can work appropriately, adequately and efficiently as follows:

- The Company has an organizational structure and chain of command that are explicit and appropriate.
 Job descriptions are assigned in writing so that all employees are aware of and realize their roles, authority and responsibility.
- The Company has established policies and operational procedures for each work flow in writing.
- The Company recognizes the importance of honesty and business ethics. There are written policies and procedures for the Company's business ethics, code of conducts of the management and employees.
- The Company has established a rule to prevent executives and employees from behaving in a manner that may cause conflict of interest with the business. It has also set a disciplinary action for violations of such rule as written in the working regulations. In addition, the Company has launched a "Whistleblower" campaign to attain complaints or leads about fraudulent behaviors. This help making the operation carried out by employees and executives more transparent, honest, fair and accountable.

2. Risk Evaluation

The Company has conducted both internal and external risks assessments that may have an impact on the business. The Company also analyzes and sets measures to mitigate risks, as well as communicates to relevant employees.

3. Control Activities

The Company has set policies and operational procedures as a guideline for business operation mainly to achieve goals as defined by the management. The control activities will suggest possible risks that may arise from normal operation. This is for employees to take precautions measures, which should lead to successful operation. Samples of control activities are listed below:

- Finance and accounting: the Company has an internal control system relating to debt collection, safekeeping of cash, receive pay, bank deposits and I.O.U. to ensure compliance with the Company's regulations. Accounting entries are recorded accurately and consistently.
- Procurement of goods and services: the Company has established procurement rules and procedures to be used as a guideline for procurement. The guideline clearly stipulates duties and responsibilities procurement procedures, including among others, approval authority, determination of requirements and acceptance of goods and services.
- The Company has determined key performance indicators (KPI) for employees of the whole organization.
- The Company has determined scope of authorities and responsibilities as well as level of financial authorization in writing.
- The Company has devised Business Continuity
 Plan (BCP) to be readily prepared should the ICT system crashes.

4. Information and Communication

The Company has an information system to support business operations, financial reporting, and policy and regulation compliances. The Company has sufficiently and adequately prepared data and significant information to support decision•making. Moreover, the information obtained from outside of the organization is communicated to executives and users within the organization in the format that allows the recipients to perform their duties and responsibilities effectively.

5. Monitoring and Evaluation

The Company has established an internal audit unit to inspect and assess results of internal control. It main duties are to oversee and monitor to ensure that the Company's key operations and financial transactions are carried out in accordance with the Company's regulations. The internal audit unit will devise annual audit plan and fully perform the audit in accordance with the plan. To ensure that the internal audit unit can independently and freely perform its duty, the Board

of Directors has stipulated that the internal audit unit shall report directly to the audit committee. The Audit Committee assigned to internal audit to monitor and report to the Audit Committee in the next meeting.

In Year 2016, The Audit Committee acknowledged recommendations from the internal audit unit and formed its opinion that issues detected were mainly not significant. It assigned the internal audit unit to follow-up and report to the Audit Committee in the next time.

The Board of Directors considered that the Company has adequate internal control systems and in compliance with internal controls evaluation form recommended by the SEC. The Company would devise additional plans to monitor and evaluate the code of conduct and major succession plans. The Company has adequate internal control systems to guide and monitor transactions with major shareholders, directors, executives and their related parties. The Company has set up a monitoring and tracking system to prevent the misuse of the Company's assets by executives.



Monitoring of Insider Trading Policy

The Company's Board of Directors recognizes the importance of preventing the misuse of the Company's internal information for personal gains. It, therefore, made a policy to withhold confidential information, not been made available to the public. Such confidential information shall only be disclosed to the parties concerned.

- 1. The Company's directors, executives, employees and staff are not allowed to disclose the Company's confidential and/or internal information or exploit it for the benefit of themselves or others whether directly or indirectly and whether they will receive any benefit in return.
- 2. The Company's directors and executives (including their spouses and minor children), employees and staff are not allowed to use the Company's internal information, which may have actual or potential impact on the price of the Company's securities. They could not use the internal information to buy, sell, and offer to buy or offer to sell or persuade other people to buy, sell, offer to buy or offer to sell the Company's securities whether directly or indirectly before it is released to the public. The above prohibitions also apply regardless of the fact that the action may benefit the Company's
- executives or others or in order to allow others to conduct such action so that they will receive benefit in return. Any person violating this regulation will be subject to disciplinary punishment measures of the Company and relevant laws.
- 3. The Company has notified executives to ensure their awareness and acknowledgement of their obligations to report the holdings of the Company's shares by themselves, their spouses and

minor children. They also have an obligation to report changes in securities possession to the Office of SEC in pursuant to Article 59 and penalties under the Securities and Exchange Act, B.E. 2535.

- 4. The Company has notified its directors, executives, employees and staff so they are aware of the above regulations, and to forbid them from trading the Company's securities within the period of 1 month prior to the public disclosure of financial statements.
- 5. The Company includes this subject as a matter of ethics to be observed by employees. Employees must not use their positions, duties and the Company's confidential information to seek benefits for themselves and related parties.

If any of the above persons are found to use the Company's internal information for their own benefits, the Company shall deem that such persons have committed a serious disciplinary offense and will be subjected to disciplinary actions pursuant to the Company's Articles of Association.

In Year 2016, The Company did not receive any report on the misuse of the Company inside information by directors, executives, employees and staff.



Related Transaction

List of related parties, nature of relationship, information of related transactions, and pricing policy according to types of transactions have been disclosed in the notes to financial statements for the fiscal year ended on 31 December 2016, under Note 6 to financial statements: business transactions with related companies. The Company has complied with the following policies:

Necessity and Justification of Related Transactions

The Company's audit committee has considered related transactions and has an opinion on the related transactions are necessary and reasonable. They contribute the best benefit to the Company. Such transactions are considered to be in accordance with ordinary course of business, and follow market price or fair value. They are not different from the sales and purchase with other third parties.

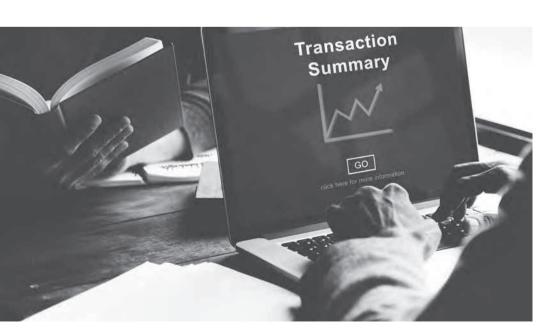
Approval of Procedure of Related Transactions

The Company has established policy measures with regards to the Company's conduct when making related transactions with those who may have conflict of interest. Executives and those who may have conflict of interest are not allowed to participate in the approval of such transactions. The Company's audit committee

will give opinions and comments on the significance of the transactions, justification and appropriateness in terms of prices of related transactions, whereby terms and conditions will be established in accordance with ordinary courses of business under fair market price. This market price can be compared with pricing offered by third parties. In case that the audit committee is not specialized in considering any related transaction, the Company will involve an independent specialist or the Company's auditor to provide opinions in such related transactions to support the decision making of the Board of Directors or shareholders as the case may be.

In addition, the Board of Directors must ensure that the Company will comply with the Securities and Exchange Act, and regulations, notifications, or requirements of the Stock Exchange of Thailand. Moreover, it will comply with the requirements regarding disclosure of related party transactions, and the acquisition or disposal of significant assets of the Company or its

associated companies in accordance with standard accounting practice set by the Federation of Accounting Professions.



Related Transactions in the Future

The Company may continue to have related transactions with its associates, which are made under ordinary courses of business and conditions. They would not be different to conditions offered by the Company to third parties: such as trade fair's space fees; magazine advertising fees. These related transactions are carried out; as they are necessary to the business operation within the group of the Company. In this regards, pricing policy will be clearly established with fairness and according to market price. The audit committee will also review the compliance with criteria and may give opinions on the justification of transactions on a quarterly basis.

For there is any future related transaction that may not be in accordance with ordinary courses of business; the Company will involve the audit committee to review the compliance with criteria and justify those transactions before the Company entering such transaction. If such future related transactions potentially create conflict of interest, the Board of Directors must comply with the Securities and Exchange Act, regulations, notifications, orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand. It will also comply with the requirements regarding disclosure of related transactions, and the acquisition or disposal of significant assets of the Company or associated companies in accordance with standard accounting practice set by Federation of Accounting Professions.



Policy on Conflict of Interest

The Company has established measures to prevent conflict of interest that may arise from related transactions of the Company and persons who may have conflict of interest. Executives and stakeholders in question will not be allowed to take part in the approval of those transactions. The Company's Board of Directors must ensure that the Company has complied with the Securities and Exchange Act, and regulations, notifications, orders, or requirements of the Stock Exchange of Thailand. Besides, it will ascertain that the Company follows regulations regarding the disclosure of related transactions, the acquisition or disposal of significant assets of the Company, and the accounting standards prescribed by the Federation of Accounting Professions.

In addition, the Company will engage the Audit Committee or auditors or independent specialists as the case may be: to review and give opinion on the suitability of prices and justification of transactions. It will disclose related transactions in the notes to the financial statements that have been verified or reviewed by the Company's auditor in the annual information reporting form (Form 56-1) and annual report (Form 56-2).



ACERTS DATA ONE ASIA (THAILAND) ASYS COMPUTER ANET ANET ANEW CORPORATION ANEW CORPORATION ARIT DESTRUMENT ANEW CORPORATION ADVANCED RESEARCH GROUP CORE & PEAK NCB DAB (THAILAND) ABIKS DEVELOPMENT DESTRUMENT ANEW CORPORATION ARIT TOTY PCL. BOL PCL. BOL PCL. BOL PCL. SPUP PCL. SPUP PCL. SPUP PCL. SPUP PCL. ARIP PCL.			Ι				ı		Ι	Ι				
ASYS COMPUTER ANET ANET ANET ANET ANEW CORPORATION ARIT D2 SYSTEM HEALTH ONLINE ARACCOUNTING CONSULTANT ADVANCED RESEARCH GROUP CORE & PEAK NCB D&B (THAILADE) ABIKS DEVELOPMENT UBM ASIA (THAILAND) SRI TRANG AGRO INDUSTRY PCL. ELASE IT PCL. BOL PCL. IT CITY PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. SVA PCL. BANGKOK UNION INSURANCE PCL. T.M.C. SINGAP PCR. SVA PCL. ARIP PCL.	ACERTS						_							
ANET							_							
ANEW CORPORATION ARIT	ASYS COMPUTER													
ARIT D2 SYSTEM					_									
D2 SYSTEM HEALTH ONLINE HEALTH ONLINE A.R.ACCOUNTING CONSULTANT ADVANCED RESEARCH GROUP CORE & PEAK NCB NCB ABIKS DEVELOPMENT UBM ASIA (THAILAND) SRI TRANG AGRO INDUSTRY PCL. LEASE IT PCL. BOL PCL. TI CITY PCL SPVI PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. CSNGAPORE STOCK MARKET) SIAM STEEL INTERNATIONAL PCL. ARIP PCL. AR							_							
HEALTH ONLINE A.R.ACCOUNTING CONSULTANT ADVANCED RESEARCH GROUP CORE & PEAK NCB D&B (THAILADE) X					_									
ARACCOUNTING CONSULTANT ADVANCED RESEARCH GROUP CORE & PEAK NOB NOB NOB NOB NOB NOB NOB NO					_									
ADVANCED RESEARCH GROUP CORE & PEAK NCB NCB NCB D&B (THAILADE) XX ABIKS DEVELOPMENT UBM ASIA (THAILAND) SRI TRANG AGRO INDUSTRY PCL. LEASE IT PCL. BOL PCL. 3PVI PCL. XPVI PCL. XPVI PCL. XPVI PCL. XPVI PCL. XPVI PCL. XV Agrin Diving Agrage Solve Agrage PCL. (SINGAPORE STOCK MARKET) SVOA PCL. XV ARIP PCL	HEALTH ONLINE													
NCB					_									
NCB			_				_							
D&B (THAILADE)			_		_									
ABIKS DEVELOPMENT UBM ASIA (THAILAND) SRI TRANG AGRO INDUSTRY PCL. LEASE IT PCL. BOL PCL. IT CITY PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. BANGKOK UNION INSURANCE PCL. Y DOLYPLEX (THAILAND) PCL. SIMM STEEL INTERNATIONAL PCL. SVOA PCL. Y ARIP PCL. SVOA PCL. SVOA PCL. Y ARIP PCL. ARIP PCL. ARIP PCL. ARIP PCL. W. W. BOUNDERT (Abanda frame the following and the companies of the c			_											
Name			×											
SRI TRANG AGRO INDUSTRY PCL. LEASE IT PCL. BOL PCL. IT CITY PCL. SPVI PCL. SPVI PCL. W. W. Will Intarate POLYPLEX (THAILAND) PCL. SIAM STEEL INTERNATIONAL PCL. SVOA PCL. JUbiliee Enterprise PCL. ARIP PCL. ARIP PCL. W. W. Boundoud Narathai W. Powloade Squawathanaboud W. W. Bounded Narathai W. Powloade Squawathanaboud W. W. Bounded Narathai W. Powloade Squawathanaboud W. W. Bounded Narathai W. Powload Narathai W. W. Powload Narathai W. W	ABIKS DEVELOPMENT				_									
Name	UBM ASIA (THAILAND)	×												
Name	SRI TRANG AGRO INDUSTRY PCL.							/,AC						
Name	LEASE IT PCL.							,AC						
Name No. Wi. Pour Davis Bender Derivative in Mr. Marth Therdsteerasuk did not be a separambana but as each as each as a separambana but as each a	BOL PCL.		Ď,		_		_							
Name														
HON KAEN SUGAR INDUSTRY PCL. X BANGKOK UNION INSURANCE PCL. X POLYPLEX (THAILAND) PCL. X THAI BEVERAGE PCL. (SINGAPORE STOCK MARKET) SIAM STEEL INTERNATIONAL PCL. X T.M.C. INDUSTRIAL PCL. X ARIP PCL. X ARIP PCL. X ARIP Cobr (Saraya Snikcharoen) W. Fourder Januarasundasand W. Forwhore Salvawarthanabond W. Bownerd Narathai W. W. Bownerd Narathai W. W. Bownerd Narathai W. Bownerd Narathai W. W. Bownerd														
POLYPLEX (THAILAND) PCL. X THAI BEVERAGE PCL. (SINGAPORE STOCK MARKET) SIAM STEEL INTERNATIONAL PCL. X ARIP PCL. X T.M.C. INDUSTRIAL PCL. X ARIP PCL. X T.M.C. INDUSTRIAL PCL. X ARIP PCL. X Mr. Wait Therdsteerasukdi Mr. Parkow Visitkitjakarn Mr. Parkow Visitkitakarn Mr. Parkow Vis		×												
POLYPLEX (THAILAND) PCL. X THAI BEVERAGE PCL. (SINGAPORE STOCK MARKET) SIAM STEEL INTERNATIONAL PCL. X Wr. Parkoon Pattanachaiyanont Wr. Parkoon Visitkitjakarn Wr. Prayoon Rattanachaiyanont Wr. Prayoon Barbanachaiyanont Wr.		×												
Name Mr. Manu Leopairote Mr. Min Intanate Mr. Prayoon Rattanachaiyanont Mr. Porokob Visitkitjakar Mr. Porokob V		×												
Name Mr. Manu Leopairote Mr. Min Intanate Mr. Prayoon Rattanachaiyanont Mr. Porokob Visitkitjakar Mr. Porokob V		/,AC												
Name														
Mr. Manu Leopairote X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	SVOA PCL.	_),C				_							
Name Mr. Manu Leopairote Mr. Min Intanate Mr. Aeimpom Punyasai* Mr. Pathom Indarodom Mr. Pathom Indarodom Mr. Pathom Indarodom Mr. Prokob Visitkitjakarn Mr. Pornchai Jantarasupasang Mr. Boonlerd Narathai	Jubilee Enterprise PCL.	×												
Mr. Manu Leopairote Mr. Min Intanate Mrs. Aeimpom Punyasai* Mr. Prayoon Rattanachaiyanont Mr. Pathom Indarodom Dr. Wilson Teo Yong Peng Mr. Prokob Visitkitjakarn Mr. Prokob Visitkitjakarn Mr. Narit Therdsteerasukdi Gp.Capt. Isaraya Sukcharoen Mr. Pornchai Jantarasupasang Mr. Pornchai Jantarasupasang Mr. Pornchai Jantarasupasang Mr. Pornchai Jantarasupasang Mr. Boonlerd Narathai	T.M.C. INDUSTRIAL PCL.	×												
		×),C	//'/	_	_	_	/,AC	/,AC	/,AC	//	//	//	//
	Name	. Manu Leopairote	. Min Intanate	s. Aeimpom Punyasai*	. Prayoon Rattanachaiyanont	. Pathom Indarodom	. Wilson Teo Yong Peng	. Prokob Visitkitjakarn	. Narit Therdsteerasukdi	o.Capt. Isaraya Sukcharoen	. Thanit Klaewdetsri	. Pornchai Jantarasupasang	3. Pompavee Sahawathanapong	. Boonlerd Narathai
	o Z													

// = Executive Director

Management Discussion and Analysis (MD&A)

The comparison of statement of financial position as of 31 December 2014 to 2016

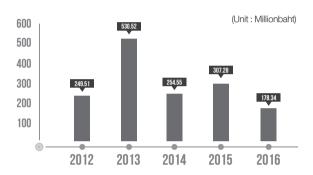
	2016		20)15	2014		
	МВ	%	МВ	%	MB	%	
Assets							
Current assets							
Cash and cash equivalents	44.62	19.44	53.60	22.46	98.15	39.88	
Trade and other receivables	87.72	38.21	70.38	29.49	47.73	19.39	
Inventories	0.33	0.14	1.10	0.46	0.54	0.22	
Other current assets	9.97	4.34	9.51	3.98	3.37	1.37	
Total current assets	142.63	62.14	134.59	56.40	149.78	60.86	
Non-current assets							
Restricted bank deposit	12.35	5.38	9.35	3.92	1.00	0.41	
Property, building and equipment	48.53	21.14	66.42	27.83	77.52	31.50	
Intangible asset	7.73	3.37	12.35	5.18	3.08	1.25	
Withholding tax deducted at source	12.64	5.51	9.67	4.05	9.97	4.05	
Other non-current assets	5.67	2.47	6.24	2.62	4.76	1.93	
Total non-current assets	86.91	37.86	104.03	43.60	96.32	39.14	
Total assets	229.55	100.00	238.62	100.00	246.11	100.00	
Liabilities and Shareholders' equity Liabilities Current Liabilities							
Trade and other payables	15.65	6.82	24.57	10.29	27.32	11.10	
Other current liabilities	7.25	3.16	8.73	3.66	6.16	2.50	
Total current liabilities	22.90	9.98	33.29	13.95	33.48	13.60	
Non-current liabilities							
Reserve for long-term employee benefits	5.64	2.46	9.16	3.84	6.61	2.68	
Total liabilities	28.54	12.43	42.45	17.79	40.09	16.29	
Shareholders' equity							
Share capital Registered	<u>116.50</u>		<u>116.50</u>		<u>116.50</u>		
Share capital-Issued and fully paid	116.50	50.75	116.50	48.82	116.50	47.34	
Share premium	83.46	36.36	83.46	34.98	83.46	33.91	
Retained earnings (deficit)							
Appropriated - statutory reserve	11.65	5.08	11.65	4.88	11.65	4.73	
Appropriated - statutory reserve Deficit	(10.61)	(4.62)	(15.45)	(6.48)	(5.59)	(2.27)	
Appropriated - statutory reserve							

Management's Discussion and Analysis of Financial Position and Operating Results

1. Operating results

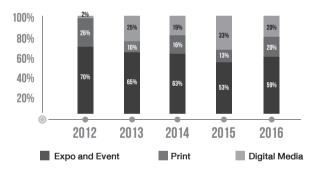
Due to the change in behaviors of media consumers and the rising competition in the television industry, the Board of Directors has decided to terminate the TV Program as per the Board of Directors' meeting No. 4/2016 on November 8th, 2016. As a result, the revenue and expenditure shown in the Statement of comprehensive income do not include the performance of the TV Program. Consequently, the operating results of the TV Program are classified in a separate operating segment as a discontinued operation in the Statement of comprehensive income. (Notes to financial statements No.22) Thus, the following analysis of operating results will not include the performance of the TV Program.

1.1 Revenue



In 2016, the Company's total revenue was 178.34 million baht, a decrease of 128.94 million baht from the previous year, or -41.96%. The main cause was the drop in revenues from biddings and special projects (One-Off Projects). This year, the Company has started to earn some revenues from providing digital information services using CRM system.

1.2 Operating revenues comparison (%Common Size)



An analysis of the operating revenues in 2016 saw the largest proportions of revenue came from Expositions and Event, accounting for about 59%, and from Print and Digital Media, both accounting for about 20% each.

1.3 Costs and Expenses

	2016		20	15	Change (+/-)	
	МВ	%	МВ	%	МВ	%
Cost of sales and services	129.66	75.44	266.19	82.90	(136.53)	(51.29)
Selling and Administrative expenses	42.22	24.56	54.92	17.10	(12.70)	(23.12)
Total	171.88	100.00	321.11	100.00	(149.23)	(46.47)

In 2016, the Company's cost of sales and services were 129.66 million baht, a decrease of 136.53 million baht or -51.29% from the previous year, which is consistent with the decrease in revenues. (Referring to item "1.1 Revenue")

The Company's selling and administrative expenses for the year 2016 were 42.22 million baht, a decrease of 12.70 million baht or -23.12% from the previous year, due to successful implementations of the Company's re-organization and a more efficient control of expenditure.

2. Analysis of Financial Position

	20	2016		2015		ge (+/-)
	МВ	%	МВ	%	МВ	%
Assets						
Current assets						
Cash and cash equivalents	44.62	19.44	53.60	22.46	(8.98)	(16.75)
Trade and other receivables	87.72	38.21	70.38	29.49	17.34	24.64
Inventories	0.33	0.14	1.10	0.46	(0.77)	(70.00)
Other current assets	9.97	4.34	9.51	3.98	0.46	4.84
Total current assets	142.63	62.14	134.59	56.40	8.04	5.97
Non-current assets						
Restricted bank deposit	12.35	5.38	9.35	3.92	3.00	32.09
Property, building and equipment	48.53	21.14	66.42	27.83	(17.89)	(26.93)
Intangible asset	7.73	3.37	12.35	5.18	(4.62)	(37.41)
Withholding tax deducted at source	12.64	5.51	9.67	4.05	2.97	30.71
Other non-current assets	5.67	2.47	6.24	2.62	(0.57)	(9.13)
Total non-current assets	86.91	37.86	104.03	43.60	(17.12)	(16.46)
Total assets	229.55	100.00	238.62	100.00	(9.07)	(3.80)

As of 31 December 2016, the Company has total assets of 229.55 million baht, a decrease of 9.07 million baht or -3.80% from the previous year. The items with the most significant drop are Land, Buildings and Equipment, with a 17.89 million baht decrease or -26.93%, due to the sale of equipment and depreciation.

	20	016	20)15	Change (+/-)		
	МВ	%	МВ	%	МВ	%	
<u>Liabilities</u>							
Current Liabilities							
Trade and other payables	15.65	54.83	24.57	57.86	(8.92)	(36.30)	
Other current liabilities	7.25	25.40	8.73	20.56	(1.48)	(16.95)	
Total current liabilities	22.90	80.24	33.29	78.43	(10.39)	(31.21)	
Non-current liabilities							
Reserve for long-term employee benefits	5.64	19.76	9.16	21.57	(3.52)	(38.43)	
Total liabilities	28.54	100.00	42.45	100.00	(13.91)	(32.77)	

As at 31 December 2016, the Company had total liabilities of 28.54 million baht, a decrease of 13.91 million baht from the previous year or -32.77%. The main items were the decrease of Trade and other payables 8.92 million baht or -36.60% and the drop in reserve for long-term employee benefits of 3.52 million baht or -38.43%.

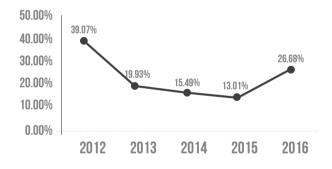
	20	16	20	15	Change	e (+/-)
	MB	%	MB	%	МВ	%
Shareholders' equity						
Share capital Registered	<u>116.50</u>		116.50			
Share capital-Issued and fully paid	116.50	57.96	116.50	59.39	0.00	0.00
Share premium	83.46	41.52	83.46	42.55	0.00	0.00
Retained earnings (deficit)						
Appropriated - statutory reserve	11.65	5.80	11.65	5.94	0.00	0.00
Deficit	(10.61)	(5.28)	(15.45)	(7.88)	4.84	31.33
Total shareholders' equity	201.01	100.00	196.16	100.00	4.85	2.47

As of 31 December 2016, the Company had a total shareholders' equity of 201.01 million baht, an increase of 4.85 million baht from the previous year or +2.47%, because of the better operating results and the gain from the adjustment of reserve for long-term employee benefits.

3. Financial Ratio Analysis

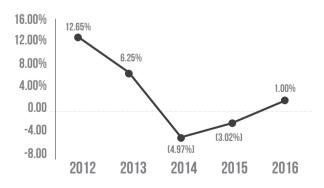
3.1 Profitability Ratios

Gross Profit Margin Ratio (%)



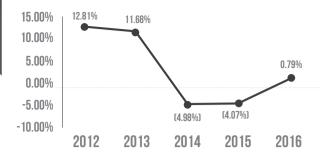
In 2016, the Company's gross profit ratio was 26.68%, an increase of 105.07% from the previous year because the main revenue of the year 2016 had higher gross profit margin than the previous year. In 2015, the high proportion of the revenue was from special projects (One-Off Projects), which had relatively higher cost.

Net Profit (Loss) Margin Ratio (%)



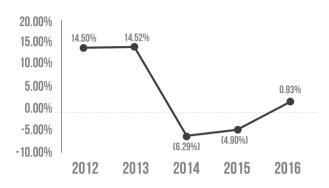
In 2016, the Company's net profit margin ratio was 1.00% compare to net loss margin -3.02% in 2015. The main reasons were the restructuring of business and organization to match the change of consumers' behavior and the competitive landscape of the media industry.

Return on Assets Ratio (ROA) (%)



In 2016, the Company's return on assets ratio was 0.79% compared with the return on assets ratio -4.07% last year, because the Company's operating results turn into profit.

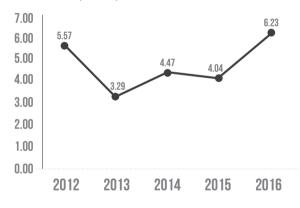
Return on Equity Ratio (ROE) (%)



In 2016, the Company's return on equity ratio was 0.93% compare to return on equity ratio of -4.90% in 2015.

3.2 Liquidity Ratio

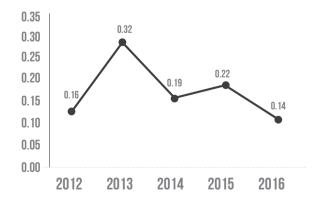
Current Ratio (Times)



As of 31 December 2016, the Company's current ratio was 6.23 times which was better than last year's ratio (4.04%). This ratio reflects the Company's financial strength and the ability to pay short-term debts.

3.3 Financial Leverage Ratios

Debt to Equity Ratio (Times)

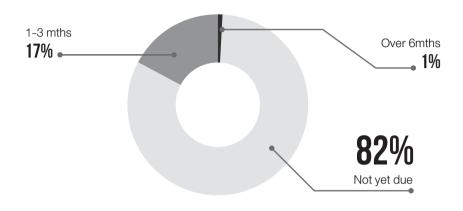


As of 31 December 2016, the Company's debt to equity ratio was 0.14 times a decrease from 0.22 times in 2015. It showed the Company's strong financial position because it had very minimum reliance on debt financing.

3.4 Asset Management Ratio

Account receivables

As of 31 December 2016, the Company had account receivables of 67.12 million baht and net account receivables of 66.40 million baht, an increase of 10.84 million and 10.81 million baht respectively. 82% of total account receivables were not yet due. For account receivables with ages over 6 months, the Company reserved 100% of them or equal to 0.72 million baht in doubtful debt.

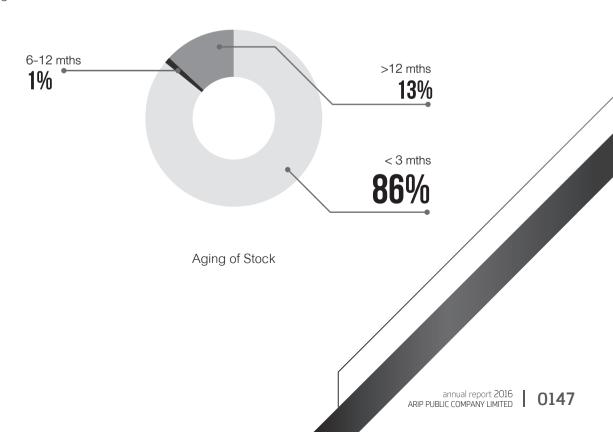


Aging of Trade account receivables

Inventories

As of 31 December 2016, the Company had an inventory of 1.66 million baht and a net amount of inventory at 0.23 million baht. Main items were pocket books, for which the Company reserved 1.43 million baht in devaluation.

The Company's devaluation policy was to reserve a total 100% of outdated publications, which had an inventory aging of more than 6 months.



Key Factors Influencing Business Implementation and Financial Position

1) Nowadays, there has been a fierce competition in the television and radio broadcasting market, resulted from the rise of digital TV channels and the impact of technological changes in broadcasting services. As consumers had expressed their immense interests in the online media, the Company's revenues from the TV broadcasting business in 2016 were estimated to decline and, obviously, not sufficient to cover the operating costs of the business. The Company's Board of Directors had finally resolved to discontinue the production of TV programs and commercials, effective from January 2017. Due to rapid changes of technology, the TV programs and their main contents were required to rely heavily on the promotion via the online media as the television broadcasting business generated only 3.78 percent of the Company's total revenue in the previous year. However, the Company had expected that the situation would only have a minute impact on the entire operation in the future.

2) The government's policy on Thailand 4.0 has been developed to achieve the economic transformation to the "Value-Based Economy". One of the most outstanding target markets is the digital technology business, considered a key factor to support the Company's business implementation. The Company has determined to foster its development projects on media and digital content accessibility to push forward further progress for the market. The development projects concerns mainly with consultancy services for digital marketing as well as the development of online training programs and their knowledge-based contents, for example.



Board Of Directors' Duties On Financial Disclosure 2016

The Board of Directors of ARIP Public Company Limited understands the responsibility of ensuring integrity, sufficient, relevant and transparent disclosure of the Company's fiscal year 2016 financial statements. Such disclosure abides the generally accepted accounting principles, ensuring the integrity of the Company's operations/ appropriate accounting policies have been put in place and adhered to on a consistent basis while due consideration has been placed on the process of preparing the Company fiscal year 2016 financial statements including other information that has been included in this year's annual report.

To enhance stakeholder trust, the Board appointed an audit committee comprising of independent directors with qualification as stipulated by the guidelines of Stock Exchange of Thailand. Ensuring that the Company provides sufficient, transparent, correct and appropriate financial disclosure along with information regarding related party transaction is a key function of the committee. Ensuring appropriate, sufficient and effective risk management guidelines, appropriate internal control procedures along with robust internal audit processes are also the function of the committee. Legal compliance is at the forefront of the Board's concerns therefore the committee is also charged with ensuring that the Company's operations adheres to all relevant external and internal legal guidelines and policies.

The Board of Directors believes that the Company's overall financial statements for fiscal year 2016 ending 31 December 2016, which has been reviewed by the audit committee, management and the Company's financial auditor to be correct, complete, appropriate, in compliance with generally accepted accounting practices and employs appropriate accounting policies on a consistent basis. The financial disclosure is deemed to be transparent, provides an appropriate level of disclosure and is in compliance with all the relevant legal, guidelines and policies.

Mr. Manu Leopairote

Mame Lagainste

Chairman of the Board

Mr. Min Intanate
Executive Chairman

ARIP PUBLIC COMPANY LIMITED

0149

Audit Committee's Report

The Audit Committee of ARIP Public Company Limited is composed of three (3) independent directors. Each member of the Committee meets the qualification as defined by The Stock Exchange of Thailand regulations. The members of the Committee are as follows:

Mr. Prakob Visitkitjakarn* Independent Director and Chairman of Audit Committee
 Mr. Narit Therdsteerasukdi Independent Director and Audit Committee Member
 Gp.Capt. Isaraya Sukcharoen Independent Director and Audit Committee Member

Duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

- To review the financial report to be accurate, complete and reliable.
- To oversee adequacy and efficiency of internal control system internal audit system.
- To consider disclosure of connected transactions or the transactions that may lead to conflict of interests to be sufficiently accurate and complete.
- To consider, select, and propose for appointment of the Company's auditor.
- To oversee the Company's compliance with related laws and regulation.
- Other duties assigned by the Company's Board of Directors.

During 2016, the Audit Committee conferred quarterly with the Company's auditor, internal auditors, management and the account department to review the financial reports, discuss and mutually give recommendations so that the financial reports reflected generally accepted accounting principles. The Company's financial statements were adequately disclosed and that no transactions, in contrary to the related requirements and regulations, were found. Each quarter the audit committee submitted a report on audit results to the Board of Directors. The major issues could be summarized as follows:

- 1. Reviewing the quarterly financial statements and annual financial statements proposed to the Board of Directors.
- 2. Considering objective and scopes of work and approving audit plan for the year 2017 of the Internal Audit section and giving recommendations and remarks.
- 3. Acknowledging audit results and recommendations for the Year 2016 by Company's auditor and the Internal Audit department, following up the Management's corresponding response and proposing to the Board of Directors.
- 4. Considering connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interests to ensure fairness and no transfer of benefits.
- 5. Considering and proposing appointment of the Company's auditor and auditor's remuneration by considering auditor's qualification, expertise in auditing and justification of the audit work quantity. Including participation the meeting with the external auditor without executive management in attendance at least once a year

^{*}The person who has experience in Financial and Accounting, Auditing.

6. Overseeing the Company's major risk management, good internal control system, compliance with the securities law, rules and regulation of the Stock Exchange of Thailand or other relevant legal issues.

For the year 2017, the Audit Committee has proposed to the Board of Directors to appoint Mr. Chayapol Suppasedtanon C.P.A., Registration No. 3972 and/or Ms. Rungnapa Lertsuwankul C.P.A., Registration No. 3516 and/or Ms. Pimjai Manitkajohnkit C.P.A., Registration No. 4521 and/ or Ms. Rosaporn Decharkom C.P.A., Registration No. 5659 and/ or Ms. Sumana Punpongsanon C.P.A., Registration No. 5872, EY Office Limited, as the Company's auditor, for the shareholders meeting's approval.



Mr. Prakob Visitkitjakarn
Chairman of the Audit Committee

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of ARIP Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying financial statements of ARIP Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2016, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of ARIP Public Company Limited as at 31 December 2016, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Revenue recognition

The Company's sales and service income forms a significant portion of total revenue and due to the nature of the Company's business with variety of types of income are generated. I therefore addressed the measurement and timing of revenue recognition as a key audit matter.

I have examined the revenue recognition of the Company by

- Assessing and testing the Company's IT system and its internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- Applying a sampling method to select service agreements and sale transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to verify the occurrence and accuracy of revenue, whether revenue recognition was consistent with the conditions, and whether it was in compliance with the Company's policy.

- Reviewing credit notes that the Company issued after the period-end.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

Deferred tax

The Company has disclosed its accounting policy and details relating to deferred tax in Notes 4.13 and Notes 19 to the financial statements. A deferred tax asset is recognised when it is highly probable that the Company's taxable profit will be sufficient to allow utilisation of the deferred tax in the future. Determining whether there will be sufficient future taxable profit to utilise temporary differences or taxable losses requires significant management judgment with respect to preparation of business plans and projections of future taxable profit based on approved business plans. Therefore, there is a risk with respect to the amount of deferred tax assets.

I assessed the estimates of future taxable profit by checking the required information and key economic assumptions used in the projections against information from internal sources, with consideration of information and assumptions that affect revenue growth and gross profit margin. Furthermore, I performed comparative the past projections with actual taxable profits to assess the exercise of management judgment in estimating profits. I also tested the calculation based on the above information and assumptions.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- · Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- · Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Mr. Chayapol Suppasedtanon.

Chayapol Suppasedtanon

C. Supposita

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972

EY Office Limited

Bangkok: 23 February 2017

ARIP Public Company Limited Statement of financial position As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	2016	2015
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	7	44,328,555	53,384,055
Current investments	8	288,170	217,226
Trade and other receivables	6, 9	87,716,750	70,379,897
Inventories	10	328,437	1,101,601
Deferred service costs		6,313,947	7,387,907
Other current assets		3,658,676	2,119,683
Total current assets		142,634,535	134,590,369
Non-current assets			
Restricted bank deposit	11	12,350,000	9,350,000
Property, building and equipment	12	48,527,026	66,417,849
Intangible asset	13	7,728,087	12,351,058
Withholding tax deducted at source	14	12,637,282	9,667,355
Deposits		41,200	41,200
Deferred tax assets	19	5,627,199	6,199,526
Total non-current assets		86,910,794	104,026,988
Total assets		229,545,329	238,617,357

ARIP Public Company Limited Statement of financial position (continued) As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	2016	2015
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Trade and other payables	6,15	15,649,618	24,565,15
Other current liabilities		7,250,152	8,729,81
Total current liabilities		22,899,770	33,294,97
Non-current liabilities			
Reserve for long-term employee benefits	16	5,640,503	9,159,26
Total non-current liabilities		5,640,503	9,159,26
Total liabilities		28,540,273	42,454,23
Shareholders' equity			
Share capital			
Registered			
466,000,000 ordinary shares of Baht 0.25 each		116,500,000	116,500,00
Issued and fully paid			
466,000,000 ordinary shares of Baht 0.25 each		116,500,000	116,500,00
Share premium		83,464,677	83,464,67
Retained earnings (deficit)			
Appropriated - statutory reserve	17	11,650,000	11,650,00
Deficit		(10,609,621)	(15,451,553
Total shareholders' equity		201,005,056	196,163,12
Total liabilities and shareholders' equity		229,545,329	238,617,35

ARIP Public Company Limited Statement of comprehensive income For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	2016	2015
Profit or loss:			
Continuing operation			
Revenues			
Service income		169,564,550	298,093,070
Sales		7,274,594	7,905,795
Interest income		412,854	504,356
Other income		1,091,857	778,181
Total revenues		178,343,855	307,281,402
Expenses			
Cost of sales and services		129,661,587	266,194,069
Selling expenses		1,229,423	2,187,086
Administrative expenses		40,884,694	52,638,928
Total expenses		171,775,704	321,020,083
Profit (loss) before finance cost and income tax		6,568,151	(13,738,681)
Finance cost		(101,040)	(92,918)
Profit (loss) before income tax		6,467,111	(13,831,599)
Tax income (expense)	19	(804,975)	2,012,225
Profit (loss) the year from continuing operation		5,662,136	(11,819,374)
Discontinued operation			
Profit (loss) for the year from discontinued operation	22	(3,812,094)	1,960,891
Profit (loss) for the year		1,850,042	(9,858,483)
Other comprehensive income:			
Other comprehensive income not to be reclassified to			
profit or loss in subsequent periods:			
Continuing operation			
Actuarial gain - net of income tax		2,323,565	-
Discontinued operation			
Other comprehensive income from discontinued operation	22	668,325	-
Total comprehensive income for the year		4,841,932	(9,858,483)
Earnings per share	21		
Basic earnings (loss) per share			
Profit (loss) for the year		0.004	(0.021)

ARIP Public Company Limited Statement of changes in shareholders' equity For the year ended 31 December 2016

(Unit : Baht)

			Retained earnings (deficit)		_	
	Issued and fully paid capital	Share premium	Appropriated - statutory reserve	Unappropriate (deficit)	ed Total	
Balance as at 1 January 2015	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(5,593,070)	206,021,607	
Loss for the year	-	-	-	(9,858,483)	(9,858,483)	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(9,858,483)	(9,858,483)	
Balance as at 31 December 2015	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(15,451,553)	196,163,124	
Balance as at 1 January 2016	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(15,451,553)	196,163,124	
Profit for the year	-	-	-	1,850,042	1,850,042	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	2,991,890	2,991,890	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	4,841,932	4,841,932	
Balance as at 31 December 2016	116,500,000	83,464,677	11,650,000	(10,609,621)	201,005,056	

ARIP Public Company Limited Cash flows statement

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	2016	2015
Cash flows from operating activities		
Profit (loss) before tax from continuing operation	6,467,111	(13,831,599)
Profit (loss) before tax from discontinued operation (Note 22)	(4,792,714)	2,486,008
Profit (loss) before income tax	1,674,397	(11,345,591)
Adjustments to reconcile gain (loss) before tax to		
net cash provided by (paid from) operating activities:		
Depreciation and amortisation	9,521,447	16,254,406
Doubtful accounts	39,560	568,615
Diminution in inventories to net realisable value (reversal)	(793,371)	276,478
Amortisation of deferred service costs	40,532,699	77,442,360
Gain on sale of unit trust	(48,449)	-
Gain on sale of equipment	(843,441)	(256)
Loss on intangible assets written off	157	50
Long-term employee benefits expense	1,499,071	2,551,520
Interest income	(412,854)	(504,356)
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	51,169,216	85,243,226
Operating assets (increase) decrease		
Trade and other receivables	(17,380,847)	(23,330,828)
Inventories	1,566,535	(843,039)
Deferred service costs	(39,458,739)	(84,830,267)
Other current assets	(1,538,993)	1,249,014
Other assets	-	19,924
Operating liabilities increase (decrease)		
Trade and other payables	(8,915,533)	(2,755,248)
Other liabilities	(1,479,667)	2,571,093
Payments for long-term employee benefits	(1,277,969)	-
Cash flows used in operating activities	(17,315,997)	(22,676,125)
Cash receive from witholding tax refundable	-	4,512,556
Cash paid for income tax	(2,969,927)	(4,227,568)
Net cash flows used in operating activities	(20,285,924)	(22,391,137)

ARIP Public Company Limited Cash flows statement (continued) For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	2016	2015
Cash flows from investing activities		
Decrease (increase) in fixed deposits	(70,944)	58,215,647
Acquisition of unit trust	(20,000,000)	-
Proceed from sale of unit trust	20,048,449	-
Increase in restricted bank deposit	(3,000,000)	(8,350,000)
Acquisitions of equipment	(1,778,656)	(1,927,219)
Acquisitions of intangible assets	(379,938)	(12,510,888)
Proceeds from sales of equipment	15,994,225	14,066
Interest income	417,288	612,762
Net cash flows from investing activities	11,230,424	36,054,368
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(9,055,500)	13,663,231
Cash and cash equivalents at beginning of the year	53,384,055	39,720,824
Cash and cash equivalents at end of the year (Note 7)	44,328,555	53,384,055
Supplemental cash flows information Non-cash item		
Actuarial gain	3.739.862	
Actualiai yalli	3,733,002	-

ARIP Public Company Limited Notes to financial statements For the year ended 31 December 2016

General information 1.

1.1 Information of the Company

ARIP Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the management of events and marketing activities, the production and distribution of IT-related publications, and the placement of advertisements. The registered office of the Company is at 99/16-20 Ratchadapisek Road, Din Daeng, Bangkok.

1.2 Discontinue operations

On 8 November 2016, a meeting of the Company's Board of Directors approved the cessation of the TV program production and TV advertising business, effective from January 2017 because, due to changes in consumer behavior and increased competition, the Company's revenue from this segment had decreased, to the extent that it was not sufficient to cover its operating costs. During the year 2016, revenue from this segment amounted to Baht 7 million, representing 3.78% of total revenue.

2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company has adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements.

(b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed

at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Company believe that the revised financial reporting standards and interpretations and new accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Magazine subscription income

Magazine subscription income is recognised based on straight-line basis over the subscription period.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Advertising service income is recognised when the service has been rendered. The service is generally considered to be rendered when the advertisement is issued.

Arrangement of exhibitions and seminar is recognised when the event has occurred.

Rental income

Rental income of equipment is recognised at the amount stipulated under the lease agreement, on straight-line basis over the lease period.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Inventories are valued at the lower of average cost and net realisable value.

4.5 Property, building and equipment / depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building 20 years Building improvements 5, 10 years Computer equipment 3, 5 years Office equipment and furniture 5 years Tools and equipment 3 years Motor vehicles 5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

An item of property, building and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.6 Intangible assets/amortisation

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful life of computer software is 3 and 5 years.

4.7 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.8 Long-term leases

Leases of building and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

4.9 Foreign currencies

The financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currency are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.10 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of property, building and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

4.11 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits in 2011, the Company elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment as an expense on a straight-line basis over up to five years from the date of adoption.

4.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rate enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.14 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Intangible assets

The initial recognition and measurement of intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

6. Related party transactions

The relationships between the Company and related parties are summarised below.

Name	Relationship
Advanced Research Group Co.,Ltd.	Common shareholders/Common directors
Business Online Public Company Limited	Common shareholders/Common directors
SVOA Public Company Limited	Common shareholders/Common directors
Core and Peak Co.,Ltd	Common shareholders/Common directors
D2 Systems Co.,Ltd	Common shareholders/Common directors
Anet Co.,Ltd	Common shareholders/Common directors
A.R. Accounting Consultant Co.,Ltd	Common shareholders/Common directors
ARIT Co.,Ltd	Common shareholders/Common directors
D & B (Thailand) Co.,Ltd.	Common shareholders/Common directors

Name	Relationship
Abiks Development Co., Ltd.	Common shareholders/Common directors
Lease It Public Company Limited	Common shareholders/Common directors
Dataone Asia (Thailand) Co.,Ltd	Common shareholders/Common directors
National Credit Bureau Co., Ltd.	Common directors
SPVI Public Company Limited	Common directors
IT City Public Company Limited	Common directors
Thai Beverage Public Company Limited	Common directors
Bangkok Union Insurance Public Company Limited	Common directors
Siam Steel International Public Company Limited	Common directors
Kang Yong Electric Public Company Limited	Common directors
Jubilee Enterprise Public Company Limited	Common directors
Asys Computer Company Limited	Common directors
Khon Kaen Sugar Industry Public Company Limited	Common directors
Kepple Communication Pte. Ltd.	Parent company of a major shareholder

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	2016	2015	Pricing policy
Transactions with related parties			
Revenue			
Sales of goods	2	2	Cost plus margin
Advertising income	9	7	Market price
Revenue from management of event	13	14	Market price
Other service income	2	2	Cost plus margin
Expenses			
Purchases of goods	1	2	Market price
Advertising and marketing expenses	1	4	Cost plus margin
Internet fee	1	1	Market price
Management fee	2	2	Agreed upon basis
Service fee for accounting software	1	1	Agreed upon basis
Other service fee	2	2	Cost plus margin

As at 31 December 2016 and 2015, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015
Trade and other receivables - related parties (Note 9)		
Related companies (related by common shareholders and directors)	7,559	6,969
Trade and other payables - related parties (Note 15)		
Related companies (related by common shareholders and directors)	2,882	2,925

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2016 and 2015, the Company had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015
Short-term employee benefits	12,211	14,642
Post-employment benefits	209	677
Total	12,420	15,319

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015
Cash	135	135
Bank deposits	44,194	53,249
Total	44,329	53,384

As at 31 December 2016, bank deposits in saving accounts and fixed deposits carried interests between 0.38% and 1.10% per annum (2015: between 0.13% and 1.25% per annum).

8. Current investment

As at 31 December 2016, the Company had invested in fixed deposit with a maturity of more than 3 months totalling Baht 0.3 million (2015: Baht 0.2 million). The fixed deposit carried interest at rates of 0.90% - 1.15% per annum (2015: 0.90% - 2.50% per annum).

9. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015
Trade receivables - related parties (Note 6)		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	6,045	5,418
Past due		
Up to 3 months	67	53
Total trade receivables - related parties	6,112	5,471
Trade receivables - unrelated parties		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	48,900	19,218
Past due		
Up to 3 months	11,389	29,829
6 - 12 months	53	838
Over 12 months	671	923
Total	61,013	50,808
Less: Allowance for doubtful debts	(724)	(684)
Total trade receivables - unrelated parties, net	60,289	50,124
Total trade receivables - net	66,401	55,595
Other receivables		
Accrued income - related party (Note 6)	1,447	1,498
Accrued income - unrelated parties	6,434	3,357
Retention receivables	10,467	7,749
Advance payments	726	33
Others	2,242	2,148
Total other receivables	21,316	14,785
Trade and other receivables - net	87,717	70,380

10. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Cos	Reduce cost to net Cost realisable value				es - net
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Finished goods	1,655	3,290	(1,426)	(2,219)	229	1,071
Work in process	99	31	-	-	99	31
Total	1,754	3,321	(1,426)	(2,219)	328	1,102

During the current year, the Company reduced cost of inventories by Baht 0.4 million (2015: Baht 0.4 million), to reflect the net realisable value. In addition, the Company reversed the write-down of cost of inventories by Baht 1.2 million (2015: Baht 0.1 million), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

11. Restricted bank deposits

These represent 12 months fixed deposit of Baht 6 million (2015: Baht 6 million) pledged with a bank to secure bank overdrafts facility of Baht 5 million and bank guarantee facility of Baht 20 million, 6 months fixed deposit of Baht 1 million (2015: Baht 1 million) and savings deposits of Baht 5 million (2015: Baht 2 million) pledged with the banks to secure the issuance of bank guarantees granted by the banks to the Company.

12. Property, building and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Land	Building	Building improvements	Computer equipment	Furniture fixtures and office equipment	Tools and equipment	Motor vehicles	Total
Cost:								
1 January 2015	41,074	10,000	14,810	21,093	9,539	24,299	8,981	129,79
Additions	-	-	-	1,594	333	-	-	1,92
Disposals	-	-	-	(819)	(453)	-	-	(1,272
31 December 2015	41,074	10,000	14,810	21,868	9,419	24,299	8,981	130,45
Additions	-	-	608	734	437	-	-	1,77
Disposals	-	-	-	(786)	(140)	(24,299)	-	(25,225
Write-off	-	-	-	(109)	(154)	-	-	(26
31 December 2016	41,074	10,000	15,418	21,707	9,562	-	8,981	106,74
Accumulated depreciation: 1 January 2015 Depreciation for the year Depreciation on disposals	-	7,418 500	12,981 162 -	16,980 2,822 (813)	6,298 1,059 (445)	355 8,100	8,242 374	52,27 13,01
31 December 2015	-	7,918	13,143	18,989	6,912	8,455	8,616	64,03
Depreciation for the year	-	500	191	1,891	1,025	730	181	4,51
Depreciation on disposals	-	-	-	(775)	(136)	(9,185)	-	(10,096
Depreciation on write-off	-	-	-	(108)	(132)	-	-	(240
31 December 2016	-	8,418	13,334	19,997	7,669	-	8,797	58,21
Net book value:								
31 December 2015	41,074	2,082	1,667	2,879	2,507	15,844	365	66,41
31 December 2016	41,074	1,582	2,084	1,710	1,893	-	184	48,52
preciation for the year								
5 (Baht 9.2 million included	d in servic	ce cost, and	the balance in ad	ministrative	expenses)			13,01
6 (Baht 1.0 million included	d in servic	ce cost, and	the balance in ad	ministrative	expenses)			4,51

As at 31 December 2016, certain equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 42.6 million (2015: Baht 40.8 million).

On 16 December 2014, the Company entered into an operating lease agreement with a company to lease equipment for a period of one year. The minimum lease income arising from this agreement within one year was approximately Baht 8.5 million. In 2015, the Company recognised income of Baht 8.1 million (2014: Baht 0.4 million) from the lease of this equipment and presented as income in the statement of comprehensive income. On 22 January 2016, the Company has entered into agreements for sale of these equipment with two parties with a total price of Baht 16.0 million. The Company recorded gain from sale equipment of Baht 0.8 million in the statement of comprehensive income for the year 2016.

13. Intangible assets

The net book value of computer software as at 31 December 2016 and 2015 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Cost:			
Beginning of year	25,874	13,526	
Additions	380	12,511	
Disposals / written off	(1,708)	(163)	
End of year	24,546	25,874	
Accumulated amortisation:			
Beginning of year	13,523	10,449	
Amortisation for the year	5,003	3,237	
Write-off	(1,708)	(163)	
End of year	16,818	13,523	
Net book value:	7,728	12,351	

As at 31 December 2016, certain computer software has been fully amortised but is still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 10.4 million (2015: Baht 11.1 million).

14. Withholding tax deducted at source

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Year 2014	5,440	5,440	
Year 2015	4,227	4,227	
Year 2016	2,970	-	
Total	12,637	9,667	

The Company has requested for a refund of the withholding tax deducted at source from the Revenue Department. However, its net realisable value is subject to the result of a tax audit by the Revenue officials. The management believes that the Company will receive the refund in full amount in the future.

On 23 December 2015, the Company received a refund of withholding tax deducted at source of the year 2011 of Baht 4.5 million.

Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Trade payables - related parties (Note 6)	2,470	2,905	
Trade payables - unrelated parties	5,475	15,532	
Accrued expenses - related parties (Note 6)	412	20	
Accrued expenses - unrelated parties	7,293	6,108	
Total trade and other payables	15,650	24,565	

16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits as at 31 December 2016 and 2015, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	9,159	7,813	
Included in profit or loss:			
Current service cost	1,082	986	
Interest cost	417	360	
Included in other comprehensive income:			
Actuarial (gain) loss arising from:			
Demographic assumptions changes	(1,537)	-	
Financial assumptions changes	786	-	
Experience adjustments	(2,988)	-	
Benefit paid during the year	(1,278)	-	
Provision for long-term employee benefits at end of year	5,641	9,159	

Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Current service cost	1,082	986	
Interest cost	417	360	
Transitional liability recognised during the year	-	1,205	
Total expense recognised in profit or loss	1,499	2,551	
Line items under which such expenses are included in profit or loss			
Cost of services	1,116	1,481	
Administrative expenses	383	1,070	

The Company expects no payment to be made for long-term employee benefits during the next year.

As at 31 December 2016, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 12 years (2015: 13 years).

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	2016	2015	
	(%per annum)	(%per annum)	
Discount rate	2.4	4.2	
Future salary increase rate (depending on age)	3.5 - 6.0	5.0 - 9.0	
Staff turnover rate	0 - 25.0	0 - 30.0	

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2016 and 2015 are summarised below:

		31 Decemb	er 2016			
	Increase <u>Effect to obligation</u> <u>Decrease</u> <u>Effect to obliq</u>					
	(%)	(Thousand Baht)	(%)	(Thousand Baht)		
Discount rate	1	(522)	1	597		
Salary increase rate	1	581	1	(519)		
Turnover rate	10	(248)	10	276		

	31 December 2015 Increase Effect to obligation Decrease Effect to ol				
	(%)	(Thousand Baht)	(%)	(Thousand Baht)	
Discount rate	1	(942)	1	1,706	
Salary increase rate	1	1,264	1	(1,112)	
Turnover rate	6	(954)	6	1,154	

17. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

At present, the statutory reserve has fully been set aside.

18. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

(Unit: Million Baht)

	2016	2015	
Employee expenses	48	59	
Cost of sales, advertising media and services	108	242	
Depreciation and amortisation	10	16	
Consultant and management fee	2	3	

19. Income tax

Income tax for the years ended 31 December 2016 and 2015 are made up as follows:

	2016	2015	
Tax expense (income) from continuing operation reported in the			
statements of comprehensive income	805	(2,012)	
Tax expense (income) from discontinued operation (Note 22)	(981)	525	
Total tax income	(176)	(1,487)	
Current income tax:			
Current income tax charge	-	-	
Deferred tax:			
Relating to origination and reversal of temporary differences	(176)	(1,487)	
Tax income reported in the statement of comprehensive income	(176)	(1,487)	

Reconciliation between income tax benefit and the product of accounting profit multiplied by the (Unit: Thousand Baht) applicable tax rate for the years ended 31 December 2016 and 2015 is as follow:

	2016	2015	
Accounting profit (loss) before tax	1,674	(11,346)	
Applicable tax rate	20%	20%	
Accounting profit (loss) before tax multiplied by applicable tax rate	335	(2,269)	
Decrease (increase) in temporary differences	107	(679)	
Effects of:			
Non-deductible expenses	560	1,480	
Additional expense deductions allowed	(1,178)	(19)	
Total	(618)	1,461	
Tax income reported in the statement of comprehensive income	(176)	(1,487)	

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015
Deferred income taxes relating to:		
Actuarial gain		
- Continuing operation	581	-
- Discontinued operation	167	-

The components of deferred tax assets are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Deferred tax assets			
Allowance for doubtful accounts	145	136	
Allowance for diminution in value of inventories	285	444	
Provision for long-term employee benefits	1,128	1,832	
Tax losses	4,069	3,787	
Total	5,627	6,199	

20. Promotional privileges

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacture of Enterprise software, Digital content and Embedded Software, pursuant to the promotion certificate No. 2911(7)/2555 issued on 20 December 2012. Subject to certain imposed conditions, the tax privileges of the Company includes an exemption from corporate income tax on income from the promoted activities for a period of 8 years as from the date of first earning operating income (8 October 2013).

During the year 2016, the Company has operated revenues divided from promoted operations of Baht 0.1 million (2015: Baht 0.2 million).

21. Earnings per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Calculation of basic earnings (loss) per share is presented below:

	2016	2015	
Profit (loss) for the year (Thousand Baht)	1,850	(9,858)	
Weight average number of ordinary shares (Thousand shares)	466,000	466,000	
Basic earnings (loss) per share (Baht/share)	0.004	(0.021)	

22. Discontinued operation

On 8 November 2016, a meeting of the Company's Board of Directors approved the cessation of TV program production and TV advertising business, effective from January 2017, as mentioned in Note 1.2 to the financial statements.

As at 31 December 2016, the Company classified the operating results of such operating segment as discontinued operation in the financial statements.

Details of discontinued operations for the years ended 31 December 2016 and 2015 are present below:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Revenues			
Service income	7,163	18,673	
Other income	-	2	
Total revenues	7,163	18,675	
Expenses			
Cost of sales and services	10,134	14,427	
Selling expenses	96	114	
Administrative expenses	1,726	1,648	
Total expenses	11,956	16,189	
Profit (loss) before income tax	(4,793)	2,486	
Tax income (expense)	981	(525)	
Profit (loss) for the year from discontinued operation	(3,812)	1,961	
Earnings per share:			
Basic earnings (loss) per share from discontinued operation (Baht/share)	(800.0)	0.004	
Other comprehensive income			
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in			
subsequent periods			
Actuarial gain - net of income tax	668	-	

The net cash flows incurred by discontinued operation for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2016	2015	
Operating activities	(2,899)	4,326	
Investing activities	(382)	(572)	
Financing activities	-	-	
Net cash flows from (used in) discontinued operation	(3,281)	3,754	

23. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

For management purposes, the Company is organised into business units based on its products and services and has three reportable segments as follows:

- Printing media
- Management of event
- Digital media

During the current year, there was no change in the organisation structure of its reportable segments, except for discontinuing of TV program production and TV advertising business as described in Note 1.2 to the financial statements, which was under the digital media segment.

No operating segments have been aggregated to form the above reportable operating segments.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and total assets and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss and total assets in the financial statements. However, the Company financing activities (including finance costs and finance income) and income taxes are managed on a company basis and are not allocated to operating segments.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenue and profit information regarding the Company's operating segments for the years ended 31 December 2016 and 2015, respectively.

(Unit: Thousand Baht)

		Year ended	l 31 Decem	nber 2016		
	Printing media	Management of events	Digital media	Total segments	Eliminations of inter- segment revenues	Total
Revenue						
Revenue from external customers	36,232	105,606	35,001	176,839	-	176,839
Inter-segment revenue	695	-	70	765	(765)	-
Total revenue	36,927	105,606	35,071	177,604	(765)	176,839
Operating result						
Segment profit (loss)	2,673	(1,904)	4,294	5,063	-	5,063
Finance cost						(101)
Other income						1,505
Profit before income tax						6,467
Income tax expense						(805)
Profit for the year from continuing opera	ation					5,662
Discontinued operation						
Loss for the year from discontinued ope	eration					(3,812)
Profit for the year						1,850

(Unit: Thousand Baht)

	Year ended 31 December 2015					
	Printing media	Management of events	Digital media	Total segments	Eliminations of inter- segment revenues	Total
Revenue						
Revenue from external customers	40,390	163,461	102,148	305,999	-	305,999
Inter-segment revenue	737	-	35	772	(772)	-
Total revenue	41,127	163,461	102,183	306,771	(772)	305,999
Operating result						
Segment profit (loss)	1,449	(11,934)	(4,536)	(15,021)	-	(15,021)
Finance cost						(93)
Other income						1,283
Loss before income tax						(13,831)
Tax income						2,012
Loss for the year from continuing oper	ation					(11,819)
Discontinued operation						
Profit for the year from discontinued o	peration					1,961
Loss for the year						(9,858)

The Company is operated in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned geographical reportable.

For the year 2016, the Company has revenue from 1 major customer with sale of Baht 27 million, arising from management of events segment (2015: 2 major customers with sale of Baht 83 million, arising from digital media segment and Baht 72 million, arising from management of events segment).

24. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees and the Company contribute to the fund monthly at the rates of 3 and 5 percent of basic salary. The fund and benefit will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules.

The contributions for the year 2016 amounting to approximately Baht 1.1 million (2015: Baht 1.3 million) were recognised as expenses.

25. Commitments and contingent liabilities

25.1 Operating lease and service commitments

The Company has entered into operating lease agreements in respect of the lease of warehouse space, motor vehicles and service agreements. The term of agreements is generally 1 and 5 years. These agreements are non-cancellable.

As at 31 December 2016 and 2015, minimum lease payments, required under these non-cancellable operating agreements contracts were as follows.

(Unit: Million Baht)

	2016	2015	
Payable:			
In up to 1 year	6.6	10.4	
In over 1 and up to 5 years	0.5	0.4	

25.2 Guarantees

As at 31 December 2016, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 0.3 million issued by banks on behalf of the Company to guarantee electricity use (2015: Baht 2.3 million to guarantee project tender and Baht 0.3 million to guarantee electricity use).

25.3 Litigation

On 7 January 2016, a former employee has requested certain compensation for disemployment. On 1 December 2016, this former employee agreed to receive compensation of Baht 50,380, and the Company paid and recorded this expense in the statement of comprehensive income for the year 2016.

26. Financial instruments

26.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivables, restricted bank deposits and trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and other receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks with interest bearing. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2016					
	Fixed interest rate within 1 year	Floating interest rate	Non-interest bearing	Effective interest rate (% p.a.)		
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	44.2	0.1	0.38 - 1.10		
Current investment	0.3	-	-	0.90 - 1.15		
Trade and other receivables	-	-	87.7	-		
Deposits at bank with restrictions	7.0	5.4	-	0.38 - 1.15		
Financial liabilities						
Trade and other payables	-	-	15.6	-		

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015			
	Fixed interest rate within 1 year	Floating interest rate	Non-interest bearing	Effective interest rate (% p.a.)
Financial assets				
Cash and cash equivalents	-	53.3	0.1	0.13 - 1.25
Current investment	0.2	-	-	0.9 - 2.5
Trade and other receivables	-	-	70.4	-
Deposits at bank with restrictions	7.0	2.4	-	0.5 - 1.2
Financial liabilities				
Trade and other payables	-	-	24.6	-

Foreign currency risk

The Company considers itself no foreign currency risk because it has few transactions that are denominated in foreign currency. The Company therefore does not enter into forward exchange contracts.

The balances of financial assets denominated in foreign currency are summarised below.



26.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

27. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2016, the Company's debt-to-equity ratio was 0.14:1 (2015: 0.22:1).

28. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 23 February 2017.

